

GES 2: PROBLEMAS DE LA GESTIÓN**Datos Generales**

Proyecto: Continuar fortaleciendo y sosteniendo la infraestructura tecnológica y servicios bibliotecarios, en apoyo de los servicios académicos y administrativos que sustentan procesos institucionales.

Datos del Responsable del Proyecto:

Nombre:	Luis Enrique Vizcarra Corral
Grado Académico:	Maestría
Perfil Deseable:	No
Cargo:	Coordinador General de Información Académica
Teléfonos:	Tel 1: 686 551-8270
Correo Electrónico:	Correo 1: luis.vizcarra@uabc.edu.mx

Objetivo General del Proyecto:

Mantener y fortalecer la infraestructura tecnológica, telecomunicaciones y red de datos, así como el funcionamiento óptimo de los sistemas de información institucionales y la calidad de los servicios de información que ofrecen las bibliotecas, con el propósito de apoyar los procesos académicos y administrativos planteados en las estrategias del plan de desarrollo institucional.

Justificación del Proyecto:

Actualmente toda Institución de Educación Superior depende de las Tecnologías de Información y Comunicación para brindar a la comunidad universitaria educación y servicios de calidad, con procesos automatizados que permitan administrar toda la información que soporta las funciones institucionales. UABC ha crecido en todos sentidos, matrícula, espacio físico, oferta educativa y todo conforme a la necesidad que Baja California demanda, por ello de la misma forma, la tecnología avanza a pasos agigantados y las necesidades de comunicación, educación en línea, automatización y administración de procesos nos coloca en una constante actualización, mantenimiento y resguardo de datos, que permiten visualizar el crecimiento institucional. Por ello el Plan de Desarrollo Institucional (2019-2023) en la Estrategia 9.2 Infraestructura, equipamiento y seguridad, señala a las tecnologías de comunicación e información y el sistema bibliotecario, como procesos que atienden la gestión de la universidad. Por ello se debe garantizar las condiciones óptimas de infraestructura, equipamiento y seguridad, que permita asegurar el cumplimiento adecuado de las funciones sustantivas de la universidad como es investigación, docencia y difusión de la cultura. Cuatro acciones estratégicas se señalan en este rubro. 9.2.1 Gestionar la modernización, optimización y uso de equipamiento tecnológico de que dispone la universidad, toda la base tecnológica debe mantenerse y actualizarse para mantener todo el soporte tecnológico institucional; 9.2.2 Disponer de sistemas y servicios informáticos modernos, funcionales e interconectados que atiendan las diversas demandas institucionales, la automatización de procesos permite agilizar los procesos y asegurar transparencia en los mismos; 9.2.3 Optimizar las redes inalámbricas y mejorar el servicio de Internet que se proporciona a la comunidad universitaria, la base de comunicación Internet, que permita la fluidez de los servicios; y 9.2.4 Ampliar y actualizar el acervo de recursos de información físicos y digitales en beneficio de la comunidad universitaria y del público en general; las bibliotecas y los servicios de información son parte medular en la calidad educativa de los programas académicos que se ofertan.

Cobertura Geográfica:

Municipio	Localidad
Mexicali	Mexicali

Indicadores de Calidad

Indicadores de Calidad		Valor Anual 2020		Valor Anual 2021	
Procesos de gestión					
Procesos		Total: 28		Total: 28	
1.1.1	Porcentaje de procesos certificados	28	100.00%	28	100.00%
1.1.2	Porcentaje de procesos re-certificados	28	100.00%	28	100.00%
Sistemas de Información					
Módulos		Total: 3		Total: 3	
2.1.1	Porcentaje de módulos del SIIA en operación	3	100.00%	3	100.00%
2.1.2	Porcentaje de módulos del SIIA en operación interconectados entre si	3	100.00%	3	100.00%

Resumen

Objetivos Particulares		Resumen						Monto Total
		No. Met	No. Acc	2020		2021		
				No. Rec	Monto	No. Rec	Monto	
OP 1	Mantener y fortalecer los servicios bibliotecarios y de información, a través ampliación y actualización de los acervos bibliohemerograficos , para apoyar particularmente la consolidación de la elevación de la calidad de los programas educativos acreditados y de aquellos que se encuentran actualmente en proceso de acreditación y/o certificación de sus servicios. Además de garantizar su disponibilidad, accesibilidad y resguardo en las bibliotecas que compone el sistema bibliotecario.	2	4	25	\$4,942,000	25	\$5,101,000	\$10,043,000
OP 2	Fortalecimiento de infraestructura de cómputo, aplicaciones y licenciamiento que soporta los sistemas de información institucionales, en apoyo a las actividades académicas y administrativas.	2	4	13	\$8,376,000	13	\$14,271,000	\$22,647,000
OP 3	Fortalecimiento de las telecomunicaciones y redes de datos, para su óptima utilización y continua comunicación de los procesos académicos y de gestión.	2	4	10	\$30,681,000	10	\$27,431,000	\$58,112,000
OP 4	Contribuir a que la UABC cuente con un modelo de gestión con rostro humano que	2	3	9	\$2,420,000	8	\$2,320,000	\$4,740,000

Objetivos Particulares	Resumen						
	No. Met	No. Acc	2020		2021		Monto Total
			No. Rec	Monto	No. Rec	Monto	
coadyuve eficazmente al desarrollo de las funciones universitarias, al cumplimiento de la misión y al logro de la visión 2025, y a la transparencia y rendición oportuna de cuentas a la sociedad.							
Totales:	8	15	57	\$46,419,000	56	\$49,123,000	\$95,542,000

Detalle

Objetivo Particular	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
OP 1 Mantener y fortalecer los servicios bibliotecarios y de información, a través ampliación y actualización de los acervos bibliohemerograficos , para apoyar particularmente la consolidación de la elevación de la calidad de los programas educativos acreditados y de aquellos que se encuentran actualmente en proceso de acreditación y/o certificación de sus servicios. Además de garantizar su disponibilidad, accesibilidad y resguardo en las bibliotecas que compone el sistema bibliotecario.	\$4,942,000	\$5,101,000	\$10,043,000

Metas Académicas	Valor 2020	Valor 2021	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
M 1.1 Adquirir acervos, publicaciones periódicas que incrementen y actualicen los recursos informativos de las programas de estudio de las distintas unidades académicas que conforman las DES. Así como libros de literatura en general que permita el fortalecimiento de las actividades de fomento a la lectura a través de los servicios bibliotecarios.	480,000	485,000	\$3,830,000	\$3,980,000	\$7,810,000

Nombre Acción	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
A 1.1.1 Acrecentar y actualizar el acervo bibliográfico para solventar las necesidades de información de los programas educativos que conforman las DES y además apoyen las actividades de fomento a lectura a través de las bibliotecas centrales.	\$3,260,000	\$3,410,000	\$6,670,000

Fortalezas	Problemas
Se tiene un catalogo actualizado del acervo bibliográfico para el cual es acceso a todo publico	Disponer en todo momento de los recursos de información electrónicos del sistema bibliotecario

Solicitud de Recursos 2020						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
1.1.1.1	Acervo bibliográfico, DES Ciencias económicas y administrativas	Acervos	1,500	\$300	\$450,000	\$450,000
1.1.1.2	Acervo bibliográfico, DES Ciencias Agrícolas	Acervos	320	\$500	\$160,000	\$160,000
1.1.1.3	Acervo bibliográfico, DES Ciencias de la Educación y Humanidades	Acervos	900	\$300	\$270,000	\$270,000
1.1.1.4	Acervo bibliográfico, DES Ciencias Naturales y Exactas	Acervos	250	\$1,000	\$250,000	\$250,000
1.1.1.5	Acervo bibliográfico, DES Ciencias Sociales y Humanidades	Acervos	600	\$300	\$180,000	\$180,000

1.1.1.6	Acervo bibliográfico, DES Ingeniería y tecnología	Acervos	500	\$800	\$400,000	\$400,000
1.1.1.7	Acervo bibliográfico, DES Ciencias de la Salud	Acervos	400	\$1,500	\$600,000	\$600,000
1.1.1.8	Acervo bibliográfico, DES Actividades físicas y deporte	Acervos	175	\$800	\$140,000	\$140,000
1.1.1.9	Acervo bibliográfico, DES Ciencias Sociales	Acervos	500	\$300	\$150,000	\$150,000
1.1.1.10	Acervo bibliográfico Unidad Rosarito (Biblioteca reciente creación, en expansión)	Acervos	1,000	\$300	\$300,000	\$300,000
1.1.1.11	Acervo literatura en general, para actividades de fomento a la lectura, en convenio con la secretaría de cultura.	Acervos	720	\$250	\$180,000	\$180,000
1.1.1.12	Módulos de estudio para establecer espacios comunes y crear ambientes de interacción con la comunidad universitaria para actividades de fomento a la lectura de bibliotecas, establecidos en el convenio con la secretaría de cultura	Infraestructura Académica	3	\$60,000	\$180,000	\$180,000
Totales:					\$3,260,000	\$3,260,000

Solicitud de Recursos 2021						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
1.1.1.1	Acervo bibliográfico, DES Ciencias económicas y administrativas	Acervos	1,500	\$300	\$450,000	\$450,000
1.1.1.2	Acervo bibliográfico, DES Ciencias Agrícolas	Acervos	320	\$500	\$160,000	\$160,000
1.1.1.3	Acervo bibliográfico, DES Ciencias de la Educación y Humanidades	Acervos	1,000	\$300	\$300,000	\$300,000
1.1.1.4	Acervo bibliográfico, DES Ciencias Naturales y Exactas	Acervos	250	\$1,000	\$250,000	\$250,000
1.1.1.5	Acervo bibliográfico, DES Ciencias Sociales y Humanidades	Acervos	700	\$300	\$210,000	\$210,000
1.1.1.6	Acervo bibliográfico, DES Ingeniería y tecnología	Acervos	500	\$800	\$400,000	\$400,000
1.1.1.7	Acervo bibliográfico, DES Ciencias de la Salud	Acervos	500	\$1,500	\$750,000	\$750,000
1.1.1.8	Acervo bibliográfico, DES Actividades físicas y deporte	Acervos	175	\$800	\$140,000	\$140,000
1.1.1.9	Acervo bibliográfico, DES Ciencias Sociales	Acervos	500	\$300	\$150,000	\$150,000
1.1.1.10	Acervo bibliográfico Unidad Rosarito (Biblioteca reciente creación, en expansión)	Acervos	1,000	\$300	\$300,000	\$300,000
1.1.1.11	Acervo literatura en general, para actividades de fomento a la lectura.	Acervos	480	\$250	\$120,000	\$120,000
1.1.1.12	Módulos de estudio para establecer espacios comunes y crear espacios de interacción con la comunidad para actividades de fomento a la lectura de bibliotecas	Infraestructura Académica	3	\$60,000	\$180,000	\$180,000
Totales:					\$3,410,000	\$3,410,000

Nombre Acción	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
A 1.1.2 Continuar con la suscripción a publicaciones periódicas (revistas científicas y periódicos) en formato impreso, en apoyo a la divulgación científica e informacional de la comunidad universitaria.	\$570,000	\$570,000	\$1,140,000

Fortalezas	Problemas
Se tiene un catalogo actualizado del acervo bibliográfico para el cual es acceso a todo publico	Disponer en todo momento de los recursos de información electrónicos del sistema bibliotecario

Solicitud de Recursos 2020						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
1.1.2.1	Suscripción anual de publicaciones periódicas (periódicos, diarios en formato impreso) para cubrir información diaria en las bibliotecas.	Servicios	40	\$3,000	\$120,000	\$120,000
1.1.2.2	Suscripción anual de publicaciones periódicas (revistas de divulgación en formato impreso)	Servicios	60	\$3,000	\$180,000	\$180,000
1.1.2.3	Suscripción anual de publicaciones periódicas (revistas científicas en formato impreso)	Servicios	45	\$6,000	\$270,000	\$270,000
Totales:					\$570,000	\$570,000

Solicitud de Recursos 2021						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
1.1.2.1	Suscripción anual de publicaciones periódicas (periódicos, diarios en formato impreso) para cubrir información diaria en las bibliotecas.	Acervos	40	\$3,000	\$120,000	\$120,000
1.1.2.2	Suscripción anual de publicaciones periódicas (revistas de divulgación en formato impreso)	Acervos	60	\$3,000	\$180,000	\$180,000
1.1.2.3	Suscripción anual de publicaciones periódicas (revistas científicas en formato impreso)	Acervos	45	\$6,000	\$270,000	\$270,000
Totales:					\$570,000	\$570,000

Metas Académicas	Valor 2020	Valor 2021	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
M 1.2 Asegurar la disponibilidad, orden, acceso ágil y efectivo de los recursos de información del sistema bibliotecario, así como incrementar su uso fuera y dentro de la red de datos de la institución a través de Tecnologías de la Información y Comunicación	5	5	\$1,112,000	\$1,121,000	\$2,233,000

	Nombre Acción	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
A 1.2.1	Continuar con pólizas de mantenimiento para asegurar el procesamiento técnico del acervo bibliográfico, y la generación de indicadores para la acreditación de los programas educativos.	\$575,000	\$563,000	\$1,138,000

Fortalezas	Problemas
	Es necesario atender las observaciones de los organismos certificadores a fin de mantener la acreditación de procesos estratégicos. Se requiere actualizar la conectividad, infraestructura académica institucional TIC, sistemas de cómputo para agilizar y aumentar la capacidad de procesamiento de información de los equipos y actualizar los que operan el SIIA, así como atender las recomendaciones de organismos acreditadores.

Solicitud de Recursos 2020						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
1.2.1.1	Renovación de licencia para el acceso a recurso en línea LEMB Digital para asignación de encabezamientos de materia (TEMAS) al acervo.	Servicios	1	\$170,000	\$170,000	\$170,000
1.2.1.2	Renovación de licencia para el acceso a recurso en línea Clasificación Web para asignar clasificación al acervo.	Servicios	1	\$20,000	\$20,000	\$20,000
1.2.1.3	Renovación de acceso a plataforma Tableau, para la generación de indicadores de servicios bibliotecarios.	Servicios	1	\$60,000	\$60,000	\$60,000
1.2.1.4	Impresora de Etiquetas para la clasificación y ordenamiento del acervo en estantería. Zebra ZT410 - Térmica Directa - Transferencia Térmica - 203dpi - USB - Serial - Etherne LCD	Infraestructura Académica	2	\$32,000	\$64,000	\$64,000
1.2.1.5	Activador Desactivador de libros LCS Pro DIALOC	Infraestructura Académica	3	\$70,000	\$210,000	\$210,000
1.2.1.6	Lector de código de barras inalámbrico con memoria, para ejecución de inventarios en las 26 bibliotecas del sistema	Infraestructura Académica	3	\$17,000	\$51,000	\$51,000
Totales:					\$575,000	\$575,000

Solicitud de Recursos 2021						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
1.2.1.1	Renovación para el acceso a recurso en línea LEMB Digital para asignación de encabezamientos de materia (TEMAS) al acervo.	Servicios	1	\$180,000	\$180,000	\$180,000
1.2.1.2	Renovación para el acceso a recurso en línea Clasificación Web para asignar clasificación al acervo.	Servicios	1	\$25,000	\$25,000	\$25,000
1.2.1.3	Renovación anual de acceso a plataforma Tableau, para la generación de indicadores de servicios bibliotecarios.	Servicios	1	\$65,000	\$65,000	\$65,000

1.2.1.4	Impresora de Etiquetas para la clasificación y ordenamiento del acervo en estantería. Zebra ZT410 - Térmica Directa - Transferencia Térmica - 203dpi - USB - Serial - Etheme LCD	Infraestructura Académica	1	\$32,000	\$32,000	\$32,000
1.2.1.5	Activador Desactivador de libros LCS Pro DIALOG, para seguridad del acervo	Infraestructura Académica	3	\$70,000	\$210,000	\$210,000
1.2.1.6	Lector de código de barras inalámbrico con memoria, para ejecución de inventarios en las 26 bibliotecas del sistema	Infraestructura Académica	3	\$17,000	\$51,000	\$51,000
Totales:					\$563,000	\$563,000

Nombre Acción	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
A 1.2.2 Continuar con pólizas de mantenimiento para asegurar el acceso ágil y efectivo de los recursos de información electrónicos.	\$537,000	\$558,000	\$1,095,000

Fortalezas	Problemas
	Existen brechas de infraestructura y equipamiento entre los campus para el desarrollo de sus funciones. Necesidad de dar mantenimiento a los edificios de aulas, laboratorios, talleres espacios deportivos y culturales, a fin de atender las necesidades del crecimiento de la matrícula últimos años.

Solicitud de Recursos 2020						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
1.2.2.1	Renovación de acceso a EzProxy, el cual permite el acceso remoto de los recursos electrónicos.	Servicios	1	\$17,000	\$17,000	\$17,000
1.2.2.2	Renovación a EDS (Metabuscador) que permite la integración y acceso a los recursos electrónicos	Servicios	1	\$380,000	\$380,000	\$380,000
1.2.2.3	Instructores para cursos de capacitación para formación especializada a bibliotecarios en estilos y gestores bibliográficos, así como herramientas que permitan la adecuada capacitación a la comunidad universitaria en desarrollo de habilidades informativas	Honorarios Profesionales	2	\$35,000	\$70,000	\$70,000
1.2.2.4	Instructor para curso de capacitación en formación de social media para la difusión de servicios bibliotecarios	Honorarios Profesionales	2	\$35,000	\$70,000	\$70,000
Totales:					\$537,000	\$537,000

Solicitud de Recursos 2021						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
1.2.2.1	Renovación de licencia de acceso a EzProxy, el cual permite el acceso remoto de los recursos electrónicos.	Servicios	1	\$18,000	\$18,000	\$18,000
1.2.2.2	Renovación de licencia de acceso a EDS (Metabuscador) que permite la integración y acceso a los recursos electrónicos	Servicios	1	\$400,000	\$400,000	\$400,000

1.2.2.3	Instructores para cursos de capacitación para formación especializada a bibliotecarios en estilos y gestores bibliográficos, así como herramientas que permitan la adecuada capacitación a la comunidad universitaria en desarrollo de habilidades informativas	Honorarios Profesionales	2	\$35,000	\$70,000	\$70,000
1.2.2.4	Instructor para curso de capacitación en formación de social media para la difusión de servicios bibliotecarios	Honorarios Profesionales	2	\$35,000	\$70,000	\$70,000
Totales:					\$558,000	\$558,000

Objetivo Particular		Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
OP 2	Fortalecimiento de infraestructura de cómputo, aplicaciones y licenciamiento que soporta los sistemas de información institucionales, en apoyo a las actividades académicas y administrativas.	\$8,376,000	\$14,271,000	\$22,647,000

Metas Académicas		Valor 2020	Valor 2021	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
M 2.1	Gestionar la modernización, optimización y uso de equipamiento tecnológico de que dispone la universidad	4	4	\$6,040,000	\$8,310,000	\$14,350,000

Nombre Acción		Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
A 2.1.1	Renovación equipo servidor de almacenamiento para bases de datos Que incluye servicios de suscripción, soporte y mantenimiento para infraestructura física (Servidores para aplicaciones, servidores para bases de datos, SAN y software necesario)	\$3,340,000	\$5,110,000	\$8,450,000

Fortalezas	Problemas
Se han incrementado las aulas, laboratorios y talleres en campus donde se requería.	Existen brechas de infraestructura y equipamiento entre los campus para el desarrollo de sus funciones.
Se ha mejorado la operación de la conectividad y los tres módulos que integran el SIIA (recursos humanos, finanzas y administración escolar), y se adaptaron sistemas al modelo de contabilidad gubernamental.	Necesidad de dar mantenimiento a los edificios de aulas, laboratorios, talleres espacios deportivos y culturales, a fin de atender las necesidades del crecimiento de la matrícula últimos años.

Solicitud de Recursos 2020						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
2.1.1.1	Servidor Dell PowerEdge., 2 procesadores INTEL XEON GOLD 6130 32 GB Memoria, Dos discos de 120 GB SSD SATA.	Infraestructura Académica	3	\$250,000	\$750,000	\$750,000
2.1.1.2	Adquirir UPS (Uninterruptible Power System) para el reemplazo del APC Galaxy 4000 de 65 a 75 kVA, del PMDC (Portable Mobile Data Center) que contiene la infraestructura tecnológica de servicios informáticos institucionales	Infraestructura Académica	1	\$400,000	\$400,000	\$400,000

2.1.1.3	Pólizas de servicio y soporte por parte del fabricante, para la infraestructura de los servicios informáticos institucionales, compuesta se servidores, redes de almacenamiento, redes de respaldo y PMDC	Servicios	2	\$1,000,000	\$2,000,000	\$2,000,000
2.1.1.4	Switch de fibrocanal HP Fibre Channel HPE SN3000B para interconectar y ampliar la infraestructura tecnológica	Infraestructura Académica	1	\$190,000	\$190,000	\$190,000
Totales:					\$3,340,000	\$3,340,000

Solicitud de Recursos 2021						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
2.1.1.1	Servidor Dell PowerEdge., 2 procesadores INTEL XEON GOLD 6130 32 GB Memoria, Dos discos de 120 GB SSD SATA.	Infraestructura Académica	3	\$250,000	\$750,000	\$750,000
2.1.1.2	Plan anual de habilitación con Amazon web service, de sitio alterno, para mantener la continuidad de los servicios en caso de desastre o incidentes críticos en Rectoría, mediante la contratación de plataformas como servicio para el almacenamiento y procesamiento de información institucional .	Servicios	12	\$180,000	\$2,160,000	\$2,160,000
2.1.1.3	Pólizas de servicio y soporte por parte del fabricante, para la infraestructura de los servicios informáticos institucionales, compuesta se servidores, redes de almacenamiento, redes de respaldo y PMDC	Servicios	2	\$1,000,000	\$2,000,000	\$2,000,000
2.1.1.4	Switch de fibrocanal HP Fibre Channel HPE SN3000B para interconectar y ampliar la infraestructura tecnológica	Infraestructura Académica	1	\$200,000	\$200,000	\$200,000
Totales:					\$5,110,000	\$5,110,000

Nombre Acción	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
A 2.1.2 Póliza de soporte técnico de informix IBM para la gestión de las de bases de datos institucionales, y virtualización.	\$2,700,000	\$3,200,000	\$5,900,000

Fortalezas	Problemas
Se han incrementado las aulas, laboratorios y talleres en campus donde se requería.	Existen brechas de infraestructura y equipamiento entre los campus para el desarrollo de sus funciones. Se requiere actualizar la conectividad, infraestructura académica institucional TIC, sistemas de cómputo para agilizar y aumentar la capacidad de procesamiento de información de los equipos y actualizar los que operan el SIIA, así como atender las recomendaciones de organismos acreditadores.

Solicitud de Recursos 2020						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
2.1.2.1	Suscripción anual, soporte y mantenimiento para los servidores de base de datos INFORMIX	Servicios	1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$1,000,000

2.1.2.2	Suscripción al licenciamiento del balanceador de cargas de servicios en servidores institucionales, para atender la alta demanda de usuarios.	Servicios	1	\$500,000	\$500,000	\$500,000
2.1.2.3	Renovar la suscripción del servicio de Data Protector para asegurar los respaldos de información institucional	Servicios	1	\$400,000	\$400,000	\$400,000
2.1.2.4	Suscripción anual, soporte y mantenimiento para la plataforma institucional de virtualización de equipos, vmware vsphere enterprise edition	Servicios	1	\$500,000	\$500,000	\$500,000
2.1.2.5	H 3PAR Charola de discos duros, con 8 discos 1.2 TB 10 Krpm	Infraestructura Académica	1	\$300,000	\$300,000	\$300,000
Totales:					\$2,700,000	\$2,700,000

Solicitud de Recursos 2021						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
2.1.2.1	Suscripción anual, soporte y mantenimiento para los servidores de base de datos INFORMIX	Servicios	1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$1,000,000
2.1.2.2	Suscripción al licenciamiento del balanceador de cargas de servicios en servidores institucionales, para atender la alta demanda de usuarios.	Servicios	1	\$500,000	\$500,000	\$500,000
2.1.2.3	Renovar la suscripción del servicio de Data Protector para asegurar los respaldos de información institucional	Servicios	1	\$400,000	\$400,000	\$400,000
2.1.2.4	Suscripción anual, soporte y mantenimiento para la plataforma institucional de virtualización de equipos, vmware vsphere enterprise edition	Servicios	1	\$500,000	\$500,000	\$500,000
2.1.2.5	Renovar el servicio Veeam Backup, para respaldo y replicación de información	Servicios	1	\$800,000	\$800,000	\$800,000
Totales:					\$3,200,000	\$3,200,000

Metas Académicas	Valor 2020	Valor 2021	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
M 2.2 Disponer de sistemas y servicios informáticos modernos, funcionales e interconectados.	2	2	\$2,336,000	\$5,961,000	\$8,297,000
Nombre Acción			Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
A 2.2.1 Contar con el equipamiento necesario para el adecuado desarrollo de sistemas y servicios informáticos.			\$656,000	\$301,000	\$957,000

Fortalezas	Problemas
La UABC es auditada y revisada por diversas instancias de nivel institucional, estatal y federal.	Existen brechas de infraestructura y equipamiento entre los campus para el desarrollo de sus funciones. Se requiere actualizar la conectividad, infraestructura académica institucional TIC, sistemas de cómputo para agilizar y aumentar la capacidad de procesamiento de información de los equipos y actualizar los que operan el SIIA, así como atender las recomendaciones de organismos acreditadores.

Solicitud de Recursos 2020						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
2.2.1.1	Computadora HP EliteDesk 800 G5, Intel Core i7-9700T 2GHz, 16GB RAM, 512GB SSD, Windows 10 Pro 64-bit con Monitor Lenovo ThinkVision P27q-10 LED 27", Quad HD, Widescreen, HDMI, Negro	Infraestructura Académica	16	\$40,000	\$640,000	\$640,000
2.2.1.2	Disco Duro de Espacio Sólido. ADATA ASU800SS-512GT-C SSD-512 GB, Serial ATA III, 560 MB/s, 520 MB/s, 6 Gbit/s,	Infraestructura Académica	8	\$2,000	\$16,000	\$16,000
Totales:					\$656,000	\$656,000

Solicitud de Recursos 2021						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
2.2.1.1	Computadora HP EliteDesk 800 G5, Intel Core i7-9700T 2GHz, 16GB RAM, 512GB SSD, Windows 10 Pro 64-bit, con Monitor Lenovo ThinkVision P27q-10 LED 27", Quad HD, Widescreen, HDMI, Negro	Infraestructura Académica	7	\$40,000	\$280,000	\$280,000
2.2.1.2	Disco Duro de Espacio Sólido. ADATA ASU800SS-512GT-C SSD-512 GB, Serial ATA III, 560 MB/s, 520 MB/s, 6 Gbit/s,	Infraestructura Académica	7	\$3,000	\$21,000	\$21,000
Totales:					\$301,000	\$301,000

Nombre Acción	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
A 2.2.2 Renovación de pólizas, para la implementación, gestión y entrega de servicios.	\$1,680,000	\$5,660,000	\$7,340,000

Fortalezas	Problemas
Se han incrementado las aulas, laboratorios y talleres en campus donde se requería.	Ofrecer a la comunidad usuaria, los servicios de información actuales y que trasciendan en la calidad educativa. Se requiere actualizar la conectividad, infraestructura académica institucional TIC, sistemas de cómputo para agilizar y aumentar la capacidad de procesamiento de información de los equipos y actualizar los que operan el SIIA, así como atender las recomendaciones de organismos acreditadores.

Solicitud de Recursos 2020						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
2.2.2.1	Pago de servicios de renta de infraestructura en la nube de AWS para los cuatro eventos anuales del procesos de inscripciones y reinscripciones de alta demanda y saturación	Servicios	4	\$320,000	\$1,280,000	\$1,280,000
2.2.2.2	Renovación de Licenciamientos de software Delphi, AquaData, etc. para el mantenimiento de sistemas institucionales	Servicios	10	\$40,000	\$400,000	\$400,000
Totales:					\$1,680,000	\$1,680,000

Solicitud de Recursos 2021						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado

2.2.2.1	Servicios de infraestructura en la nube de AWS para los cuatro eventos anuales del proceso de inscripciones y reinscripciones de alta demanda y saturación	Servicios	4	\$340,000	\$1,360,000	\$1,360,000
2.2.2.2	Renovación de Licenciamientos de software Delphi, AquaData, etc. para el mantenimiento de sistemas institucionales	Servicios	10	\$430,000	\$4,300,000	\$4,300,000
Totales:					\$5,660,000	\$5,660,000

Objetivo Particular		Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
OP 3	Fortalecimiento de las telecomunicaciones y redes de datos, para su óptima utilización y continua comunicación de los procesos académicos y de gestión.	\$30,681,000	\$27,431,000	\$58,112,000

Metas Académicas	Valor 2020	Valor 2021	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
M 3.1 Modernización de los equipos de telecomunicaciones, para que los servicios que se brindan a la comunidad universitaria, sean de buena calidad, funcionamiento óptimo, y así mismo garantizar la disponibilidad, de los servicios de red, acceso a internet telefonía VoIP, bancos de información, videoconferencias, radioenlaces.	5	5	\$18,496,000	\$15,246,000	\$33,742,000

Nombre Acción	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
A 3.1.1 Optimizar las redes inalámbricas que se proporciona a la comunidad universitaria	\$14,686,000	\$12,661,000	\$27,347,000

Fortalezas	Problemas
Se ha mejorado la operación de la conectividad y los tres módulos que integran el SIIA (recursos humanos, finanzas y administración escolar), y se adaptaron sistemas al modelo de contabilidad gubernamental.	Contar con estadísticas de información de los servicios bibliotecarios necesario para los indicadores de bibliotecas en las acreditaciones de los programas educativos. Se requiere actualizar la conectividad, infraestructura académica institucional TIC, sistemas de cómputo para agilizar y aumentar la capacidad de procesamiento de información de los equipos y actualizar los que operan el SIIA, así como atender las recomendaciones de organismos acreditadores.

Solicitud de Recursos 2020						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
3.1.1.1	Renovación de Equipos de comunicaciones de datos tipo semicore con capacidad de enrutamiento IPv4 e IPv6, soporte de interfaces 1GE y 10 GE y alto procesamiento. Marca: Extreme Networks, modelos: x450 G2, o superior	Infraestructura Académica	32	\$198,000	\$6,336,000	\$6,336,000
3.1.1.2	Renovación de Equipo de comunicaciones de datos tipo CORE con capacidad de enrutamiento IPv4 e IPv6, soporte de interfaces 1GE y 10 GE y alto procesamiento. Marca: Extreme Networks, modelos: 8806 o superior.	Infraestructura Académica	12	\$675,000	\$8,100,000	\$8,100,000

3.1.1.3	Servicio de soporte y mantenimiento de torres de telecomunicaciones que contienen los enlaces de radio-módems y equipos de radiocomunicación	Servicios	1	\$250,000	\$250,000	\$250,000
Totales:					\$14,686,000	\$14,686,000

Solicitud de Recursos 2021

ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
3.1.1.1	Renovación de Equipos de comunicaciones de datos tipo semicore con capacidad de enrutamiento IPv4 e IPv6, soporte de interfaces 1GE y 10 GE y alto procesamiento. Marca: Extreme Networks, modelos: x450 G2, o superior	Infraestructura Académica	32	\$198,000	\$6,336,000	\$6,336,000
3.1.1.2	Renovación de Equipo de comunicaciones de datos tipo CORE con capacidad de enrutamiento IPv4 e IPv6, soporte de interfaces 1GE y 10 GE y alto procesamiento. Marca: Extreme Networks, modelos: 8806 o superior.	Infraestructura Académica	9	\$675,000	\$6,075,000	\$6,075,000
3.1.1.3	Servicio de Mantenimiento de torres de telecomunicaciones que contienen los enlaces de radio-módems y equipos de radiocomunicación	Servicios	1	\$250,000	\$250,000	\$250,000
Totales:					\$12,661,000	\$12,661,000

Nombre Acción	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
A 3.1.2 Mejorar el servicio de internet que se proporciona a la comunidad universitaria	\$3,810,000	\$2,585,000	\$6,395,000

Fortalezas	Problemas
	Ofrecer a la comunidad usuaria, los servicios de información actuales y que trasciendan en la calidad educativa. Se requiere actualizar la conectividad, infraestructura académica institucional TIC, sistemas de cómputo para agilizar y aumentar la capacidad de procesamiento de información de los equipos y actualizar los que operan el SIIA, así como atender las recomendaciones de organismos acreditadores.

Solicitud de Recursos 2020

ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
3.1.2.1	Equipo access point para interior: Equipo de acceso inalámbrico de grado Enterprise para interior con estándar 802.11 n/ac, con 2 radios de 2.4 y 5 GHz. Marca: Extreme Networks, modelo 3915 i/e o equivalente.	Infraestructura Académica	75	\$14,000	\$1,050,000	\$1,050,000
3.1.2.2	Equipo access point para exteriores: Equipo de acceso inalámbrico de grado Enterprise para exterior con estándar 802.11 n/ac, con 2 radios de 2.4 y 5 GHz. Marca: Extreme Networks, modelo 3915 i/e o equivalente.	Infraestructura Académica	75	\$35,000	\$2,625,000	\$2,625,000

3.1.2.3	Equipo Controladora de Puntos de acceso inalámbrico, de grado Enterprise, para administrar los puntos de acceso interiores y exteriores indicados arriba. Marca: Extreme Networks, modelo C35 o equivalente.	Infraestructura Académica	3	\$45,000	\$135,000	\$135,000
Totales:					\$3,810,000	\$3,810,000

Solicitud de Recursos 2021						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
3.1.2.1	Equipo access point para interior: Equipo de acceso inalámbrico de grado Enterprise para interior con estándar 802.11 n/ac, con 2 radios de 2.4 y 5 GHz. Marca: Extreme Networks, modelo 3915 i/e o equivalente.	Infraestructura Académica	50	\$14,000	\$700,000	\$700,000
3.1.2.2	Equipo access point para exteriores: Equipo de acceso inalámbrico de grado Enterprise para exterior con estándar 802.11 n/ac, con 2 radios de 2.4 y 5 GHz. Marca: Extreme Networks, modelo 3915 i/e o equivalente.	Infraestructura Académica	50	\$35,000	\$1,750,000	\$1,750,000
3.1.2.3	Equipo Controladora de Puntos de acceso inalámbrico, de grado Enterprise, para administrar los puntos de acceso interiores y exteriores indicados arriba. Marca: Extreme Networks, modelo C35 o equivalente.	Infraestructura Académica	3	\$45,000	\$135,000	\$135,000
Totales:					\$2,585,000	\$2,585,000

Metas Académicas	Valor 2020	Valor 2021	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
M 3.2 Modernización de redes convergentes voz, datos e imagen.	15	17	\$12,185,000	\$12,185,000	\$24,370,000
Nombre Acción			Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
A 3.2.1 Mejorar otras modalidades de educación semipresencial con la habilitación de salas virtuales.			\$9,635,000	\$9,635,000	\$19,270,000

Fortalezas	Problemas
Se ha mejorado la operación de la conectividad y los tres módulos que integran el SIIA (recursos humanos, finanzas y administración escolar), y se adaptaron sistemas al modelo de contabilidad gubernamental.	Ofrecer a la comunidad usuaria, los servicios de información actuales y que trasciendan en la calidad educativa. Necesidad de dar mantenimiento a los edificios de aulas, laboratorios, talleres espacios deportivos y culturales, a fin de atender las necesidades del crecimiento de la matrícula últimos años.

Solicitud de Recursos 2020						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
3.2.1.1	Servicio de soporte y Mantenimiento del sistema de Videoconferencia de la UABC	Servicios	1	\$9,500,000	\$9,500,000	\$9,500,000
3.2.1.2	Adquisición de Cañon proyector, para salas de capacitación en modalidades presenciales y semipresenciales.	Infraestructura Académica	5	\$27,000	\$135,000	\$135,000
Totales:					\$9,635,000	\$9,635,000

Solicitud de Recursos 2021						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
3.2.1.1	Servicio de soporte y Mantenimiento del sistema de Videoconferencia de la UABC	Servicios	1	\$9,500,000	\$9,500,000	\$9,500,000
3.2.1.2	Adquisición de Cañon proyector, para salas de capacitación en modalidades presenciales y semipresenciales.	Infraestructura Académica	5	\$27,000	\$135,000	\$135,000
Totales:					\$9,635,000	\$9,635,000

Nombre Acción	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
A 3.2.2 Actualizar los servicios de redes de telefonía y conmutadores	\$2,550,000	\$2,550,000	\$5,100,000

Fortalezas	Problemas
	En ultimo año no se tiene la liquidez necesaria para hacer frente a a todos los compromisos de la institución, esto por incumplimiento de la administración estatal Ofrecer a la comunidad usuaria, los servicios de información actuales y que trasciendan en la calidad educativa.

Solicitud de Recursos 2020						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
3.2.2.1	Compra y/0 Arrendamiento de infraestructura telefónica, conmutadores centrales, 2600 teléfonos y 10 conmutadores centrales.	Servicios	6	\$375,000	\$2,250,000	\$2,250,000
3.2.2.2	Servidores HPE ProLiant Generación 10	Infraestructura Académica	6	\$50,000	\$300,000	\$300,000
Totales:					\$2,550,000	\$2,550,000

Solicitud de Recursos 2021						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
3.2.2.1	Compra y/0 Arrendamiento de infraestructura telefónica, conmutadores centrales, 2600 teléfonos y 10 conmutadores centrales.	Servicios	6	\$375,000	\$2,250,000	\$2,250,000
3.2.2.2	Servidores HPE ProLiant Generación 10	Infraestructura Académica	6	\$50,000	\$300,000	\$300,000
Totales:					\$2,550,000	\$2,550,000

Objetivo Particular	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
OP 4 Contribuir a que la UABC cuente con un modelo de gestión con rostro humano que coadyuve eficazmente al desarrollo de las funciones universitarias, al cumplimiento de la misión y al logro de la visión 2025, y a la transparencia y rendición oportuna de cuentas a la sociedad.	\$2,420,000	\$2,320,000	\$4,740,000

Metas Académicas	Valor 2020	Valor 2021	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
M 4.1 Mantener la certificación de los procesos administrativos en la Norma ISO 9001:2015 y medioambiente ISO 14001 de la gestión y Dependencias de Educación Superior. (SGC)	28	28	\$1,670,000	\$1,670,000	\$3,340,000

Nombre Acción	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
A 4.1.1 Atender las recomendaciones de la certificadora de los procesos de gestión homologados en la norma ISO 9001	\$1,100,000	\$1,100,000	\$2,200,000

Fortalezas	Problemas
Se homologó el número de procesos de gestión certificados por normas internacionales y nacionales, que son ahora 28.	Es necesario atender las observaciones de los organismos certificadores a fin de mantener la acreditación de procesos estratégicos.

Solicitud de Recursos 2020						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
4.1.1.1	Pago al organismo acreditador para realizar la evaluación de certificación y/o recertificación de procesos en el sistema de calidad ISO.	Servicios	8	\$125,000	\$1,000,000	\$1,000,000
4.1.1.2	Pago de poliza del Sistemas de Apoyo y gestión documental de sistema de Gestión de Calidad UABC	Servicios	1	\$100,000	\$100,000	\$100,000
Totales:					\$1,100,000	\$1,100,000

Solicitud de Recursos 2021						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
4.1.1.1	Pago al organismo acreditador para realizar la evaluación de certificación y/o recertificación de procesos en el sistema de calidad ISO.	Servicios	8	\$125,000	\$1,000,000	\$1,000,000
4.1.1.2	Pago de poliza del Sistemas de Apoyo y gestión documental de sistema de Gestión de Calidad UABC	Servicios	1	\$100,000	\$100,000	\$100,000
Totales:					\$1,100,000	\$1,100,000

Nombre Acción	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
A 4.1.2 Realizar talleres para la adecuada elaboración de los proyectos operativos con base en los indicadores del PDI y los planes específicos	\$570,000	\$570,000	\$1,140,000

Fortalezas	Problemas
La UABC es auditada y revisada por diversas instancias de nivel institucional, estatal y federal.	En ultimo año no se tiene la liquidez necesaria para hacer frente a a todos los compromisos de la institución, esto por incumplimiento de la administración estatal

Solicitud de Recursos 2020						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado

4.1.2.1	Pago de cursos al personal administrativos de las 8 areas que forman el sistema de gestión de calidad para facilitar la transición, actualización y mejora continua de los servicios ofrecidos.. Mayo 2020	Servicios	3	\$100,000	\$300,000	\$300,000
4.1.2.2	Pago de curso de "Gestores y líderes de las instituciones de educación superior, impartido a administrativos y profesores con funciones administrativas de los 3 campus. Mayo 2020	Servicios	3	\$50,000	\$150,000	\$150,000
4.1.2.3	Profesor visitante nacional, pago de viáticos (Transporte, hospedaje, alimentación e inscripción) para participantes en el curso de Gestores y líderes de las instituciones de educación superior, impartido a administrativos y profesores con funciones administrativas de los 3 campus. Mayo 2020	Servicios	3	\$25,000	\$75,000	\$75,000
4.1.2.4	Impresión de materiales para el cursos al personal administrativos las 8 areas que forman el sistema de gestión de calidad.	Servicios	3	\$15,000	\$45,000	\$45,000
Totales:					\$570,000	\$570,000

Solicitud de Recursos 2021

ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
4.1.2.1	Pago de cursos al personal administrativos de las 8 areas que forman el sistema de gestión de calidad para facilitar la transición, actualización y mejora continua de los servicios ofrecidos.. Mayo 2020	Servicios	3	\$100,000	\$300,000	\$300,000
4.1.2.2	Pago de curso de "Gestores y líderes de las instituciones de educación superior, impartido a administrativos y profesores con funciones administrativas de los 3 campus. Mayo 2020	Servicios	3	\$50,000	\$150,000	\$150,000
4.1.2.3	Profesor visitante nacional, pago de viáticos (Transporte, hospedaje, alimentación e inscripción) para participantes en el curso de Gestores y líderes de las instituciones de educación superior, impartido a administrativos y profesores con funciones administrativas de los 3 campus. Mayo 2020	Servicios	3	\$25,000	\$75,000	\$75,000
4.1.2.4	Impresión de materiales para el cursos al personal administrativos las 8 areas que forman el sistema de gestión de calidad.	Servicios	3	\$15,000	\$45,000	\$45,000
Totales:					\$570,000	\$570,000

Metas Académicas	Valor 2020	Valor 2021	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
M 4.2 Cumplir con los requerimientos de transparencia y acceso a la información, para agilizar procesos y eficientizar el ejercicio de los recursos (Unidades académicas)	1	2	\$750,000	\$650,000	\$1,400,000

Nombre Acción	Monto 2020	Monto 2021	Monto Total
A 4.2.1 Documentar, informar y socializar los servicios del Sistema de Pensiones y Jubilaciones para generar una cultura de coresponsabilidad de los trabajadores para que contribuyan a la sustentabilidad de su pensión y a un retiro digno.	\$750,000	\$650,000	\$1,400,000

Fortalezas	Problemas
La UABC es auditada y revisada por diversas instancias de nivel institucional, estatal y federal.	En ultimo año no se tiene la liquidez necesaria para hacer frente a a todos los compromisos de la institución, esto por incumplimiento de la administración estatal Es necesario atender las observaciones de los organismos certificadores a fin de mantener la acreditación de procesos estratégicos.

Solicitud de Recursos 2020						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
4.2.1.1	Pago de servicios profesionales para realizar estudio actuarial y el dictamen de estados financiero al sistema de pensiones y jubilaciones de la UABC.	Servicios	1	\$500,000	\$500,000	\$500,000
4.2.1.2	Pago de honorarios para diagnóstico y actualización de modulos de los sistemas informáticos de pago de servicios de los estudiantes de la Universidad Autónoma de Baja California e identificar las mejores opciones en el uso de tecnologías de la información	Honorarios Profesionales	1	\$100,000	\$100,000	\$100,000
4.2.1.3	Pago de poliza de licencias empresarial (multiusuario) de software Antivirus empresarial en su versión mas reciente, para el resguardo de información institucional.	Servicios	3	\$50,000	\$150,000	\$150,000
Totales:					\$750,000	\$750,000

Solicitud de Recursos 2021						
ID	Nombre Recurso	Tipo	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total	Calendarizado
4.2.1.1	Pago de servicios profesionales para realizar estudio actuarial y el dictamen de estados financiero al sistema de pensiones y jubilaciones de la UABC.	Servicios	1	\$500,000	\$500,000	\$500,000
4.2.1.2	Pago de poliza de licencias empresarial (multiusuario) de software Antivirus empresarial en su versión mas reciente, para el resguardo de información institucional.	Servicios	3	\$50,000	\$150,000	\$150,000
Totales:					\$650,000	\$650,000

Calendarización

Calendarización 2020		Calendarización 2021	
Mes	Monto	Mes	Monto
enero 2020	\$0.00	enero 2021	\$0.00
febrero 2020	\$0.00	febrero 2021	\$0.00
marzo 2020	\$0.00	marzo 2021	\$0.00
abril 2020	\$2,282,000.00	abril 2021	\$650,000.00
mayo 2020	\$20,303,000.00	mayo 2021	\$21,753,000.00
junio 2020	\$2,493,000.00	junio 2021	\$740,000.00
julio 2020	\$190,000.00	julio 2021	\$1,725,000.00
agosto 2020	\$117,000.00	agosto 2021	\$279,000.00
septiembre 2020	\$0.00	septiembre 2021	\$0.00
octubre 2020	\$840,000.00	octubre 2021	\$992,000.00
noviembre 2020	\$20,194,000.00	noviembre 2021	\$22,984,000.00
diciembre 2020	\$0.00	diciembre 2021	\$0.00
Total 2020	\$46,419,000.00	Total 2021	\$49,123,000.00

Rubros de Gasto

Rubro de Gastos	2020	2021
Honorarios	\$240,000	\$140,000
Servicios	\$21,617,000	\$28,028,000
Materiales	\$0	\$0
Infraestructura Académica	\$21,482,000	\$17,155,000
Acervos	\$3,080,000	\$3,800,000
Total:	\$46,419,000	\$49,123,000

Firma del Responsable

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'L' and 'E' intertwined, positioned above a horizontal line.

Luis Enrique Vizcarra Corral
Coordinador General de Información Académica