

**Universidad Autónoma de Baja California**  
**Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional**  
**POA 2021 Unidades Académicas Campus Tijuana**

302 FAC. DE CIENCIAS DE LA INGENIERIA, ADMINISTRATIVAS Y SOCIALES						
MIR	COMPONENTE	ACTIVIDAD	ACCION GENERAL	ACCION ESPECIFICA	UNIDAD MEDIDA	CANTIDAD 2021
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.1. Fortalecer la oferta educativa de licenciatura y posgrado.	1.1.1.2 Diversificar la oferta de programas de posgrado con orientación profesionalizante en distintas modalidades para atender la demanda de los sectores público, privado y social.	Ofertar la maestría de Gestión de la Ingeniería	Programa ofertado	1
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta educativa sea de calidad en congruencia y coherencia con el proyecto universitario	1.1.2.2 Participar en los procesos de evaluación y acreditación nacional e internacional que contribuyan al mejoramiento de la calidad de oferta educativa.	Elaborar la autoevaluación para gestionar la acreditación internacional de los PE de negocios ante ACBSP	Reporte de avance	1
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta educativa sea de calidad en congruencia y coherencia con el proyecto universitario	1.1.2.2 Participar en los procesos de evaluación y acreditación nacional e internacional que contribuyan al mejoramiento de la calidad de oferta educativa.	Realizar auto diagnóstico y pago ante CIEES del PE de Licenciado en Contaduría	Autodiagnóstico elaborado	1
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.3 Impulsar la certificación de competencias profesionales en los estudiantes.	Creación de cursos orientados a la curricula que cumplan con los estándares de certificación	Número de cursos	1
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.4 Promover el emprendimiento, la innovación y las habilidades de liderazgo en los estudiantes a lo largo del proceso formativo.	Fomentar concursos y retos con actividades relacionadas al emprendimiento, innovación y liderazgo	Número de concursos	2
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.6 Promover la participación de los estudiantes en experiencias de movilidad nacional e internacional.	Fomentar y apoyar la participación de los alumnos en convocatorias de movilidad nacional e internacional	Número de alumnos apoyados en acciones de movilidad	10
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.2. Fortalecer las trayectorias escolares de los alumnos para asegurar la conclusión exitosa de sus estudios.	1.2.2.1 Establecer condiciones institucionales para que todos los estudiantes tengan las mismas oportunidades de ingreso, permanencia y egreso.	Establecer las condiciones necesarias para la permanencia y seguimiento de los estudiantes al proveer de materiales y servicios necesarios para la operación de los PE de la Facultad al fin de brindarles una mejor atención	Número de reportes generados	4
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.3. Promover el respeto y el reconocimiento de la diversidad y la diferencia en todas sus expresiones y los ámbitos de la vida universitaria.	1.2.3.3 Adoptar e instrumentar protocolos para casos de hostigamiento, acoso sexual y discriminación, así como para la violencia de género.	Difundir una cultura en contra del hostigamiento, acoso sexual, discriminación y/o violencia de género	Reporte de actividades	2
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.2 Impulsar el Programa de Internacionalización en Casa.	Realizar un taller virtual con un expositor extranjero dentro del marco del programa Internacionalización en casa	Número de alumnos participantes.	20
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.5 Impulsar procesos de formación y certificación en el dominio del idioma inglés en el personal académico.	Impartir un curso de formación del idioma inglés para personal académico	Número de cursos	1
1. Docencia	1.8. Comunicación e identidad universitaria	1.8.2. Fomentar el sentido de pertenencia e identidad en la comunidad universitaria.	1.8.2.3 Promover el uso y adopción de símbolos oficiales como elementos reforzadores de la identidad cimarrona.	Crear el logotipo de la Facultad, mediante un concurso que incluya a la población estudiantil	Un concurso	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Atender que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.3 Atender los requerimientos institucionales específicos asociados con el mantenimiento de edificios, aulas, espacios comunes, laboratorios, instalaciones deportivas y recintos culturales.	Realizar acciones de mantenimiento de edificios, aulas, laboratorios e instalaciones deportivas	Reporte de acciones realizadas	2
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.2. Difundir y divulgar los resultados de la investigación a través de los diferentes formatos y canales que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	2.3.2.1 Fortalecer la difusión y divulgación de los resultados de la investigación.	Fomentar la divulgación de los resultados de investigaciones	Productos elaborados, artículos, capítulo de libro o libros, publicados	3
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.2. Difundir y divulgar los resultados de la investigación a través de los diferentes formatos y canales que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	2.3.2.1 Fortalecer la difusión y divulgación de los resultados de la investigación.	Promover la publicación de resultados de investigación en libros, revistas indexadas y/o capítulo de libro	Número de productos publicados	6
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.2 Fomentar el desarrollo de vocaciones científicas y tecnológicas en estudiantes de educación básica y media superior de la entidad.	Realizar eventos donde se promueva la participación de sectores educativos previos a fin de establecer un vínculo con nuestros PE ofertados	Reporte de resultados	2
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.3. Impulsar mecanismos para la generación de ingresos propios a través de la vinculación con el entorno social y productivo.	3.4.3.3 Reformular los esquemas institucionales de educación continua a fin de que representen una fuente significativa de ingresos propios para la universidad.	Ofertar cursos de acuerdo con las necesidades del entorno social y productivo	Número de cursos	2

  

401 FACULTAD DE HUMANIDADES						
MIR	COMPONENTE	ACTIVIDAD	ACCION GENERAL	ACCION ESPECIFICA	UNIDAD MEDIDA	CANTIDAD 2021
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.3. Asegurar la pertinencia de la oferta educativa.	1.1.3.1 Modificar y actualizar los planes y programas de estudio de licenciatura y posgrado que respondan a los requerimientos del entorno regional, nacional e internacional.	Actualización de planes de estudio de las licenciaturas en filosofía, historia, lengua y literatura de hispanoamérica, sociología, ciencias de la comunicación.	Planes de estudio actualizados.	5
1. Docencia	1.11. Cuidado al medio ambiente	1.11.1. Fortalecer las medidas institucionales que promuevan la protección del medio ambiente y de desarrollo sostenible.	1.11.1.3 Fomentar una cultura de prevención de accidentes y eliminación de riesgos en las actividades cotidianas de la institución.	Habilitar los espacios para personas con necesidades especiales, reparar los espacios comunes de tránsito para prevenir accidentes.	Reporte de espacios habilitados	2
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.3. Promover el respeto y el reconocimiento de la diversidad y la diferencia en todas sus expresiones y los ámbitos de la vida universitaria.	1.2.3.3 Adoptar e instrumentar protocolos para casos de hostigamiento, acoso sexual y discriminación, así como para la violencia de género.	Crear un equipo de trabajo especializado para acompañar y orientar en los casos de hostigamiento, acoso sexual, discriminación y violencia de género.	Equipo de trabajo especializado.	1

**Universidad Autónoma de Baja California**  
**Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional**  
**POA 2021 Unidades Académicas Campus Tijuana**

1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.2 Impulsar el Programa de Internacionalización en Casa.	Apoyar iniciativas de internacionalización con universidades extranjeras para propiciar la cooperación académica.	Eventos de internacionalización	8
1. Docencia	1.6. Desarrollo académico	1.6.2. Promover esquemas de formación y actualización del personal académico, con base en rutas diferenciadas en función de su experiencia, antigüedad y tipo de contratación.	1.6.2.1 Fortalecer los esquemas de formación y actualización docente para el mejorar las capacidades disciplinares y didácticas del personal académico de tiempo completo y de asignatura.	Promover cursos de actualización docente, tanto disciplinares como enfocados en los TICs.	Cursos de actualización de actualización docente.	1
1. Docencia	1.7. Cultura digital	1.7.2. Propiciar la formación y actualización de la comunidad universitaria en el uso de las tecnologías digitales.	1.7.2.2 Fortalecer los programas de formación y actualización dirigidos al personal académico, administrativo y de servicios en materia de cultura digital.	Proponer cursos de actualización en TICs para fortalecer la cultura digital.	Cursos de actualización	1
1. Docencia	1.8. Comunicación e identidad universitaria	1.8.2. Fomentar el sentido de pertenencia e identidad en la comunidad universitaria.	1.8.2.2 Reconocer la trayectoria académica y profesional de la comunidad universitaria.	Diseñar en el portal de la facultad espacios de reconocimiento a la trayectoria docente.	Reporte de académicos que recibieron reconocimiento	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.2. Modernizar la infraestructura tecnológica de la universidad acorde con los requerimientos de las funciones sustantivas y de gestión.	1.9.2.1 Gestionar la modernización, optimización y uso del equipamiento tecnológico de que dispone la universidad.	Adquisición de equipo actualizado para los talleres de la facultad.	Equipo para talleres de televisión, fotografía y radio.	3
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.2. Difundir y divulgar los resultados de la investigación a través de los diferentes formatos y canales que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	2.3.2.4 Fortalecer el proyecto editorial de la universidad en los distintos campos del conocimiento.	Apoyar la publicación de libros de los distintos campos de conocimiento de las humanidades y las áreas sociales.	Publicación de libros	4
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.1 Impulsar la apropiación social de la ciencia, las humanidades, la tecnología y la innovación entre los diversos sectores de la sociedad.	Organizar cursos de literatura, historia, filosofía, matemáticas en los centros comunitarios de las zonas marginales de la ciudad.	Organizar cursos para las comunidades marginales.	8
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.7 Promover la participación de los universitarios en actividades de extensión de los servicios que brinda la uabc, y de intervención comunitaria orientadas a sectores sociales en condiciones de vulnerabilidad.	Implementar el Programa de Vinculación Social Humanidades en la Comunidad	Programa implementado	1

402 FACULTAD DE TURISMO Y MERCADOTECNIA						
MIR	COMPONENTE	ACTIVIDAD	ACCION GENERAL	ACCION ESPECIFICA	UNIDAD MEDIDA	CANTIDAD 2021
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.1. Fortalecer la oferta educativa de licenciatura y posgrado.	1.1.1.1 Diversificar la oferta de programas de licenciatura en diferentes modalidades y áreas del conocimiento que contribuya al desarrollo regional y nacional.	Fortalecer la impartición de cursos semipresenciales en TC y programas de licenciatura	Cursos semipresenciales ofertados	10
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.1. Fortalecer la oferta educativa de licenciatura y posgrado.	1.1.1.2 Diversificar la oferta de programas de posgrado con orientación profesionalizante en distintas modalidades para atender la demanda de los sectores público, privado y social.	Realizar estudio de factibilidad para creación de los PE de Maestría en Turismo y Maestría en Mercadotecnia	Documento de referencia y creación del PE	2
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta educativa sea de calidad en congruencia y coherencia con el proyecto universitario	1.1.2.1 Propiciar las condiciones institucionales para la adecuada operación de los programas educativos y el mejoramiento de su calidad.	Desarrollo de actividades administrativas y académicas que permitan mantener las acreditaciones nacionales.	Mantener acreditaciones	1
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta educativa sea de calidad en congruencia y coherencia con el proyecto universitario	1.1.2.2 Participar en los procesos de evaluación y acreditación nacional e internacional que contribuyan al mejoramiento de la calidad de oferta educativa.	Participar en la acreditación internacional del TedQual para el PE de Gestión Turística	Acreditación	1
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta educativa sea de calidad en congruencia y coherencia con el proyecto universitario	1.1.2.4 Sistematizar los procesos asociados con la evaluación y acreditación de los programas educativos.	Sistematización de procesos académicos y administrativos	Procesos sistematizados	5
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.3. Asegurar la pertinencia de la oferta educativa.	1.1.3.1 Modificar y actualizar los planes y programas de estudio de licenciatura y posgrado que respondan a los requerimientos del entorno regional, nacional e internacional.	Modificar los planes de estudio de estudio de los programas de gestión turística y mercadotecnia	Planes de estudio modificados	2
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.3 Impulsar la certificación de competencias profesionales en los estudiantes.	Implementar la certificación de competencias profesionales en estudiantes de ambas carreras	Certificaciones	2
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.5 Fortalecer los esquemas institucionales para el aprendizaje y dominio del idioma inglés.	Ofrecer cursos y asesorías para reforzar el dominio del idioma inglés	Cursos impartidos, programa de asesorías	4
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.6 Promover la participación de los estudiantes en experiencias de movilidad nacional e internacional.	Fortalecer el programa de promoción de movilidad nacional e internacional,	Estudiantes que participan en movilidad	10
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.7 Promover habilidades de lectura y argumentación en los estudiantes para el desarrollo del pensamiento crítico.	Ofrecer cursos de comunicación y redacción.	Cursos ofrecidos	2
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.8 Estimular el desarrollo de habilidades socioemocionales (softskills) mediante experiencias formales e informales de aprendizaje.	Operación de programa de conferencias y talleres que estimulen el desarrollo de habilidades socioemocionales.	Conferencias - talleres	8
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.2. Fortalecer las trayectorias escolares de los alumnos para asegurar la conclusión exitosa de sus estudios.	1.2.2.2 Canalizar becas y apoyos específicos a estudiantes en condiciones de vulnerabilidad que estimule su ingreso, tránsito y egreso de la institución.	Ofrecer programa de becarios a estudiantes en condiciones de vulnerabilidad.	Becarios	10
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.2. Fortalecer las trayectorias escolares de los alumnos para asegurar la conclusión exitosa de sus estudios.	1.2.2.4 Fortalecer los servicios institucionales de tutoría, orientación psicopedagógica y asesoría académica.	Capacitar a tutores en temas que mejoren la función de la tutoría	Cursos ofertados	1

**Universidad Autónoma de Baja California**  
**Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional**  
**POA 2021 Unidades Académicas Campus Tijuana**

1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.2. Fortalecer las trayectorias escolares de los alumnos para asegurar la conclusión exitosa de sus estudios.	1.2.2.8 Establecer mecanismos que permitan conocer el nivel de dominio de las competencias comprometidas en los planes y programas de estudio durante las etapas de formación y en el egreso de los estudiantes.	Diseño de exámenes de trayecto por etapa	Diseño del instrumento por etapas.	1
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.4 Impartir cursos homologados en licenciatura y posgrado en colaboración con otras IES extranjeras.	Continuar ofertado y fortalecer el desempeño de la materia homologada con SDSU	Curso impartido	1
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.5 Impulsar procesos de formación y certificación en el dominio del idioma inglés en el personal académico.	Ofrecer cursos de capacitación para la mejora del dominio del idioma inglés en los docentes.	Cursos ofertados	2
1. Docencia	1.6. Desarrollo académico	1.6.1. Fortalecer las trayectorias académicas y docentes para el ingreso, promoción, permanencia, retiro y relevo generacional.	1.6.1.3 Propiciar condiciones para la participación de los académicos en los programas externos de desarrollo y reconocimiento profesional.	Mantener la habilitación en investigación de los PTC	PTC con perfil PRODEP	15
1. Docencia	1.6. Desarrollo académico	1.6.1. Fortalecer las trayectorias académicas y docentes para el ingreso, promoción, permanencia, retiro y relevo generacional.	1.6.1.5 Implementar esquemas de reconocimiento a la labor de los profesores de asignatura.	Generar un estímulo para reconocer el desempeño de los profesores de asignatura.	Docentes con estímulo	4
1. Docencia	1.6. Desarrollo académico	1.6.2. Promover esquemas de formación y actualización del personal académico, con base en rutas diferenciadas en función de su experiencia, antigüedad y tipo de contratación.	1.6.2.1 Fortalecer los esquemas de formación y actualización docente para el mejorar las capacidades disciplinares y didácticas del personal académico de tiempo completo y de asignatura.	Implementar el programa de capacitación integral para el desarrollo de docentes.	Cursos ofrecidos	4
1. Docencia	1.7. Cultura digital	1.7.2. Propiciar la formación y actualización de la comunidad universitaria en el uso de las tecnologías digitales.	1.7.2.2 Fortalecer los programas de formación y actualización dirigidos al personal académico, administrativo y de servicios en materia de cultura digital.	Capacitar a docentes y administrativos en el uso de plataformas digitales	Cursos de capacitación	2
1. Docencia	1.7. Cultura digital	1.7.2. Propiciar la formación y actualización de la comunidad universitaria en el uso de las tecnologías digitales.	1.7.2.3 Diseñar modelos, materiales y experiencias de aprendizaje que incorporen el uso de tecnologías digitales.	Ofrecer cursos y asesorías para el diseño de materia didáctica digital	Materia diseñado	8
1. Docencia	1.8. Comunicación e identidad universitaria	1.8.1. Informar a la comunidad universitaria y a la sociedad en general sobre las actividades realizadas por la universidad como parte de su quehacer institucional.	1.8.1.3 Rediseñar el portal web a fin de fortalecer la imagen institucional y difundir el acontecer universitario.	Rediseño de la pagina web de la facultad para que funcione como canal oficial de comunicación.	Pagina actualizada	1
1. Docencia	1.8. Comunicación e identidad universitaria	1.8.2. Fomentar el sentido de pertenencia e identidad en la comunidad universitaria.	1.8.2.2 Reconocer la trayectoria académica y profesional de la comunidad universitaria.	Realizar evento para reconocer la trayectoria académica y profesional de los docentes.	Evento	2
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.3 Atender los requerimientos institucionales específicos asociados con el mantenimiento de edificios, aulas, espacios comunes, laboratorios, instalaciones deportivas y recintos culturales.	Realizar actividades de mantenimiento de la infraestructura y el equipamiento de la facultad.	Reporte de acciones de mantenimiento.	2
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.2. Modernizar la infraestructura tecnológica de la universidad acorde con los requerimientos de las funciones sustantivas y de gestión.	1.9.2.1 Gestionar la modernización, optimización y uso del equipamiento tecnológico de que dispone la universidad.	Instalar equipo tecnológico para videoconferencias.	Equipo	2
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.2 Estimular la creación y consolidación de los grupos de investigación en las diversas áreas del conocimiento que cultiva la universidad.	Incentivar el trabajo colaborativo de los CA de la facultad en actividades de investigación y eventos académicos	Eventos y/o actividades académicas	5
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.3 Fortalecer y consolidar las redes de colaboración en materia de investigación con académicos de otras instituciones de educación superior y centros de investigación de los ámbitos regional, nacional e internacional.	Incentivar la participación de los CA en redes de colaboración.	Redes de colaboración	1
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.5 Consolidar el vínculo entre la investigación y la docencia mediante estrategias diferenciadas que incidan en las distintas etapas del proceso formativo de los estudiantes.	Generar un encuentro de investigación interno, dirigido a estudiantes para incentivar la participación de estudiantes en proyectos de investigación.	Encuentro de investigación	2
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.2. Difundir y divulgar los resultados de la investigación a través de los diferentes formatos y canales que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	2.3.2.1 Fortalecer la difusión y divulgación de los resultados de la investigación.	Generar actividades que permitan la divulgación de los trabajos académicos de los investigadores.	Eventos de divulgación	2
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.2. Difundir y divulgar los resultados de la investigación a través de los diferentes formatos y canales que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	2.3.2.2 Generar condiciones para que los académicos publiquen en revistas que se caractericen por su rigor científico.	Ofrecer cursos que ofrezcan herramientas a los investigadores para publicar en revistas científicas.	Docentes capacitados	8
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.2 Fomentar el desarrollo de vocaciones científicas y tecnológicas en estudiantes de educación básica y media superior de la entidad.	Realizar actividades de promoción de los PE en educación media superior.	Actividades	4
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.4 Promover el deporte y la adopción de estilos de vida saludable en la comunidad universitaria y la sociedad bajacaliforniana.	Realizar actividades físicas que permitan la incorporación de la comunidad.	Actividades deportivas	6
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.2. Consolidar los esquemas de vinculación institucional con los sectores público, privado y social.	3.4.2.1 Establecer convenios que promuevan la relación con los sectores público, privado y social, y supervisar su adecuado funcionamiento.	Fortalecer y generar convenios de colaboración para la vinculación de los estudiantes con empresas del sector público y privado	Convenios	6
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.2. Consolidar los esquemas de vinculación institucional con los sectores público, privado y social.	3.4.2.4 Promover el desarrollo de esquemas eficaces para el diálogo y la vinculación con agentes y representantes de los diversos sectores de la sociedad.	Operación del comité de actualización curricular con actividades de vinculación con egresados y empleadores de ambos programas de estudio	Reuniones de trabajo	2

**Universidad Autónoma de Baja California**  
**Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional**  
**POA 2021 Unidades Académicas Campus Tijuana**

3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.2. Consolidar los esquemas de vinculación institucional con los sectores público, privado y social.	3.4.2.4 Promover el desarrollo de esquemas eficaces para el diálogo y la vinculación con agentes y representantes de los diversos sectores de la sociedad.	Operar el consejo de vinculación de la facultad	Minutas de reuniones	2
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.3. Impulsar mecanismos para la generación de ingresos propios a través de la vinculación con el entorno social y productivo.	3.4.3.1 Ampliar y diversificar la oferta de productos y servicios que ofrece la institución hacia los sectores público, social y privado.	Ampliar la oferta de cursos de educación continua y asesorías.	Cursos ofertados - asesorías ofrecidas	4
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.3. Impulsar mecanismos para la generación de ingresos propios a través de la vinculación con el entorno social y productivo.	3.4.3.1 Ampliar y diversificar la oferta de productos y servicios que ofrece la institución hacia los sectores público, social y privado.	Realizar un programa de asesorías que beneficie a micro empresas de la ciudad.	Empresas beneficiadas.	10

403 FAC. DE CIENCIAS QUÍMICAS E INGENIERÍA						
MIR	COMPONENTE	ACTIVIDAD	ACCIÓN GENERAL	ACCIÓN ESPECÍFICA	UNIDAD MEDIDA	CANTIDAD 2021
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.1. Fortalecer la oferta educativa de licenciatura y posgrado.	1.1.1.1 Diversificar la oferta de programas de licenciatura en diferentes modalidades y áreas del conocimiento que contribuya al desarrollo regional y nacional.	Estudio de Pertinencia social de PE-Lic en modalidad dual (Ing. Manufactura)	Estudio de Factibilidad	1
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.1. Fortalecer la oferta educativa de licenciatura y posgrado.	1.1.1.1 Diversificar la oferta de programas de licenciatura en diferentes modalidades y áreas del conocimiento que contribuya al desarrollo regional y nacional.	Presentar proyecto de creación de Programa de Lic. (Ing. Software y Lic. Farmacéutico)	Proyecto de Creación de PE	2
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta educativa sea de calidad en congruencia y coherencia con el proyecto universitario	1.1.2.2 Participar en los procesos de evaluación y acreditación nacional e internacional que contribuyan al mejoramiento de la calidad de oferta educativa.	Estudio diagnóstico y autoevaluación para acreditación internacional (Ing Computación)	Informe	1
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta educativa sea de calidad en congruencia y coherencia con el proyecto universitario	1.1.2.3 Establecer mecanismos de autoevaluación para la mejora de la calidad de la oferta educativa.	Estudio diagnóstico y autoevaluación para acreditación internacional	Estudio	1
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta educativa sea de calidad en congruencia y coherencia con el proyecto universitario	1.1.2.3 Establecer mecanismos de autoevaluación para la mejora de la calidad de la oferta educativa.	Normalizar reporte semestral de la calidad de operación de los PES alineado a los reportes de medio término a presentar a las agencias acreditadoras	Informe	2
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta educativa sea de calidad en congruencia y coherencia con el proyecto universitario	1.1.2.3 Establecer mecanismos de autoevaluación para la mejora de la calidad de la oferta educativa.	Seguimiento y análisis de implementación de PES-Ingenierías reestructurados (IQ, IC, IE, II)	Informe de seguimiento	4
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.3. Asegurar la pertinencia de la oferta educativa.	1.1.3.1 Modificar y actualizar los planes y programas de estudio de licenciatura y posgrado que respondan a los requerimientos del entorno regional, nacional e internacional.	Análisis, diagnóstico y reestructuración curricular de PES (Químico Industrial, Químico Farmacobiológico)	Proyecto de reestructuración	2
1. Docencia	1.11. Cuidado al medio ambiente	1.11.1. Fortalecer las medidas institucionales que promuevan la protección del medio ambiente y de desarrollo sostenible.	1.11.1.2 Asegurar la reducción del impacto ambiental en el desarrollo, proyección, diseño y construcción de obras y edificios e instalaciones universitarias, considerando un enfoque de sustentabilidad.	Programa de adopción y conservación de área verde	Reporte de acciones realizadas para el mantenimiento de áreas verdes	1
1. Docencia	1.11. Cuidado al medio ambiente	1.11.1. Fortalecer las medidas institucionales que promuevan la protección del medio ambiente y de desarrollo sostenible.	1.11.1.3 Fomentar una cultura de prevención de accidentes y eliminación de riesgos en las actividades cotidianas de la institución.	Formular plan de trabajo de manejo y reducción de riesgos de la Comisión de Higiene y Seguridad	Plan de trabajo anual	1
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.1 Estimular la participación de los estudiantes en las diversas modalidades de aprendizaje consideradas en el modelo educativo.	Organizar Coloquio de Experiencias en "Modalidades Alternativas de Acreditación"	Memoria de coloquio	2
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.1 Estimular la participación de los estudiantes en las diversas modalidades de aprendizaje consideradas en el modelo educativo.	Promover la participación de alumnos en Modalidades Alternativas de aprendizaje consideradas en el modelo de flexibilización curricular	Alumnos participantes	80
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.3 Impulsar la certificación de competencias profesionales en los estudiantes.	Incorporar Certificación de competencias profesionales en la optatividad de los PES de licenciatura	Certificaciones con valor curricular	2
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.5 Fortalecer los esquemas institucionales para el aprendizaje y dominio del idioma inglés.	Promover la impartición de cursos disciplinarios en idioma inglés en PES de Lic.	Cursos impartidos en inglés	10
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.6 Promover la participación de los estudiantes en experiencias de movilidad nacional e internacional.	Apoyo económico complementarios a alumnos en movilidad (presencial o virtual) en países de habla no-hispana	Alumnos en movilidad apoyados	8
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.6 Promover la participación de los estudiantes en experiencias de movilidad nacional e internacional.	Promover la participación de alumnos en acciones de movilidad nacional y en el extranjero en países de habla no-hispana	Coloqui de experiencias en movilidad	2
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.8 Estimular el desarrollo de habilidades socioemocionales (softskills) mediante experiencias formales e informales de aprendizaje.	Programa integral de desarrollo de habilidades suaves en los programas de los Tronco Comunes (TCI, TCQ: AAPSP)	Programa	1
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.2. Fortalecer las trayectorias escolares de los alumnos para asegurar la conclusión exitosa de sus estudios.	1.2.2.4 Fortalecer los servicios institucionales de tutoría, orientación psicopedagógica y asesoría académica.	Organizar coloquio/taller de Tutorías Académicas (Informe, experiencias, taller)	Memoria de coloquio	1
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.2. Fortalecer las trayectorias escolares de los alumnos para asegurar la conclusión exitosa de sus estudios.	1.2.2.6 Diseñar e implementar programas institucionales de apoyo y atención a estudiantes en riesgo de rezago escolar.	Programa de asesorías académicas para alumnos en riesgo académico	Alumnos participantes	300

**Universidad Autónoma de Baja California**  
**Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional**  
**POA 2021 Unidades Académicas Campus Tijuana**

1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.2. Fortalecer las trayectorias escolares de los alumnos para asegurar la conclusión exitosa de sus estudios.	1.2.2.8 Establecer mecanismos que permitan conocer el nivel de dominio de las competencias comprometidas en los planes y programas de estudio durante las etapas de formación y en el egreso de los estudiantes.	Análisis y Foro de discusión de resultados de evaluaciones colegiadas	Memoria/minuta	2
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.2. Fortalecer las trayectorias escolares de los alumnos para asegurar la conclusión exitosa de sus estudios.	1.2.2.8 Establecer mecanismos que permitan conocer el nivel de dominio de las competencias comprometidas en los planes y programas de estudio durante las etapas de formación y en el egreso de los estudiantes.	Formulación de exámenes de trayecto, incorporados a asignaturas integradoras en los PEs (IQ, IC, IE, II)	Diseño de exámenes de trayecto	2
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.2. Fortalecer las trayectorias escolares de los alumnos para asegurar la conclusión exitosa de sus estudios.	1.2.2.9 Realizar estudios de seguimiento de egresados que permitan conocer la contribución de la formación recibida al ejercicio de su profesión.	Estudio/encuesta de satisfacción del egresado y sondeo de áreas emergentes en el ejercicio profesional	Informe de encuesta	6
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.2. Fortalecer las trayectorias escolares de los alumnos para asegurar la conclusión exitosa de sus estudios.	1.2.2.9 Realizar estudios de seguimiento de egresados que permitan conocer la contribución de la formación recibida al ejercicio de su profesión.	Mantenimiento y actualización de la base de datos de egresados	Base de datos	1
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.3. Promover el respeto y el reconocimiento de la diversidad y la diferencia en todas sus expresiones y los ámbitos de la vida universitaria.	1.2.3.3 Adoptar e instrumentar protocolos para casos de hostigamiento, acoso sexual y discriminación, así como para la violencia de género.	Formular medio de instrucción/difusión de prevención al hostigamiento y violencia de género incorporado a asignaturas humanísticas en los PEs de Tronco Común	Medio de instrucción	1
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.2 Impulsar el Programa de Internacionalización en Casa.	En el marco del Programa de Internacionalización en casa organizar eventost en línea en colaboración con representaciones de IES extranjeras	Coloquio (memoria de coloquio)	2
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.5 Impulsar procesos de formación y certificación en el dominio del idioma inglés en el personal académico.	Cursos de habilitación para el personal académico en el idioma inglés con fines de certificación	Curso	1
1. Docencia	1.6. Desarrollo académico	1.6.1. Fortalecer las trayectorias académicas y docentes para el ingreso, promoción, permanencia, retiro y relevo generacional.	1.6.1.1 Asegurar la pertinencia de los procesos de ingreso, promoción, retiro y relevo generacional de la planta académica.	Análisis y programa de fortalecimiento de la Planta Docente (estado actual y prospectivo)	Programa	1
1. Docencia	1.6. Desarrollo académico	1.6.1. Fortalecer las trayectorias académicas y docentes para el ingreso, promoción, permanencia, retiro y relevo generacional.	1.6.1.3 Promover condiciones para la participación de los académicos en los programas externos de desarrollo y reconocimiento profesional.	Gestión y apoyos para la incorporación de profesores a la vida colegiada extra-institucional (CENEVAL, Organismos acreditadores, ..)	Docentes apoyados	12
1. Docencia	1.7. Cultura digital	1.7.1. Favorecer el uso de tecnologías digitales en el desarrollo de las funciones sustantivas y de gestión de la universidad.	1.7.1.2 Aplicar el principio de accesibilidad universal en todos los procesos relativos al diseño de aplicaciones, adquisición y operación de equipos, desarrollo de sistemas de información y entornos de aprendizaje.	Adquisición de software, instrumentos y equipos para alumnos con discapacidad visual, auditiva, de movilidad, u otra	Software y equipos adquiridos para apoyo a la accesibilidad universal.	3
1. Docencia	1.8. Comunicación e identidad universitaria	1.8.1. Informar a la comunidad universitaria y a la sociedad en general sobre las actividades realizadas por la universidad como parte de su quehacer institucional.	1.8.1.1 Difundir las actividades universitarias derivadas del cumplimiento de sus funciones sustantivas a través de los medios de comunicación institucionales y de los que dispone la propia entidad.	Difundir las actividades que realiza la UA a audiencias del entorno universitario, social y académico	Reporte de actividades de difusión realizadas	2
1. Docencia	1.8. Comunicación e identidad universitaria	1.8.1. Informar a la comunidad universitaria y a la sociedad en general sobre las actividades realizadas por la universidad como parte de su quehacer institucional.	1.8.1.3 Rediseñar el portal web a fin de fortalecer la imagen institucional y difundir el acontecer universitario.	Actualización permanente de portal web de la Facultad, incluyendo información en idioma inglés	Actualización de pag. web	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Promover que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.1 Impulsar actividades orientadas a la ampliación, conservación, mejoramiento y modernización de la infraestructura física y equipamiento de que dispone la institución.	Análisis y proyecto de modernización de edificio y sus servicios (edif 6B, edif. 6C)	Anteproyecto	2
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Promover que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.1 Impulsar actividades orientadas a la ampliación, conservación, mejoramiento y modernización de la infraestructura física y equipamiento de que dispone la institución.	Contrucción de edificio de Lab's de Química (lic) y de Investigación y servicios (pos, vinc)	Proceso de construcción de edificio iniciado.	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Promover que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.1 Impulsar actividades orientadas a la ampliación, conservación, mejoramiento y modernización de la infraestructura física y equipamiento de que dispone la institución.	Renovación de equipamiento de laboratorios de PEs-lic (IC, IE, II)	Reporte de acciones realizadas	3
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Promover que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.4 Asegurar que las instalaciones físicas y el equipamiento de la institución se orienten por los principios de accesibilidad universal.	Proyecto y gestión para mejorar accesibilidad en edificios (Escalera de emergencia y elevador, edif. 6F y 6G)	Anteproyecto	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.2. Modernizar la infraestructura tecnológica de la universidad acorde con los requerimientos de las funciones sustantivas y de gestión.	1.9.2.1 Gestionar la modernización, optimización y uso del equipamiento tecnológico de que dispone la universidad.	Renovación de equipos de cómputo que entran en obsolescencia en salas de docencia-lic.	Reporte de equipó de computo renovado	2
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.2. Modernizar la infraestructura tecnológica de la universidad acorde con los requerimientos de las funciones sustantivas y de gestión.	1.9.2.3 Optimizar las redes inalámbricas y mejorar el servicio de Internet que se proporciona a la comunidad universitaria.	Mejorar conectividad inalámbrica en espacios de docencia-lic (edif. 6I, 6F)	Hubs WiFi instalados	4
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.3. Establecer y aplicar reglamentos, lineamientos y protocolos orientados a preservar la integridad física, psicológica y material de la comunidad universitaria.	1.9.3.2 Actualizar los esquemas institucionales de protección civil aplicables a situaciones ordinarias y extraordinarias de operación.	Formular plan de trabajo de manejo y reducción de riesgos de la Comisión de Higiene y Seguridad	Plan de trabajo anual	1
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.2 Estimular la creación y consolidación de los grupos de investigación en las diversas áreas del conocimiento que cultiva la universidad.	Contrucción de edificio de Lab's de Química (lic) y de Investigación y servicios (pos, vinc)	Proceso de construcción de edificio iniciado	1

**Universidad Autónoma de Baja California**  
**Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional**  
**POA 2021 Unidades Académicas Campus Tijuana**

2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.3 Fortalecer y consolidar las redes de colaboración en materia de investigación con académicos de otras instituciones de educación superior y centros de investigación de los ámbitos regional, nacional e internacional.	Apoyos complementarios de movilidad académica para invitar investigadores de CAs consolidadas con fines de formalizar redes de colaboración	Movilidades docentes/invitados	8
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.5 Consolidar el vínculo entre la investigación y la docencia mediante estrategias diferenciadas que incidan en las distintas etapas del proceso formativo de los estudiantes.	Promover la incorporación de estudiantes de licenciatura en actividades de investigación bajo las modalidades de becario de investigación, ayudantía de investigación o ejercicio investigativo	Alumnos participantes	15
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.2. Difundir y divulgar los resultados de la investigación a través de los diferentes formatos y canales que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	2.3.2.1 Fortalecer la difusión y divulgación de los resultados de la investigación.	Gestión de recursos para gastos de publicación de artículos en revistas indizadas de alto impacto	Publicaciones apoyadas	4
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.4 Promover el deporte y la adopción de estilos de vida saludable en la comunidad universitaria y la sociedad bajacaliforniana.	Implementar y promover Programa de Actividades deportivas	Participaciones de alumnos	150
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.4 Promover el deporte y la adopción de estilos de vida saludable en la comunidad universitaria y la sociedad bajacaliforniana.	Programa de difusión de hábitos saludables	Programa semestral	2
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.2. Consolidar los esquemas de vinculación institucional con los sectores público, privado y social.	3.4.2.4 Promover el desarrollo de esquemas eficaces para el diálogo y la vinculación con agentes y representantes de los diversos sectores de la sociedad.	Normalizar informes y análisis semestrales/ anuales del Consejo de Vinculación y de Grupos de Interés de los PEs	Informes	5
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.2. Consolidar los esquemas de vinculación institucional con los sectores público, privado y social.	3.4.2.4 Promover el desarrollo de esquemas eficaces para el diálogo y la vinculación con agentes y representantes de los diversos sectores de la sociedad.	Reunion y sesión de trabajo con Consejo de Vinculación y Grupos de Interes de los PEs	Minuta/informe	6
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.3. Impulsar mecanismos para la generación de ingresos propios a través de la vinculación con el entorno social y productivo.	3.4.3.1 Ampliar y diversificar la oferta de productos y servicios que ofrece la institución hacia los sectores público, social y privado.	Fortalecer equipamiento y espacios de laboratorio para ampliar la oferta de servicios profesionales en acciones de vinculación (Análisis Instrumental, riesgo ambiental, prototipado,...)	Reporte de acciones realizadas	3
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.3. Impulsar mecanismos para la generación de ingresos propios a través de la vinculación con el entorno social y productivo.	3.4.3.3 Reformular los esquemas institucionales de educación continua a fin de que representen una fuente significativa de ingresos propios para la universidad.	Registro y promoción de cursos de Educación Continua (riesgos ambientales, riesgos psicosociales, ...)	Curso registrado	4

404 FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN TIJ						
MIR	COMPONENTE	ACTIVIDAD	ACCION GENERAL	ACCION ESPECIFICA	UNIDAD MEDIDA	CANTIDAD 2021
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta	1.1.2.2 Participar en los procesos de	Acreditación de los programas	Programas acreditados	5
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.3. Asegurar la pertinencia de la oferta educativa.	1.1.3.1 Modificar y actualizar los planes y programas de estudio de licenciatura y posgrado que respondan a los requerimientos del entorno regional, nacional e internacional.	Actualización de los programas educativos de las licenciaturas a las nuevas necesidades nacionales y/o internacionales.	Programas educativos de licenciatura actualizados	4
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.3. Asegurar la pertinencia de la oferta educativa.	1.1.3.1 Modificar y actualizar los planes y programas de estudio de licenciatura y posgrado que respondan a los requerimientos del entorno regional, nacional e internacional.	Actualización de los programas educativos de posgrado a las nuevas necesidades nacionales y/o internacionales.	Programas educativos de posgrado actualizados	2
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.3. Asegurar la pertinencia de la oferta educativa.	1.1.3.3 Elaborar estudios institucionales que orienten la toma de decisiones en materia de diversificación y pertinencia de la oferta educativa.	Elaboración de estudios de prospectiva y/o factibilidad para la creación de nuevos programas educativos.	Documento o reporte de investigación.	2
1. Docencia	1.11. Cuidado al medio ambiente	1.11.1. Fortalecer las medidas institucionales que promuevan la protección del medio ambiente y de desarrollo sostenible.	1.11.1.1 Promover una agenda institucional en materia ambiental acorde a los objetivos del desarrollo sostenible (ods), que favorezca procesos y enfoques trans e interdisciplinarios para la solución de problemas ambientales.	Programa de huertos urbanos	Proyectos	2
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.4 Promover el emprendimiento, la innovación y las habilidades de liderazgo en los estudiantes a lo largo del proceso formativo.	Creación del laboratorio de emprendimiento.	Espacio físico con equipamiento destinado para laboratorio.	1
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.5 Fortalecer los esquemas institucionales para el aprendizaje y dominio del idioma inglés.	Examen diagnóstico a la planta docente de la Facultad para identificar dominio del idioma ingles	Número de exámenes aplicados a los PTC.	30
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.6 Promover la participación de los estudiantes en experiencias de movilidad nacional e internacional.	Movilidad estudiantil	Número de estudiantes que realizaron estancias nacionales e internacionales	40
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.9 Fomentar los valores universitarios e incidir en la formación ciudadana de los estudiantes.	Campaña para el fortalecimiento de los valores.	Número de campañas	2
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.2. Fortalecer las trayectorias escolares de los alumnos para asegurar la conclusión exitosa de sus estudios.	1.2.2.9 Realizar estudios de seguimiento de egresados que permitan conocer la contribución de la formación recibida al ejercicio de su profesión.	Estudio diagnóstico de egresados 2021	Reporte de investigación	1
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.1 Promover actividades en materia de intercambio y cooperación académica propiciando la colaboración con pares y redes académicas de otras instituciones educativas del país y del extranjero.	Movilidad académica de profesores investigadores	Número de profesores que realicen estancias académicas	20

**Universidad Autónoma de Baja California**  
**Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional**  
**POA 2021 Unidades Académicas Campus Tijuana**

1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.2 Impulsar el Programa de Internacionalización en Casa.	Estancias de profesores investigadores extranjeros en la FCA en el marco del Programa de Internacionalización en casa	Número de académicos visitantes	10
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.5 Impulsar procesos de formación y certificación en el dominio del idioma inglés en el personal académico.	Examen diagnóstico a la planta docente de la facultad para identificar dominio del idioma inglés	Número de exámenes aplicados a los PTC	30
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.2. Ampliar el posicionamiento y visibilidad de la institución en el contexto internacional.	1.5.2.2 Establecer acuerdos, redes y alianzas estratégicas de colaboración con instituciones extranjeras de educación superior para el desarrollo de proyectos de colaboración e intercambio académico	Convenios de colaboración académica y de investigación con otras IES	Número de convenios	2
1. Docencia	1.6. Desarrollo académico	1.6.2. Promover esquemas de formación y actualización del personal académico, con base en rutas diferenciadas en función de su experiencia, antigüedad y tipo de contratación.	1.6.2.2 Fortalecer la formación de investigadores con esquemas de acompañamiento que contribuyan al desarrollo y consolidación de las trayectorias académicas.	Estancias académicas de PTC en IES nacionales e internacionales para fortalecer su trayectoria académica	Número de estancias	4
1. Docencia	1.7. Cultura digital	1.7.1. Favorecer el uso de tecnologías digitales en el desarrollo de las funciones sustantivas y de gestión de la universidad.	1.7.1.2 Aplicar el principio de accesibilidad universal en todos los procesos relativos al diseño de aplicaciones, adquisición y operación de equipos, desarrollo de sistemas de información y entornos de aprendizaje.	Implementación de estrategia para migrar a la NUBE para fortalecer el principio de accesibilidad universal	Contratación de servicio	1
1. Docencia	1.7. Cultura digital	1.7.1. Favorecer el uso de tecnologías digitales en el desarrollo de las funciones sustantivas y de gestión de la universidad.	1.7.1.2 Aplicar el principio de accesibilidad universal en todos los procesos relativos al diseño de aplicaciones, adquisición y operación de equipos, desarrollo de sistemas de información y entornos de aprendizaje.	Plataforma interna de comunicación Digital para favorecer el principio de accesibilidad universal	Contratación de servicios	1
1. Docencia	1.7. Cultura digital	1.7.2. Propiciar la formación y actualización de la comunidad universitaria en el uso de las tecnologías digitales.	1.7.2.2 Fortalecer los programas de formación y actualización dirigidos al personal académico, administrativo y de servicios en materia de cultura digital.	Cursos de actualización para el personal docente	Número de cursos	20
1. Docencia	1.8. Comunicación e identidad universitaria	1.8.1. Informar a la comunidad universitaria y a la sociedad en general sobre las actividades realizadas por la universidad como parte de su quehacer institucional.	1.8.1.1 Difundir las actividades universitarias derivadas del cumplimiento de sus funciones sustantivas a través de los medios de comunicación institucionales y de los que dispone la propia entidad.	Informe anual de actividades en la facultad	Informe del director	1
1. Docencia	1.8. Comunicación e identidad universitaria	1.8.1. Informar a la comunidad universitaria y a la sociedad en general sobre las actividades realizadas por la universidad como parte de su quehacer institucional.	1.8.1.3 Rediseñar el portal web a fin de fortalecer la imagen institucional y difundir el acontecer universitario.	Contratación de web master por honorarios	Contrato de prestación de servicios	1
1. Docencia	1.8. Comunicación e identidad universitaria	1.8.2. Fomentar el sentido de pertenencia e identidad en la comunidad universitaria.	1.8.2.3 Promover el uso y adopción de símbolos oficiales como elementos reforzadores de la identidad cimarrona.	Estrategia de posicionamiento de la FCA en la comunidad a efecto de fomentar el sentido de pertenencia e identidad	Proyecto de posicionamiento	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.1 Impulsar actividades orientadas a la ampliación, conservación, mejoramiento y modernización de la infraestructura física y equipamiento de que dispone la institución.	Mantenimiento preventivo y actualización de la infraestructura y equipamiento de la unidad educativa	número de Solicitudes autorizadas	120
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.2. Modernizar la infraestructura tecnológica de la universidad acorde con los requerimientos de las funciones sustantivas y de gestión.	1.9.2.1 Gestionar la modernización, optimización y uso del equipamiento tecnológico de que dispone la universidad.	Actualización de equipo de cómputo e impresión y cañones	Número de equipos	80
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.2. Modernizar la infraestructura tecnológica de la universidad acorde con los requerimientos de las funciones sustantivas y de gestión.	1.9.2.3 Optimizar las redes inalámbricas y mejorar el servicio de Internet que se proporciona a la comunidad universitaria.	Diagnóstico de la red de servicios de internet de la facultad	Reporte técnico	1
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.1 Asegurar la pertinencia de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación que se realiza en la institución, a fin de contribuir a la resolución de problemas y al mejoramiento de la calidad de vida de la población.	Creación de centros de investigación	Número de centros	2
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.2 Estimular la creación y consolidación de los grupos de investigación en las diversas áreas del conocimiento que cultiva la universidad.	Creación y fortalecimientos de los cuerpos académicos	CAs apoyados	8
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.2. Difundir y divulgar los resultados de la investigación a través de los diferentes formatos y canales que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	2.3.2.1 Fortalecer la difusión y divulgación de los resultados de la investigación.	Difundir los resultados de investigación de las PTC de la FCA	Proyecto de difusión y divulgación	1
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.2. Difundir y divulgar los resultados de la investigación a través de los diferentes formatos y canales que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	2.3.2.2 Generar condiciones para que los académicos publiquen en revistas que se caractericen por su rigor científico.	Publicación de artículos científicos	Número de artículos publicados	5
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.3. Impulsar la distribución social del conocimiento en los distintos contextos para su uso y aplicación.	2.3.3.1 Fomentar la cultura y la protección de la propiedad intelectual entre la comunidad universitaria.	Creación de la oficina de propiedad intelectual	Oficina equipada para la atención de la PI	1
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.6 Promover y reconocer a los talentos artísticos, culturales y deportivos entre la comunidad universitaria.	Apoyo a los estudiantes que cuentan con talento en artes, cultura y deportes	Reporte de alumnos apoyados	2

**405 FACULTAD DE DERECHO TIJUANA**

MIR	COMPONENTE	ACTIVIDAD	ACCION GENERAL	ACCION ESPECIFICA	UNIDAD MEDIDA	CANTIDAD 2021
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta educativa sea de calidad en congruencia y coherencia con el proyecto universitario	1.1.2.1 Propiciar las condiciones institucionales para la adecuada operación de los programas educativos y el mejoramiento de su calidad.	Proveer del material necesario para la correcta operación del programa educativo.	Reporte de materiales suministrados.	1

**Universidad Autónoma de Baja California**  
**Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional**  
**POA 2021 Unidades Académicas Campus Tijuana**

1. Docencia	1.11. Cuidado al medio ambiente	1.11.1. Fortalecer las medidas institucionales que promuevan la protección del medio ambiente y de desarrollo sostenible.	1.11.1.2 Asegurar la reducción del impacto ambiental en el desarrollo, proyección, diseño y construcción de obras y edificios e instalaciones universitarias, considerando un enfoque de sustentabilidad.	Realización de campañas que promuevan el cuidado del medio ambiente.	Reporte de campañas realizadas.	1
1. Docencia	1.11. Cuidado al medio ambiente	1.11.2. Propiciar experiencias de formación, actualización y capacitación en la comunidad universitaria, orientadas al cuidado del medio ambiente y al desarrollo sostenible.	1.11.2.2 Impulsar iniciativas para la promoción de estilos de vida saludable en la comunidad universitaria.	Realización de campañas sobre concientización de estilos de vida saludable.	Reporte de actividades realizadas.	1
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.6 Promover la participación de los estudiantes en experiencias de movilidad nacional e internacional.	Fortalecer los programas de movilidad estudiantil nacional e internacional.	Reporte de alumnado en movilidad.	1
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.2. Fortalecer las trayectorias escolares de los alumnos para asegurar la conclusión exitosa de sus estudios.	1.2.2.2 Canalizar becas y apoyos específicos a estudiantes en condiciones de vulnerabilidad que estimule su ingreso, tránsito y egreso de la institución.	Apoyar a estudiantes en la obtención de becas y apoyos específicos.	Reporte de alumnos beneficiados.	1
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.1 Promover actividades en materia de intercambio y cooperación académica propiciando la colaboración con pares y redes académicas de otras instituciones educativas del país y del extranjero.	Apoyo a profesores para la realización de actividades de intercambio y movilidad académica nacional e internacional.	Reporte de profesores beneficiados.	1
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.1 Promover actividades en materia de intercambio y cooperación académica propiciando la colaboración con pares y redes académicas de otras instituciones educativas del país y del extranjero.	Promover la participación de profesores visitantes en apoyo de áreas disciplinarias del derecho.	Reporte de profesores visitantes y eventos realizados.	1
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.1 Promover actividades en materia de intercambio y cooperación académica propiciando la colaboración con pares y redes académicas de otras instituciones educativas del país y del extranjero.	Promover la realización de estancias de académicos de otras IES.	Reporte de estancias académicas.	1
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.2 Impulsar el Programa de Internacionalización en Casa.	En el marco del Programa de Internacionalización en casa, promover movilidad virtual	Reporte de movilizaciones estudiantiles y académicas.	1
1. Docencia	1.6. Desarrollo académico	1.6.2. Promover esquemas de formación y actualización del personal académico, con base en rutas diferenciadas en función de su experiencia, antigüedad y tipo de contratación.	1.6.2.1 Fortalecer los esquemas de formación y actualización docente para el mejorar las capacidades disciplinarias y didácticas del personal académico de tiempo completo y de asignatura.	Fomentar que los docentes participen en actividades de formación, actualización y superación académica.	Reporte de cursos impartidos.	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.1 Impulsar actividades orientadas a la ampliación, conservación, mejoramiento y modernización de la infraestructura física y equipamiento de que dispone la institución.	Dar mantenimiento a las instalaciones de la Unidad Académica	Reporte de acciones de mantenimiento realizadas.	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.1 Impulsar actividades orientadas a la ampliación, conservación, mejoramiento y modernización de la infraestructura física y equipamiento de que dispone la institución.	Llevar acciones de conservación y modernización de los edificios de la Unidad académica.	Reporte de acciones realizadas.	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.3 Atender los requerimientos institucionales específicos asociados con el mantenimiento de edificios, aulas, espacios comunes, laboratorios, instalaciones deportivas y recintos culturales.	Dar mantenimiento a la Facultad de Derecho en materia de infraestructura y equipamiento	Reporte de acciones de mantenimiento	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.4 Asegurar que las instalaciones físicas y el equipamiento de la institución se orienten por los principios de accesibilidad universal.	Rehabilitación de rampas, señalamientos y accesos de personas con discapacidad.	Reporte de acciones realizadas.	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.2. Modernizar la infraestructura tecnológica de la universidad acorde con los requerimientos de las funciones sustantivas y de gestión.	1.9.2.3 Optimizar las redes inalámbricas y mejorar el servicio de Internet que se proporciona a la comunidad universitaria.	Instalación de internet de banda ancha.	Reporte de acciones realizadas.	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.2. Modernizar la infraestructura tecnológica de la universidad acorde con los requerimientos de las funciones sustantivas y de gestión.	1.9.2.4 Ampliar y actualizar el acervo de recursos de información físicos y digitales en beneficio de la comunidad universitaria y del público en general.	Contratación de base de datos bibliográficos.	Suscripción anual.	1
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.1 Asegurar la pertinencia de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación que se realiza en la institución, a fin de contribuir a la resolución de problemas y al mejoramiento de la calidad de vida de la población.	Realización de proyectos con enfoques multidisciplinarios que atiendan a resolver problemas del desarrollo del país.	Reporte de proyectos realizados	1
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.3 Fortalecer y consolidar las redes de colaboración en materia de investigación con académicos de otras instituciones de educación superior y centros de investigación de los ámbitos regional, nacional e internacional.	Apoyos para estancias de investigación de miembros de cuerpos académicos.	Reporte de profesores que realizaron estancias de investigación.	1
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.4 Promover el deporte y la adopción de estilos de vida saludable en la comunidad universitaria y la sociedad bajacaliforniana.	Realizar campañas para promover el deporte y adopción de estilos de vida saludable.	Reporte de acciones realizadas	1
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.7 Promover la participación de los universitarios en actividades de extensión de los servicios que brinda la uabc, y de intervención comunitaria orientadas a sectores sociales en condiciones de vulnerabilidad.	Fortalecer el servicio del bufete jurídico.	Reporte de actividades al servicio de la comunidad.	1

**Universidad Autónoma de Baja California**  
**Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional**

**POA 2021 Unidades Académicas Campus Tijuana**

3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.2. Consolidar los esquemas de vinculación institucional con los sectores público, privado y social.	3.4.2.1 Establecer convenios que promuevan la relación con los sectores público, privado y social, y supervisar su adecuado funcionamiento.	Organización de eventos académicos: seminarios, diplomados y otros.	Reporte de actividades realizadas.	1
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.3. Impulsar mecanismos para la generación de ingresos propios a través de la vinculación con el entorno social y productivo.	3.4.3.3 Reformular los esquemas institucionales de educación continua a fin de que representen una fuente significativa de ingresos propios para la universidad.	Organización de seminarios y diplomados.	Reporte de eventos realizados.	1

406 FAC. DE ECONOMIA Y RELACIONES INTERNACIONALES						
MIR	COMPONENTE	ACTIVIDAD	ACCION GENERAL	ACCION ESPECIFICA	UNIDAD MEDIDA	CANTIDAD 2021
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta educativa sea de calidad en congruencia y coherencia con el proyecto universitario	1.1.2.2 Participar en los procesos de evaluación y acreditación nacional e internacional que contribuyan al mejoramiento de la calidad de oferta educativa.	Dar seguimiento a la observaciones realizadas en las evaluaciones para asegurar la permanencia en el PNPC del CONACYT de los programas de posgrado de la Facultad	Programas educativos de posgrado reconocidos por su calidad en el PNPC del CONACYT	0
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta educativa sea de calidad en congruencia y coherencia con el proyecto universitario	1.1.2.2 Participar en los procesos de evaluación y acreditación nacional e internacional que contribuyan al mejoramiento de la calidad de oferta educativa.	Iniciar los procesos para lograr la acreditación internacional de Relaciones Internacionales y Administración pública y ciencia política y mantener la acreditación internacional de Economía	Programas educativos con acreditación internacional	0
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.1 Estimular la participación de los estudiantes en las diversas modalidades de aprendizaje consideradas en el modelo educativo.	Realizar eventos deportivos, artísticos, culturales que ayuden a desarrollar la formación integral de los estudiantes.	Eventos de formación integral para los estudiantes.	0
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.2 Promover experiencias de aprendizaje para los estudiantes en entornos reales.	Asignar estudiantes de últimos semestres de los 3 PE de licenciatura en proyectos con vinculación con valor en créditos que faciliten la inserción al mercado laboral o empresarial.	Estudiantes	0
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.4 Promover el emprendimiento, la innovación y las habilidades de liderazgo en los estudiantes a lo largo del proceso formativo.	Desarrollar actividades para fortalecer las competencias blandas en los estudiantes (liderazgo, comunicación y emprendimiento entre otras)	Talleres y cursos	0
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.6 Promover la participación de los estudiantes en experiencias de movilidad nacional e internacional.	Incentivar la movilidad estudiantil instituciones de prestigio nacional e internacional	Estudiantes en movilidad	0
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.7 Promover habilidades de lectura y argumentación en los estudiantes para el desarrollo del pensamiento crítico.	Asignar profesores con amplia trayectoria académica y de investigación en la etapa básica de formación de estudiantes a fin de desarrollar habilidades de argumentación	Unidades de aprendizaje que promueven habilidades de lectura y argumentación	0
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.2. Fortalecer las trayectorias escolares de los alumnos para asegurar la conclusión exitosa de sus estudios.	1.2.2.8 Establecer mecanismos que permitan conocer el nivel de dominio de las competencias comprometidas en los planes y programas de estudio durante las etapas de formación y en el egreso de los estudiantes.	Continuar con el seguimiento de los resultados del examen EGEL y aplicar medidas que ayuden a mejorar este indicador	Reporte de resultados obtenidos	0
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.3. Promover el respeto y el reconocimiento de la diversidad y la diferencia en todas sus expresiones y los ámbitos de la vida universitaria.	1.2.3.3 Adoptar e instrumentar protocolos para casos de hostigamiento, acoso sexual y discriminación, así como para la violencia de género.	Elaborar el protocolo de atención a víctimas de violencia	Protocolo	0
1. Docencia	1.6. Desarrollo académico	1.6.2. Promover esquemas de formación y actualización del personal académico, con base en rutas diferenciadas en función de su experiencia, antigüedad y tipo de contratación.	1.6.2.1 Fortalecer los esquemas de formación y actualización docente para el mejorar las capacidades disciplinarias y didácticas del personal académico de tiempo completo y de asignatura.	Capacitar a los docentes en el tema de Tecnologías de la Información y herramientas pedagógicas que faciliten la docencia	Docentes capacitados	0
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.3 Atender los requerimientos institucionales específicos asociados con el mantenimiento de edificios, aulas, espacios comunes, laboratorios, instalaciones deportivas y recintos culturales.	Mantener instalaciones limpias y desinfectadas, dar mantenimiento a los elevadores e instalaciones, equipar con materiales, equipo y mobiliario los edificios y arrendamiento de equipo y servicios para la operación de la unidad académica	Bitácora de mantenimiento y equipamiento de instalaciones	0
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.1 Asegurar la pertinencia de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación que se realiza en la institución, a fin de contribuir a la resolución de problemas y al mejoramiento de la calidad de vida de la población.	Incentivar la producción científica (libros, capítulo de libros y artículos), que ayuden a mantener e incrementar la competitividad de la planta académica	Producción científica (libros, capítulos de libros y artículos)	0
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.3 Fortalecer y consolidar las redes de colaboración en materia de investigación con académicos de otras instituciones de educación superior y centros de investigación de los ámbitos regional, nacional e internacional.	Promover la participación de profesores e investigadores en eventos académicos nacionales e internacionales que permitan la difusión del conocimiento y la generación de redes de colaboración con pares académicos.	Profesores con participación en eventos académicos	0
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.4 Gestionar recursos externos para financiar proyectos de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.	Continuar con la promoción de la participación de profesores en las convocatorias de fondos nacionales e internacionales.	Proyectos de investigación presentados según fuente de financiamiento (nacional o internacional)	0
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.3. Impulsar mecanismos para la generación de ingresos propios a través de la vinculación con el entorno social y productivo.	3.4.3.1 Ampliar y diversificar la oferta de productos y servicios que ofrece la institución hacia los sectores público, social y privado.	Brindar capacitación y asistencia técnica a micronegocios sociales mediante la metodología y los programas del Centro Yunus.	Negocios sociales	0
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.3. Impulsar mecanismos para la generación de ingresos propios a través de la vinculación con el entorno social y productivo.	3.4.3.3 Reformular los esquemas institucionales de educación continua a fin de que representen una fuente significativa de ingresos propios para la universidad.	Ofertar intersemestrales para fortalecer y actualizar las competencias de los estudiantes, y así como diplomados para fortalecer y actualizar competencias de egresados y de otras instituciones académicas.	Intersemestrales y diplomados	0

**Universidad Autónoma de Baja California**  
**Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional**  
**POA 2021 Unidades Académicas Campus Tijuana**

407 FACULTAD DE MEDICINA Y PSICOLOGIA TIJUANA						
MIR	COMPONENTE	ACTIVIDAD	ACCION GENERAL	ACCION ESPECIFICA	UNIDAD MEDIDA	CANTIDAD 2021
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta educativa sea de calidad en congruencia y coherencia con el proyecto universitario	1.1.2.2 Participar en los procesos de evaluación y acreditación nacional e internacional que contribuyan al mejoramiento de la calidad de oferta educativa.	Mantener la acreditación de los programas educativos de la Facultad	Reporte de actividades	2
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.3. Asegurar la pertinencia de la oferta educativa.	1.1.3.1 Modificar y actualizar los planes y programas de estudio de licenciatura y posgrado que respondan a los requerimientos del entorno regional, nacional e internacional.	Elaboración de los estudios de factibilidad y pertinencia para programas de posgrado	Reporte de factibilidad y pertinencia	1
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.3. Asegurar la pertinencia de la oferta educativa.	1.1.3.1 Modificar y actualizar los planes y programas de estudio de licenciatura y posgrado que respondan a los requerimientos del entorno regional, nacional e internacional.	Participar en reuniones de CEIFRHS para la toma de decisiones sobre los PE de la Facultad	Reporte de actividades	2
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.1 Estimular la participación de los estudiantes en las diversas modalidades de aprendizaje consideradas en el modelo educativo.	Apoyar los viajes de estudio, ferias de la salud y redes internas y externas de apoyo a la comunidad	Reporte de actividades	4
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.2. Fortalecer las trayectorias escolares de los alumnos para asegurar la conclusión exitosa de sus estudios.	1.2.2.2 Canalizar becas y apoyos específicos a estudiantes en condiciones de vulnerabilidad que estimule su ingreso, tránsito y egreso de la institución.	Apoyo a estudiantes en condiciones de vulnerabilidad a través de becas económicas	Reporte de becas	1
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.1 Promover actividades en materia de intercambio y cooperación académica propiciando la colaboración con pares y redes académicas de otras instituciones educativas del país y del extranjero.	Apoyar a académicos para la movilidad nacional e internacional, e invitar a profesores de instituciones de prestigio internacional.	Reporte semestral de apoyos otorgados	1
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.1 Promover actividades en materia de intercambio y cooperación académica propiciando la colaboración con pares y redes académicas de otras instituciones educativas del país y del extranjero.	Impulsar el programa de movilidad estudiantil nacional	Reporte de apoyos a estudiantes de movilidad nacional	7
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.1 Promover actividades en materia de intercambio y cooperación académica propiciando la colaboración con pares y redes académicas de otras instituciones educativas del país y del extranjero.	Privilegiar el apoyo a la movilidad estudiantil internacional	Reporte de apoyos a estudiantes de movilidad internacional.	4
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.1 Impulsar actividades orientadas a la ampliación, conservación, mejoramiento y modernización de la infraestructura física y equipamiento de que dispone la institución.	Adecuar espacios físicos que apoyen las actividades de docencia, investigación y vinculación	Reporte anual de mantenimiento	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.2 Vigilar el cumplimiento de las normas y estándares de calidad vigentes para la ampliación, conservación, mejoramiento y modernización de la infraestructura física y equipamiento.	Mantenimiento a equipo de transporte	Reporte anual	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.4 Asegurar que las instalaciones físicas y el equipamiento de la institución se orienten por los principios de accesibilidad universal.	Habilitar espacios y accesos universales e incluyentes en las instalaciones de la Unidad Académicas	Reporte de actividades	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.2. Modernizar la infraestructura tecnológica de la universidad acorde con los requerimientos de las funciones sustantivas y de gestión.	1.9.2.1 Gestionar la modernización, optimización y uso del equipamiento tecnológico de que dispone la universidad.	Actualización de plataformas (simuladores, software) para la docencia del área de la salud	Reporte de actualizaciones	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.2. Modernizar la infraestructura tecnológica de la universidad acorde con los requerimientos de las funciones sustantivas y de gestión.	1.9.2.1 Gestionar la modernización, optimización y uso del equipamiento tecnológico de que dispone la universidad.	Mantenimiento a equipo de cómputo, audiovisual y de laboratorio	Reporte anual de mantenimiento	1
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.1 Asegurar la pertinencia de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación que se realiza en la institución, a fin de contribuir a la resolución de problemas y al mejoramiento de la calidad de vida de la población.	Apoyar proyectos de investigación que se realicen en los PE de licenciatura y posgrado, así como en los CA's	Reporte de actividades	2
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.6 Promover y reconocer a los talentos artísticos, culturales y deportivos entre la comunidad universitaria.	Impulsar actividades que reconozcan las aportaciones culturales y deportivas.	Reporte de actividades	1
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.3. Impulsar mecanismos para la generación de ingresos propios a través de la vinculación con el entorno social y productivo.	3.4.3.3 Reformular los esquemas institucionales de educación continua a fin de que representen una fuente significativa de ingresos propios para la universidad.	Reforzar las actividades de educación continua y apoyo a la extensión y vinculación mediante cursos y conferencias dirigidas a la comunidad universitaria y la población en general.	Reporte de cursos y conferencias ofertados.	1

408 FACULTAD DE ODONTOLOGIA TIJUANA						
MIR	COMPONENTE	ACTIVIDAD	ACCION GENERAL	ACCION ESPECIFICA	UNIDAD MEDIDA	CANTIDAD 2021
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.1. Fortalecer la oferta educativa de licenciatura y posgrado.	1.1.1.2 Diversificar la oferta de programas de posgrado con orientación profesionalizante en distintas modalidades para atender la demanda de los sectores público, privado y social.	Aumentar la matrícula en el programa educativo de Endodencia	Reporte de matrícula del PE	1
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta educativa sea de calidad en congruencia y coherencia con el proyecto universitario	1.1.2.1 Propiciar las condiciones institucionales para la adecuada operación de los programas educativos y el mejoramiento de su calidad.	Ofertar diversos cursos intersemestrales que coadyuven con la oferta educativa de calidad del PE	Curso intersemestral	1
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta educativa sea de calidad en congruencia y coherencia con el proyecto universitario	1.1.2.2 Participar en los procesos de evaluación y acreditación nacional e internacional que contribuyan al mejoramiento de la calidad de oferta educativa.	Obtener la re acreditación del PE de cirujano dentista por parte del CONAEDO	Documento de re acreditación	1

**Universidad Autónoma de Baja California**  
**Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional**  
**POA 2021 Unidades Académicas Campus Tijuana**

1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.3. Asegurar la pertinencia de la oferta educativa.	1.1.3.1 Modificar y actualizar los planes y programas de estudio de licenciatura y posgrado que respondan a los requerimientos del entorno regional, nacional e internacional	Trabajar de manera colegiada con las UA de la Institución que ofertan el programa educativo de cirujano dentista para la modificación del plan de estudios 2010-1	Reporte de minutas de trabajo colegiado	1
1. Docencia	1.11. Cuidado al medio ambiente	1.11.1. Fortalecer las medidas institucionales que promuevan la protección del medio ambiente y de desarrollo sostenible.	1.11.1.1 Promover una agenda institucional en materia ambiental acorde a los objetivos del desarrollo sostenible (ods), que favorezca procesos y enfoques trans e interdisciplinarios para la solución de problemas ambientales.	Realizar actividades que promuevan el cuidado del medio ambiente	Reporte de acciones realizadas	1
1. Docencia	1.11. Cuidado al medio ambiente	1.11.2. Propiciar experiencias de formación, actualización y capacitación en la comunidad universitaria, orientadas al cuidado del medio ambiente y al desarrollo sostenible.	1.11.2.3 Fortalecer los esquemas de formación docente y de capacitación del personal administrativo y de servicios en temas medioambientales y de sustentabilidad.	Ofertar cursos de capacitación sobre diversos tópicos del cuidado del medio ambiente.	Reporte de cursos realizados.	1
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.1 Estimular la participación de los estudiantes en las diversas modalidades de aprendizaje consideradas en el modelo educativo.	Reforzar las actividades de educación continua mediante cursos, diplomados y conferencias dirigidas a la comunidad universitaria y población en general.	Reporte de cursos, diplomados, conferencias realizadas	1
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.2 Promover experiencias de aprendizaje para los estudiantes en entornos reales.	Participación de alumnos de etapa básica y disciplinaria en actividades en comunidades rurales	Evento	1
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.2 Promover experiencias de aprendizaje para los estudiantes en entornos reales.	Promover actividades extracurriculares en clínicas de la UA que permitan el desarrollo del alumno en entornos reales	Reporte de actividades realizadas	1
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.6 Promover la participación de los estudiantes en experiencias de movilidad nacional e internacional.	Apoyo a alumnos de licenciatura y posgrado para participar en movilidad nacional e internacional	Reporte de alumnos apoyados	1
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.9 Fomentar los valores universitarios e incidir en la formación ciudadana de los estudiantes.	Desarrollar un programa permanente por parte del comité de valores de la unidad académica para promover el desarrollo de los valores universitarios	Programa de valores	1
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.1 Promover actividades en materia de intercambio y cooperación académica propiciando la colaboración con pares y redes académicas de otras instituciones educativas del país y del extranjero.	Participación de alumnos en movilidad en IES extranjeras	Reporte de alumnos apoyados (IES extranjeras)	1
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.2 Impulsar el Programa de Internacionalización en Casa.	Participación de ponentes internacionales en los programas de posgrado, en el marco del Programa de Internacionalización en Casa.	Reporte de ponentes participantes	1
1. Docencia	1.6. Desarrollo académico	1.6.2. Promover esquemas de formación y actualización del personal académico, con base en rutas diferenciadas en función de su experiencia, antigüedad y tipo de contratación.	1.6.2.1 Fortalecer los esquemas de formación y actualización docente para el mejorar las capacidades disciplinares y didácticas del personal académico de tiempo completo y de asignatura.	Organizar cursos de actualización docente	Cursos de actualización	1
1. Docencia	1.7. Cultura digital	1.7.1. Favorecer el uso de tecnologías digitales en el desarrollo de las funciones sustantivas y de gestión de la universidad.	1.7.1.2 Aplicar el principio de accesibilidad universal en todos los procesos relativos al diseño de aplicaciones, adquisición y operación de equipos, desarrollo de sistemas de información y entornos de aprendizaje.	Adquisición de equipo relacionado al desarrollo de sistemas de información	Reporte de equipo de computo adquirido	1
1. Docencia	1.7. Cultura digital	1.7.2. Propiciar la formación y actualización de la comunidad universitaria en el uso de las tecnologías digitales.	1.7.2.1 Fomentar en los alumnos el uso de tecnologías digitales y de plataformas educativas con contenido globales y en formatos actuales de entrega.	Ofertar cursos de evaluación del aprendizaje en línea	Curso ofertado	1
1. Docencia	1.8. Comunicación e identidad universitaria	1.8.1. Informar a la comunidad universitaria y a la sociedad en general sobre las actividades realizadas por la universidad como parte de su quehacer institucional.	1.8.1.1 Difundir las actividades universitarias derivadas del cumplimiento de sus funciones sustantivas a través de los medios de comunicación institucionales y de los que dispone la propia entidad.	Difusión de las actividades de la Unidad Académica en gaceta universitaria	Reporte de actividades difundidas	1
1. Docencia	1.8. Comunicación e identidad universitaria	1.8.1. Informar a la comunidad universitaria y a la sociedad en general sobre las actividades realizadas por la universidad como parte de su quehacer institucional.	1.8.1.3 Rediseñar el portal web a fin de fortalecer la imagen institucional y difundir el acontecer universitario.	Actualización de portal WEB de la Unidad académica	Portal web actualizado	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.1 Impulsar actividades orientadas a la ampliación, conservación, mejoramiento y modernización de la infraestructura física y equipamiento de que dispone la institución.	Ampliación y adecuación de la infraestructura de la unidad académica para el desarrollo de la docencia	Reporte de adecuaciones realizadas	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.1 Impulsar actividades orientadas a la ampliación, conservación, mejoramiento y modernización de la infraestructura física y equipamiento de que dispone la institución.	Dar mantenimiento al equipo de transporte	Reporte de acciones de mantenimiento realizadas	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.1 Impulsar actividades orientadas a la ampliación, conservación, mejoramiento y modernización de la infraestructura física y equipamiento de que dispone la institución.	Reemplazo del equipo obsoleto y adquisición de equipo de vanguardia para clínicas y laboratorios	Reporte de equipo reemplazado y adquirido	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.2 Vigilar el cumplimiento de las normas y estándares de calidad vigentes para la ampliación, conservación, mejoramiento y modernización de la infraestructura física y equipamiento.	Adquisición de equipo de seguridad para dar cumplimiento a la normatividad en materia de seguridad en las clínicas de atención dental.	Reporte de equipo de seguridad adquirido	1

**Universidad Autónoma de Baja California**  
**Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional**  
**POA 2021 Unidades Académicas Campus Tijuana**

2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.3 Fortalecer y consolidar las redes de colaboración en materia de investigación con académicos de otras instituciones de educación superior y centros de investigación de los ámbitos regional, nacional e internacional.	Estadía de investigadores de renombre en nuestra Institución	Reporte de investigadores visitantes	1
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.3 Fortalecer y consolidar las redes de colaboración en materia de investigación con académicos de otras instituciones de educación superior y centros de investigación de los ámbitos regional, nacional e internacional.	Promover la formación y fortalecimiento de redes de colaboración	Redes de colaboración	1
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.5 Consolidar el vínculo entre la investigación y la docencia mediante estrategias diferenciadas que incidan en las distintas etapas del proceso formativo de los estudiantes.	Apoyo a los alumnos de PE de licenciatura involucrados actividades definidas en los proyectos de investigación.	Reporte de alumnos en proyectos de investigación	1
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.2. Difundir y divulgar los resultados de la investigación a través de los diferentes formatos y canales que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	2.3.2.2 Generar condiciones para que los académicos publiquen en revistas que se caractericen por su rigor científico.	Apoyo a los PTC para la publicación en revistas con alto factor de impacto	Reporte de artículos publicados	1
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.3 Promover la formación de públicos para el arte, la ciencia y las humanidades, tanto entre los universitarios como entre la comunidad en general.	Realizar semana científica y cultural de la Facultad de odontología	Evento realizado	1
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.7 Promover la participación de los universitarios en actividades de extensión de los servicios que brinda la uabc, y de intervención comunitaria orientadas a sectores sociales en condiciones de vulnerabilidad.	Aumentar la participación de alumnos en los diferentes programas de atención comunitaria de la unidad académica	Listado de alumnos participantes en los programas de atención	1
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.3. Impulsar mecanismos para la generación de ingresos propios a través de la vinculación con el entorno social y productivo.	3.4.3.1 Ampliar y diversificar la oferta de productos y servicios que ofrece la institución hacia los sectores público, social y privado.	Extender los horarios de atención en las clínicas de enseñanza así como los tratamientos ofertados a la población	Reporte de tratamientos ofertados	1
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.3. Impulsar mecanismos para la generación de ingresos propios a través de la vinculación con el entorno social y productivo.	3.4.3.3 Reformular los esquemas institucionales de educación continua a fin de que representen una fuente significativa de ingresos propios para la universidad.	Ofertar a la comunidad en general diplomados, cursos y conferencias	Reporte de Cursos y, diplomados y conferencias ofertados	1

409 INSTITUTO DE INVESTIGACIONES HISTÓRICAS						
MIR	COMPONENTE	ACTIVIDAD	ACCIÓN GENERAL	ACCIÓN ESPECÍFICA	UNIDAD MEDIDA	CANTIDAD 2021
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.1. Fortalecer la oferta educativa de licenciatura y posgrado.	1.1.2 Diversificar la oferta de programas de posgrado con orientación profesionalizante en distintas modalidades para atender la demanda de los sectores público, privado y social.	Convocatoria de nuevo ingreso a la Maestría y al Doctorado en Historia.	Convocatoria publicada	3
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta educativa sea de calidad en congruencia y coherencia con el proyecto universitario	1.1.2.2 Participar en los procesos de evaluación y acreditación nacional e internacional que contribuyan al mejoramiento de la calidad de oferta educativa.	Cumplimiento de objetivos del plan de mejora del Doctorado en Historia, como parte de la evaluación ante CONACYT. .	Reuniones de trabajo del Nucleo Academico Basico (NAB) una vez por semestre	2
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta educativa sea de calidad en congruencia y coherencia con el proyecto universitario	1.1.2.2 Participar en los procesos de evaluación y acreditación nacional e internacional que contribuyan al mejoramiento de la calidad de oferta educativa.	Evaluación del Maestría en Historia ante el CONACYT	Autoevaluación y evidencias documentales requeridas por la evaluación del CONACYT	1
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.2. Fortalecer las trayectorias escolares de los alumnos para asegurar la conclusión exitosa de sus estudios.	1.2.2.9 Realizar estudios de seguimiento de egresados que permitan conocer la contribución de la formación recibida al ejercicio de su profesión.	Seguimiento a egresados de los programas de Maestría y Doctorado en Historia.	Reporte de resultados obtenidos en la Primera Reunión de Egresados.	1
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.3 Fortalecer y consolidar las redes de colaboración en materia de investigación con académicos de otras instituciones de educación superior y centros de investigación de los ámbitos regional, nacional e internacional.	Realizar las XVI Jornadas Académicas de Historia, Patrimonio y Frontera, con participación de Redes Académicas.	Evento de las XVI Jornadas Académicas de Historia, Patrimonio y Frontera.	1
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.5 Consolidar el vínculo entre la investigación y la docencia mediante estrategias diferenciadas que incidan en las distintas etapas del proceso formativo de los estudiantes.	Presentación de avances de investigación de alumnos de la Maestría y Doctorado en Historia, en Coloquio.	Coloquio semestral de presentación de avances de investigación de alumnos de posgrado.	2
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.5 Consolidar el vínculo entre la investigación y la docencia mediante estrategias diferenciadas que incidan en las distintas etapas del proceso formativo de los estudiantes.	Presentación de avances de investigación de estudiantes de Maestría y Doctorado en Historia en eventos académicos nacionales.	Ponencias individuales en evento académico nacional.	2
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación para contribuir al desarrollo regional, nacional e internacional.	2.3.1.5 Consolidar el vínculo entre la investigación y la docencia mediante estrategias diferenciadas que incidan en las distintas etapas del proceso formativo de los estudiantes.	Seguimiento académico a tesis de posgrado en historia, por profesores externos a uabc.	Examen de grado con sinodales externos.	2
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.2. Difundir y divulgar los resultados de la investigación a través de los diferentes formatos y canales que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	2.3.2.1 Fortalecer la difusión y divulgación de los resultados de la investigación.	Presentación de ponencias con avances de investigación por académicos del IIH.	Ponencias de avances de investigación presentadas por investigadores del IIH, en eventos académicos nacionales y/o internacionales.	3
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.2. Difundir y divulgar los resultados de la investigación a través de los diferentes formatos y canales que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	2.3.2.1 Fortalecer la difusión y divulgación de los resultados de la investigación.	Realización del Seminario Interdisciplinario para discutir temas de investigación con académicos invitado externos.	Seminarios realizados con ponentes externos.	4
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.2. Difundir y divulgar los resultados de la investigación a través de los diferentes formatos y canales que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	2.3.2.4 Fortalecer el proyecto editorial de la universidad en los distintos campos del conocimiento.	Edición y publicación de la revista Meyibó.	Revista impresa meyibo del Instituto	2
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.2. Difundir y divulgar los resultados de la investigación a través de los diferentes formatos y canales que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	2.3.2.4 Fortalecer el proyecto editorial de la universidad en los distintos campos del conocimiento.	Habilitación de la página web de la revista Meyibó.	Portal de la revista Meyibó.	1

**Universidad Autónoma de Baja California**  
**Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional**  
**POA 2021 Unidades Académicas Campus Tijuana**

3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.3 Promover la formación de públicos para el arte, la ciencia y las humanidades, tanto entre los universitarios como entre la comunidad en general.	Conferencias de miembros del IIH en el ciclo anual de conferencias Historia de Baja California, organizado con el Centro Cultural Tijuana y el IIH.	Participación de investigadores del Instituto, como conferencias en ciclo anual de conferencias Historia de Baja California, organizado con el Centro Cultural Tijuana y el IIH.	4
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.3 Promover la formación de públicos para el arte, la ciencia y las humanidades, tanto entre los universitarios como entre la comunidad en general.	Participación de académicos del IIH y estudiantes de Maestría o Doctorado en Historia en eventos de divulgación dirigidos al público en general.	Participación de investigadores del Instituto, como conferencistas en eventos de divulgación sobre historia, dirigidos al público en general.	5
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.3. Impulsar mecanismos para la generación de ingresos propios a través de la vinculación con el entorno social y productivo.	3.4.3.2 Promover la realización de proyectos de investigación vinculada que generen recursos extraordinarios para la institución.	Elaborar la propuesta temática y presupuesta I de un diplomado que ofertará el IIH.	Propuesta del diplomado que serán ofertado por el IIH al público en general.	1
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.3. Impulsar mecanismos para la generación de ingresos propios a través de la vinculación con el entorno social y productivo.	3.4.3.2 Promover la realización de proyectos de investigación vinculada que generen recursos extraordinarios para la institución.	Ofertar un diplomado temático en historia.	Diplomado que sera ofertado por el IIH al público en general.	1

**410 FACULTAD DE CIENCIAS DE LA INGENIERÍA Y TECNOLOGÍA**

MIR	COMPONENTE	ACTIVIDAD	ACCIÓN GENERAL	ACCIÓN ESPECÍFICA	UNIDAD MEDIDA	CANTIDAD 2021
1. Docencia	1.11. Cuidado al medio ambiente	1.11.1. Fortalecer las medidas institucionales que promuevan la protección del medio ambiente y de desarrollo sostenible.	1.11.1.2 Asegurar la reducción del impacto ambiental en el desarrollo, proyección, diseño y construcción de obras y edificios e instalaciones universitarias, considerando un enfoque de sustentabilidad.	Dar seguimiento al reciclaje de residuos sólidos generados en la UA.	Reporte de Tonelada reciclada.	1
1. Docencia	1.11. Cuidado al medio ambiente	1.11.1. Fortalecer las medidas institucionales que promuevan la protección del medio ambiente y de desarrollo sostenible.	1.11.1.2 Asegurar la reducción del impacto ambiental en el desarrollo, proyección, diseño y construcción de obras y edificios e instalaciones universitarias, considerando un enfoque de sustentabilidad.	Rehabilitar áreas verdes de bajo mantenimiento y consumo de agua.	Reporte de Área verde rehabilitada	1
1. Docencia	1.11. Cuidado al medio ambiente	1.11.1. Fortalecer las medidas institucionales que promuevan la protección del medio ambiente y de desarrollo sostenible.	1.11.1.3 Fomentar una cultura de prevención de accidentes y eliminación de riesgos en las actividades cotidianas de la institución.	Organizar eventos de concientización sobre la prevención de accidentes y eliminación de riesgos en las actividades cotidianas de la Facultad.	Reporte de evento	1
1. Docencia	1.11. Cuidado al medio ambiente	1.11.2. Propiciar experiencias de formación, actualización y capacitación en la comunidad universitaria, orientadas al cuidado del medio ambiente y al desarrollo sostenible.	1.11.2.1 Incidir en el proceso formativo de los estudiantes sensibilizándolos en torno a la problemática ambiental y la importancia de la conservación de los recursos naturales.	Organizar eventos de concientización sobre el cuidado ambiental a favor de la región.	Reporte de evento	1
1. Docencia	1.11. Cuidado al medio ambiente	1.11.2. Propiciar experiencias de formación, actualización y capacitación en la comunidad universitaria, orientadas al cuidado del medio ambiente y al desarrollo sostenible.	1.11.2.2 Impulsar iniciativas para la promoción de estilos de vida saludable en la comunidad universitaria.	Realizar jornadas de salud entre la comunidad de la Facultad.	Reporte de evento	1
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.3 Impulsar la certificación de competencias profesionales en los estudiantes.	Impulsar las certificaciones de competencias profesionales para los programas educativos.	Reporte de alumnos que obtuvieron certificación de competencia profesionales	2
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.6 Promover la participación de los estudiantes en experiencias de movilidad nacional e internacional.	Impulsar la participación de los estudiantes en movilidad nacional e internacional.	Reporte de movilidad de alumnos por PE.	2
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.3. Promover el respeto y el reconocimiento de la diversidad y la diferencia en todas sus expresiones y los ámbitos de la vida universitaria.	1.2.3.1 Estimular la participación de los universitarios en actividades orientadas a la generación de ambientes de aprendizaje y de convivencia inclusivos, equitativos y respetuosos de la diversidad.	Realizar acciones de sensibilización a profesores y alumnos sobre la inclusión, equidad y respeto a la diversidad.	Reporte de actividades realizadas orientadas a la generación de ambientes inclusivos, equitativos respetuosos de la diversidad	2
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.3. Promover el respeto y el reconocimiento de la diversidad y la diferencia en todas sus expresiones y los ámbitos de la vida universitaria.	1.2.3.3 Adoptar e instrumentar protocolos para casos de hostigamiento, acoso sexual y discriminación, así como para la violencia de género.	Realizar acciones de sensibilización a profesores y alumnos sobre problemáticas de hostigamiento, acoso sexual y discriminación, así como para la violencia de género.	Reporte de actividades realizadas orientadas a problemáticas hostigamiento, acoso sexual y discriminación así como para la violencia de género.	2
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.5 Impulsar procesos de formación y certificación en el dominio del idioma inglés en el personal académico.	Certificar docentes en el dominio del idioma inglés.	Docentes certificados en idioma inglés.	10
1. Docencia	1.6. Desarrollo académico	1.6.2. Promover esquemas de formación y actualización del personal académico, con base en rutas diferenciadas en función de su experiencia, antigüedad y tipo de contratación.	1.6.2.1 Fortalecer los esquemas de formación y actualización docente para el mejorar las capacidades disciplinares y didácticas del personal académico de tiempo completo y de asignatura.	Facilitar la participación de la planta docente en cursos de actualización profesional.	Reporte de académicos beneficiados por los esquemas de formación y actualización profesional	1
1. Docencia	1.6. Desarrollo académico	1.6.2. Promover esquemas de formación y actualización del personal académico, con base en rutas diferenciadas en función de su experiencia, antigüedad y tipo de contratación.	1.6.2.2 Fortalecer la formación de investigadores con esquemas de acompañamiento que contribuyan al desarrollo y consolidación de las trayectorias académicas.	Impulsar la obtención de grados de doctor de los PTC.	Nuevos Grados de doctor	1
1. Docencia	1.7. Cultura digital	1.7.1. Favorecer el uso de tecnologías digitales en el desarrollo de las funciones sustantivas y de gestión de la universidad.	1.7.1.1 Consolidar las capacidades humanas, técnicas, organizacionales y de infraestructura asociadas al desarrollo de la cultura digital, mediante una agenda institucional orientada por criterios de selectividad, orden, relevancia y optimización.	Automatizar procesos administrativos y docentes a través del uso de tecnología en la nube	Proceso automatizado en funcionamiento	2
1. Docencia	1.7. Cultura digital	1.7.1. Favorecer el uso de tecnologías digitales en el desarrollo de las funciones sustantivas y de gestión de la universidad.	1.7.1.1 Consolidar las capacidades humanas, técnicas, organizacionales y de infraestructura asociadas al desarrollo de la cultura digital, mediante una agenda institucional orientada por criterios de selectividad, orden, relevancia y optimización.	Difundir las actividades de la cultura digital desarrolladas en la FCITEC.	Reporte de acciones de difusión	1

**Universidad Autónoma de Baja California**  
**Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional**

**POA 2021 Unidades Académicas Campus Tijuana**

1. Docencia	1.7. Cultura digital	1.7.2. Propiciar la formación y actualización de la comunidad universitaria en el uso de las tecnologías digitales.	1.7.2.3 Diseñar modelos, materiales y experiencias de aprendizaje que incorporen el uso de tecnologías digitales.	Diseñar material didáctico basado en plataformas digitales en línea.	Material didáctico aprobado	2
1. Docencia	1.7. Cultura digital	1.7.2. Propiciar la formación y actualización de la comunidad universitaria en el uso de las tecnologías digitales.	1.7.2.3 Diseñar modelos, materiales y experiencias de aprendizaje que incorporen el uso de tecnologías digitales.	Organizar "Expo Cultura Digital" orientado a la promoción de acciones internas que utilicen tecnologías digitales para el aprendizaje y la mejora en los procesos académico-administrativos.	Informe de Evento	1
1. Docencia	1.8. Comunicación e identidad universitaria	1.8.2. Fomentar el sentido de pertenencia e identidad en la comunidad universitaria.	1.8.2.1 Realizar actividades que propicien la convivencia de la comunidad universitaria en un marco donde se privilegien los principios, valores y logros institucionales.	Organizar ceremonia de reconocimiento de logros de la FCITEC.	Informe de evento	1
1. Docencia	1.8. Comunicación e identidad universitaria	1.8.2. Fomentar el sentido de pertenencia e identidad en la comunidad universitaria.	1.8.2.1 Realizar actividades que propicien la convivencia de la comunidad universitaria en un marco donde se privilegien los principios, valores y logros institucionales.	Organizar evento anual de egresados de todos los PE, empleadores y proyectos empresariales.	Informe de evento	1
1. Docencia	1.8. Comunicación e identidad universitaria	1.8.2. Fomentar el sentido de pertenencia e identidad en la comunidad universitaria.	1.8.2.2 Reconocer la trayectoria académica y profesional de la comunidad universitaria.	Publicar en la página web, redes sociales y el boletín FCITEC notas donde se reconozcan los logros de los docentes y alumnos	Reporte de académicos y alumnos reconocidos	2
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.3 Atender los requerimientos institucionales específicos asociados con el mantenimiento de edificios, aulas, espacios comunes, laboratorios, instalaciones deportivas y recintos culturales.	Conservación a las instalaciones y equipo de la unidad académica	Reporte de mantenimiento	1
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.2. Difundir y divulgar los resultados de la investigación a través de los diferentes formatos y canales que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	2.3.2.1 Fortalecer la difusión y divulgación de los resultados de la investigación.	Organizar congreso internacional por áreas de conocimiento.	Congreso organizado	2
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.2. Difundir y divulgar los resultados de la investigación a través de los diferentes formatos y canales que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	2.3.2.1 Fortalecer la difusión y divulgación de los resultados de la investigación.	Presentación de ponencias por parte de docentes, estudiantes de licenciatura y de posgrado en eventos nacionales e internacionales.	Ponencia presentada.	10
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.2. Difundir y divulgar los resultados de la investigación a través de los diferentes formatos y canales que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	2.3.2.2 Generar condiciones para que los académicos publiquen en revistas que se caractericen por su rigor científico.	Incrementar el número de publicaciones arbitradas y/o indexadas.	Publicación	15
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.2 Fomentar el desarrollo de vocaciones científicas y tecnológicas en estudiantes de educación básica y media superior de la entidad.	Fomentar el desarrollo de vocaciones científicas y tecnológicas en estudiantes de educación básica y media superior de la entidad.	Reporte de visitas de instituciones de nivel medio.	6
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.2 Fomentar el desarrollo de vocaciones científicas y tecnológicas en estudiantes de educación básica y media superior de la entidad.	Participar en la Expo Profesiones.	Reporte con numero de eventos realizados y número de participantes.	2
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.6 Promover y reconocer a los talentos artísticos, culturales y deportivos entre la comunidad universitaria.	Realizar la Semana FCITEC.	Reporte	1
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.2. Consolidar los esquemas de vinculación institucional con los sectores público, privado y social.	3.4.2.5 Fortalecer la inserción laboral de los egresados a través de la vinculación de la universidad con su entorno.	Participar en eventos de inserción laboral.	Reportes de eventos con numero de participantes y nombre de empresas	2

411 FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD							
MIR	COMPONENTE	ACTIVIDAD	ACCION GENERAL	ACCION ESPECIFICA	UNIDAD MEDIDA	CANTIDAD 2021	
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta educativa sea de calidad en congruencia y coherencia con el proyecto universitario	1.1.2.2 Participar en los procesos de evaluación institucional para la adecuada operación de los programas educativos y el mejoramiento de su calidad.	Reacreditar los PE por los comités de Constancia de acreditación.	Constancia de acreditación.	2	
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta educativa sea de calidad en congruencia y coherencia con el proyecto universitario	1.1.2.3 Sistematizar los procesos asociados con el estudio de la pertinencia de la oferta educativa	Plan de seguimiento sistemático a los PE	Programa anual	4	
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.3. Asegurar la pertinencia de la oferta educativa	1.1.3.3 Elaborar estudios institucionales que permitan evaluar la pertinencia de la oferta educativa	Estudios de pertinencia de PE que apoyen el estudio por PE	Informe de actividades	2	
1. Docencia	1.1.1. Cuidado al medio ambiente	1.1.1.2. Propiciar experiencias de formación que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	1.1.1.2.1 Incluir en el proceso formativo de los estudiantes actividades que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	Fomentar el adecuado manejo y cuidado del medio ambiente	Informe semestral de actividades.	2	
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.2. Ampliar el posicionamiento y visibilidad de la institución	1.5.2.2 Establecer acuerdos, redes y alianzas estratégicas	Incrementar estancias de investigación de docentes y alumnos	Estancias de investigación realizadas.	1	
1. Docencia	1.6. Desarrollo académico	1.6.2. Promover esquemas de formación que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	1.6.2.1 Fortalecer los esquemas de formación que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	Apoyar a docentes para que continúen con la formación de posgrado	Registro semestral de docentes en formación	1	
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.2 Vigilar el cumplimiento de las normas y estándares de seguridad	Programa semestral para compra de insumos	Programa semestral autorizado por Dirección	2	
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.4 Asegurar que las instalaciones físicas y tecnológicas estén adecuadamente equipadas	Adaptar y equipar las instalaciones e insumos	Reporte de necesidades por área.	1	
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.1. Fortalecer la investigación científica y tecnológica	2.3.1.1 Asegurar la pertinencia de la investigación científica y tecnológica	Gestionar la participación en convocatorias de financiamiento	Informe semestral de actividades.	2	
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.2. Difundir y divulgar los resultados de la investigación a través de los diferentes formatos y canales que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	2.3.2.1 Fortalecer la difusión y divulgación de los resultados de la investigación.	Organizar actividades para la difusión de los resultados de la investigación	Informe semestral de actividades.	2	
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.2. Difundir y divulgar los resultados de la investigación a través de los diferentes formatos y canales que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	2.3.2.2 Generar condiciones para que los académicos publiquen en revistas que se caractericen por su rigor científico.	Organizar eventos nacionales e internacionales	Organización de Congreso Internacional.	1	
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.2. Difundir y divulgar los resultados de la investigación a través de los diferentes formatos y canales que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	2.3.2.2 Generar condiciones para que los académicos publiquen en revistas que se caractericen por su rigor científico.	Promover publicaciones de alto impacto	Reporte semestral de artículos publicados.	2	
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.4 Promover el deporte y la adopción de estilos de vida saludables	Realizar la Semana FACISALUD.	Informe de actividades.	1	
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.7 Promover la participación de los usuarios de la universidad	Participación de docentes y alumnos en actividades de extensión	Informe de resultados.	4	

412 CENTRO UNIVERSITARIO DE EDUCACIÓN EN LA SALUD							
MIR	COMPONENTE	ACTIVIDAD	ACCION GENERAL	ACCION ESPECIFICA	UNIDAD MEDIDA	CANTIDAD 2021	
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.1 Impulsar actividades orientadas a la ampliación, conservación, mejoramiento y modernización de la infraestructura física y equipamiento de que dispone la institución.	Ejecutar para el CUES acciones y proyectos de conservación de instalaciones, mejoramiento y modernización en infraestructura así como el equipamiento del mismo.	Reporte de acciones realizadas	1	

451 VIRRECTORIA TIJUANA							
MIR	COMPONENTE	ACTIVIDAD	ACCION GENERAL	ACCION ESPECIFICA	UNIDAD MEDIDA	CANTIDAD 2021	
1. Docencia	1.1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	1.1.2. Garantizar que la oferta educativa sea de calidad en congruencia y coherencia con el proyecto universitario	1.1.2.1 Promover las condiciones institucionales para la adecuada operación de los programas educativos y el mejoramiento de su calidad.	DADI Facilitar procesos administrativos que contribuyan a la calidad y pertinencia de los Planes de Estudio de Licenciatura y Posgrado.	Reporte	2	
1. Docencia	1.1.1. Cuidado al medio ambiente	1.1.1.1. Fortalecer las medidas institucionales que promuevan la protección del medio ambiente y el desarrollo sostenible.	1.1.1.1 Promover una agenda institucional en materia ambiental acorde a los objetivos del desarrollo sostenible (ods), que favorezca procesos y enfoques trans e interdisciplinarios para la solución de problemas ambientales.	OCRPP-PPC Realizar actividades en pro de una universidad limpia y así fortalecer la gestión ambiental institucional	Reporte de actividades	2	

**Universidad Autónoma de Baja California**  
**Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional**  
**POA 2021 Unidades Académicas Campus Tijuana**

1. Docencia	1.11. Cuidado al medio ambiente	1.11.1. Fortalecer las medidas institucionales que promuevan la protección del medio ambiente y de desarrollo sostenible.	1.11.1.3 Fomentar una cultura de prevención de accidentes y eliminación de riesgos en las actividades cotidianas de la institución.	PPC Realizar campañas y cursos que favorezcan la cultura de prevención de accidentes y el cuidado del medio ambiente así como eliminación de riesgos a la comunidad universitaria del CT.	Campañas, eventos, actividades, cursos, reportes.	2
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.2 Promover experiencias de aprendizaje para los estudiantes en entornos reales.	DAECV Facilitar el proceso administrativo y registro de OMAS	REPORTES	2
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.1. Formar integralmente profesionistas competentes, con sentido colaborativo, capacidad de liderazgo, de emprendimiento y conscientes y comprometidos con su entorno.	1.2.1.9 Fomentar los valores universitarios e incidir en la formación ciudadana de los estudiantes.	DADI Realizar campañas de exposiciones y coloquios que fomenten los valores universitarios en las Unidades Académicas.	Bitácora de Eventos realizados	2
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.2. Fortalecer las trayectorias escolares de los alumnos para asegurar la conclusión exitosa de sus estudios.	1.2.2.1 Establecer condiciones institucionales para que todos los estudiantes tengan las mismas oportunidades de ingreso, permanencia y egreso.	SEGE. Facilitar los procesos administrativos y realización de eventos para el ingreso, permanencia y egreso de los estudiantes de licenciatura y posgrado	Convocatorias	4
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.2. Fortalecer las trayectorias escolares de los alumnos para asegurar la conclusión exitosa de sus estudios.	1.2.2.2 Canalizar becas y apoyos específicos a estudiantes en condiciones de vulnerabilidad que estimule su ingreso, tránsito y egreso de la institución.	SEGE. Difundir y canalizar becas a estudiantes en condiciones de vulnerabilidad	Reporte de actividades	2
1. Docencia	1.2. Proceso formativo	1.2.3. Promover el respeto y el reconocimiento de la diversidad y la diferencia en todas sus expresiones y los ámbitos de la vida universitaria.	1.2.3.3 Adoptar e instrumentar protocolos para casos de hostigamiento, acoso sexual y discriminación, así como para la violencia de género.	SEGE. Organizar, implementar, difundir y dar seguimiento a los protocolos institucionales en las Unidades Académicas para casos de hostigamiento, acoso sexual, discriminación y violencia de género	Reporte de actividades	2
1. Docencia	1.5. Internacionalización	1.5.1. Fortalecer la internacionalización de la universidad mediante una mayor vinculación y cooperación académica con instituciones de educación superior de reconocido prestigio.	1.5.1.2 Impulsar el Programa de Internacionalización en Casa.	DAECV Promover Programa Institucional Internacionalización en Casa entre las unidades académicas	Eventos académicos promovidos	2
1. Docencia	1.8. Comunicación e identidad universitaria	1.8.1. Informar a la comunidad universitaria y a la sociedad en general sobre las actividades realizadas por la universidad como parte de su quehacer institucional.	1.8.1.1 Difundir las actividades universitarias derivadas del cumplimiento de sus funciones sustantivas a través de los medios de comunicación institucionales y de los que dispone la propia entidad.	DADI Difundir las actividades académicas, culturales y deportivas del CT en medio audiovisuales e impresos.	Bitácora de contenidos	2
1. Docencia	1.8. Comunicación e identidad universitaria	1.8.1. Informar a la comunidad universitaria y a la sociedad en general sobre las actividades realizadas por la universidad como parte de su quehacer institucional.	1.8.1.3 Rediseñar el portal web a fin de fortalecer la imagen institucional y difundir el acontecer universitario.	PPC Operar el portal web de la Vicerrectoría Tijuana.	Reporte de actualizaciones. sitio web.	1
1. Docencia	1.8. Comunicación e identidad universitaria	1.8.2. Fomentar el sentido de pertenencia e identidad en la comunidad universitaria.	1.8.2.1 Realizar actividades que propicien la convivencia de la comunidad universitaria en un marco donde se privilegien los principios, valores y logros institucionales.	OCRP Apoyar en actividades que impulsen la imagen institucional y el sentido de pertenencia en la comunidad universitaria	registro de eventos en agenda	1
1. Docencia	1.8. Comunicación e identidad universitaria	1.8.2. Fomentar el sentido de pertenencia e identidad en la comunidad universitaria.	1.8.2.1 Realizar actividades que propicien la convivencia de la comunidad universitaria en un marco donde se privilegien los principios, valores y logros institucionales.	SEGE Realizar eventos de bienvenida y cursos de inducción a alumnos de nuevo ingreso	Reporte	2
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.1 Impulsar actividades orientadas a la ampliación, conservación, mejoramiento y modernización de la infraestructura física y equipamiento de que dispone la institución.	SA Ejecutar proyectos de Conservación de instalaciones, mejoramiento y modernización en infraestructura y equipos, así como áreas comunes.	Reporte	4
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.3 Atender los requerimientos institucionales específicos asociados con el mantenimiento de edificios, aulas, espacios comunes, laboratorios, instalaciones deportivas y recintos culturales.	SA Ejecutar solicitudes de conservación, obras y servicios	Reporte	4
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.1. Propiciar que la institución cuente con la infraestructura y equipamiento requeridos para el cumplimiento de sus funciones sustantivas y de gestión.	1.9.1.3 Atender los requerimientos institucionales específicos asociados con el mantenimiento de edificios, aulas, espacios comunes, laboratorios, instalaciones deportivas y recintos culturales.	UR Conservación de instalaciones, mejoramiento y modernización de la infraestructura en la Unidad Rosarito	Reporte de solicitudes emitidas	2
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.2. Modernizar la infraestructura tecnológica de la universidad acorde con los requerimientos de las funciones sustantivas y de gestión.	1.9.2.1 Gestionar la modernización, optimización y uso del equipamiento tecnológico de que dispone la universidad.	DIB Ampliar y Mejorar los nodos a cargo del departamento	Informe	1
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.2. Modernizar la infraestructura tecnológica de la universidad acorde con los requerimientos de las funciones sustantivas y de gestión.	1.9.2.1 Gestionar la modernización, optimización y uso del equipamiento tecnológico de que dispone la universidad.	DIB Mejorar equipos de computo a cargo del Departamento	Reporte de acciones realizadas	2
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.2. Modernizar la infraestructura tecnológica de la universidad acorde con los requerimientos de las funciones sustantivas y de gestión.	1.9.2.3 Optimizar las redes inalámbricas y mejorar el servicio de Internet que se proporciona a la comunidad universitaria.	DIB Modernizar la red del Campus Tijuana	Reporte de acciones realizadas	2
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.2. Modernizar la infraestructura tecnológica de la universidad acorde con los requerimientos de las funciones sustantivas y de gestión.	1.9.2.3 Optimizar las redes inalámbricas y mejorar el servicio de Internet que se proporciona a la comunidad universitaria.	Diagnosticar y ampliar la cobertura de la red inalámbrica (CIMARRED)	Informe de Telemática	2
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.2. Modernizar la infraestructura tecnológica de la universidad acorde con los requerimientos de las funciones sustantivas y de gestión.	1.9.2.4 Ampliar y actualizar el acervo de recursos de información físicos y digitales en beneficio de la comunidad universitaria y del público en general.	Ampliar el Acervos bibliográficos físico-digital	Reporte General de biblioteca	2
1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.3. Establecer y aplicar reglamentos, lineamientos y protocolos orientados a preservar la integridad física, psicológica y material de la comunidad universitaria.	1.9.3.3 Fortalecer el funcionamiento del Sistema integral de seguridad universitaria.	DRH. Otorgar credenciales a los empleados académicos, administrativos y de servicios.	Bitácora	1

**Universidad Autónoma de Baja California**  
**Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional**  
**POA 2021 Unidades Académicas Campus Tijuana**

1. Docencia	1.9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	1.9.3. Establecer y aplicar reglamentos, lineamientos y protocolos orientados a preservar la integridad física, psicológica y material de la comunidad universitaria.	1.9.3.3 Fortalecer el funcionamiento del Sistema integral de seguridad universitaria.	DRH. Vigilar y supervisar las instalaciones universitarias para prevenir y corregir eventualidades.	Reporte	2
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.2. Difundir y divulgar los resultados de la investigación a través de los diferentes formatos y canales que permitan consolidar la capacidad académica de la institución.	2.3.2.3 Visibilizar el conocimiento científico, humanístico y tecnológico generado en la universidad, mediante diversos mecanismos.	DADI Realizar eventos externos que difundan el trabajo científico, humanístico y tecnológico al Campus Tijuana.	Bitácora de Coloquios	2
2. Investigación	2.3. Investigación, desarrollo tecnológico e Innovación	2.3.3. Impulsar la distribución social del conocimiento en los distintos contextos para su uso y aplicación.	2.3.3.2 Fortalecer las condiciones institucionales para proteger, transferir e innovar el conocimiento generado en la universidad.	DADI Facilitar procesos administrativos que contribuyan a la protección, transferencia e innovación del conocimiento generado en el CT.	Bitácora de Solicitudes de Asesoría	2
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.1 Impulsar la apropiación social de la ciencia, las humanidades, la tecnología y la innovación entre los diversos sectores de la sociedad.	DAECV Promover actividades del Campus Tijuana orientadas a la apropiación social de la ciencia, las humanidades, la tecnología y la innovación en el sector externo	Agenda de promoción de eventos del Campus	2
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.2 Fomentar el desarrollo de vocaciones científicas y tecnológicas en estudiantes de educación básica y media superior de la entidad.	SEGÉ. Difusión de la Oferta Educativa de la UABC Campus Tijuana	Evento Expo Profesiones UABC	2
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.1. Fortalecer la presencia de la universidad en la sociedad a través de la divulgación del conocimiento y la promoción de la cultura y el deporte.	3.4.1.7 Promover la participación de los universitarios en actividades de extensión de los servicios que brinda la uabc, y de intervención comunitaria orientadas a sectores sociales en condiciones de vulnerabilidad.	DAECV Promoción de los programas de extensión de la cultura y los servicios que brinda el Campus Tijuana	Eventos realizados	2
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.2. Consolidar los esquemas de vinculación institucional con los sectores público, privado y social.	3.4.2.2 Simplificar y mejorar los procesos administrativos para la gestión, seguimiento y evaluación de las actividades de vinculación en sus diversas modalidades.	DAECV Consolidar el Sistema Institucional de Modalidades de Aprendizaje entre usuarios internos y externos	Bitácora de acompañamiento a usuarios del SIMA	2
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.2. Consolidar los esquemas de vinculación institucional con los sectores público, privado y social.	3.4.2.4 Promover el desarrollo de esquemas eficaces para el diálogo y la vinculación con agentes y representantes de los diversos sectores de la sociedad.	DAECV Realización de reuniones de acercamiento y seguimiento de vinculación del Campus Tijuana con los sectores público, privado y social	Reuniones de trabajo	4
3. Extensión de la cultura y los servicios	3.4. Extensión y vinculación	3.4.3. Impulsar mecanismos para la generación de ingresos propios a través de la vinculación con el entorno social y productivo.	3.4.3.3 Reformular los esquemas institucionales de educación continua a fin de que representen una fuente significativa de ingresos propios para la universidad.	DAECV Contribuir en la promoción de la oferta de educación continua del Campus Tijuana	Actualización del catálogo de educación continua del Campus Tijuana	1
4. Apoyo administrativo	4.10. Organización y gestión administrativa	4.10.1. Mejorar el funcionamiento de la universidad con base en la adecuación de su estructura organizacional.	4.10.1.1 Evaluar de manera permanente la estructura organizacional de la institución y realizar aquellas adecuaciones que resulten pertinentes.	OCRP Asesorar en términos jurídicos a Unidades Académicas y Dependencias Administrativas del Campus Tijuana	Reporte de Actividades	1
4. Apoyo administrativo	4.10. Organización y gestión administrativa	4.10.2. Fortalecer los esquemas de capacitación del personal administrativo y de servicios.	4.10.2.1 Asegurar la capacitación oportuna y pertinente del personal administrativo y de servicios, que les permita desarrollarse en los planos personal, laboral y profesional.	DRH. Ofertar cursos de capacitación pertinentes a las actividades del personal del Campus.	Cursos de capacitación impartidos.	8
4. Apoyo administrativo	4.12. Gobernanza universitaria, transparencia y rendición de cuentas	4.12.1. Fortalecer la gobernanza universitaria en la conducción y funcionamiento de la institución.	4.12.1.3 Fortalecer las relaciones de colaboración con los organismos gubernamentales y no gubernamentales en el campo de la educación superior, la ciencia y la tecnología.	OCRP Fortalecer las relaciones de colaboración con los organismos gubernamentales y no gubernamentales en el campo de la educación superior.	Eventos en agenda	4
4. Apoyo administrativo	4.12. Gobernanza universitaria, transparencia y rendición de cuentas	4.12.1. Fortalecer la gobernanza universitaria en la conducción y funcionamiento de la institución.	4.12.1.5 Estimular una mayor participación de la comunidad universitaria en la toma de decisiones mediante su implicación en los distintos cuerpos colegiados de la institución.	OCRP Coordinar los esfuerzos de las Unidades Académicas y Dependencias Administrativas para el logro de objetivos institucionales	Eventos en agenda	24
4. Apoyo administrativo	4.12. Gobernanza universitaria, transparencia y rendición de cuentas	4.12.1. Fortalecer la gobernanza universitaria en la conducción y funcionamiento de la institución.	4.12.1.6 Crear espacios colegiados donde la comunidad universitaria analice y discuta las tendencias y desafíos de la educación superior y sus posibles impactos en la uabc.	Apoyar en la organización de la Conferencia Internacional de ANUIES	Reporte de eventos realizados	0
4. Apoyo administrativo	4.12. Gobernanza universitaria, transparencia y rendición de cuentas	4.12.2. Reforzar los mecanismos institucionales en materia de transparencia y rendición de cuentas.	4.12.2.3 Crear el sistema institucional de archivos físicos y digitales para el registro y resguardo de documentos oficiales de las dependencias universitarias.	DRH. Generación-actualización de expedientes físicos-digitales.	Reporte	1