

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA
CONSEJO DE PLANEACIÓN

Minuta de la sesión del 9 de febrero de 2023

En la ciudad de Mexicali, Baja California, en la Sala del Paraninfo Universitario del Edificio de Rectoría de la Universidad Autónoma de Baja California (UABC), a las 10:10 horas del jueves nueve de febrero de dos mil veintitrés, dio inicio la sesión del Consejo de Planeación de esta Universidad.

A la sesión asistieron los miembros del Consejo: el Dr. Luis Enrique Palafox Maestre, Rector y Presidente del Consejo, Dr. Joaquín Caso Niebla, Secretario General de la UABC; C.P. Gabriela Rosas Bazúa, Tesorera; Dra. Lus Mercedes López Acuña, Vicerrectora del Campus Ensenada; Dr. Jesús Adolfo Soto Curiel, Vicerrector del Campus Mexicali; Dra. Haydeé Gómez Llanos Juárez, Vicerrectora del Campus Tijuana; Dra. Yessica Espinoza Díaz, Coordinadora General de Formación Profesional; Mtra. Vanessa Verdugo González, Coordinadora General de Extensión de la Cultura y Divulgación de la Ciencia; Dra. Dora Luz Flores Gutiérrez, Coordinadora General de Investigación y Posgrado; Dra. Martha Ofelia Lobo Rodríguez, Coordinadora General de Vinculación y Cooperación Académica; Mtra. Edith Montiel Ayala, Coordinadora General de Servicios Estudiantiles y Gestión Escolar; Dr. Oscar Omar Ovalle Osuna, Coordinador General de la Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional y Secretario Técnico del Consejo; Dra. Liliana Cardoza Avendaño, representante de la Academia de Ciencias de la Ingeniería y Tecnología; Dr. Jorge Alberto Villavicencio Aguilar, representante de la Academia de Ciencias Naturales y Exactas; Dra. Margarita Ramírez Ramírez, representante de la Academia de Ciencias Administrativas; Dra. Brenda Imelda Boroel Cervantes, representante de la Academia de Ciencias de la Educación y Humanidades; Dra. Sheila Delhumeau Rivera, representante de la Academia de Ciencias Sociales; Dra. Deysy Margarita Tovar Hernández, representante de la Academia de Ciencias de la Salud, y el Dra. Cristina Pérez Linares, representante de la Academia de Ciencias Agropecuarias.

En calidad de invitados asistieron: la Dra. Luz María Ortega Villa, Secretaria de Rectoría y Comunicación Institucional; Mtra. Karina Cárdenas Rodríguez, Coordinadora de la Unidad de Transparencia y Acceso a la Información Pública; Mtro. Alberto Guerrero Reyes, Coordinador General de Recursos Humanos; Dr. Omar Álvarez Xochihua, Coordinador General de Informática y Bibliotecas; Mtra. Margarita García Miranda, Coordinadora General de Servicios Administrativos; Dra. Sara Ojeda Benítez, Coordinadora de Proyectos de Gestión Ambiental; Dra. Patricia Avitia Carlos, Coordinadora del Centro de Investigación para el Aprendizaje Digital; Dr. Roberto Carlos Zamudio Cornejo, Coordinador de la Unidad de Presupuesto y Finanzas; M.C.G. Manuel Mojardín Acosta, Contador y Mtro. José María Armendáriz Palomares, Auditor.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA
CONSEJO DE PLANEACIÓN

Minuta de la sesión del 9 de febrero de 2023

La sesión del Consejo de Planeación se realizó bajo la siguiente orden del día:

- I. Lista de asistencia
- II. Bienvenida
- III. Instalación del Consejo de Planeación
 - III.1 Nombramiento de representantes de las academias
 - III.2 Marco Normativo
- IV. Presentación de Propuesta de organización para la elaboración del Plan de Desarrollo Institucional 2023-2027
- V. Actividad diagnóstica: análisis de fortalezas, debilidades y retos institucionales
- VI. Cierre de la sesión

La sesión dio inicio con las palabras de bienvenida del Dr. Luis Enrique Palafox Maestre, Rector de la Universidad y presidente del Consejo, quien agradeció a los integrantes de este órgano de planeación universitario, por su asistencia, así como a los invitados presentes. Asimismo, en reconocimiento a la importancia de la participación de los representantes de las Academias, el Dr. Oscar Omar Ovalle, coordinador de la Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional y Secretario Técnico del Consejo, les hizo entrega de su constancia como miembros de este Consejo.

Menciona el Dr. Palafox que el Plan de Desarrollo Institucional (PDI) es un instrumento de planeación universitaria y el Consejo de Planeación es un órgano consultor de este proceso de planeación que define el rumbo y hace clara su misión y su quehacer.

Precisó el Rector que históricamente se han establecido elementos normativos, como lo es el Reglamento de Planeación que en su Art. 6 define que dentro de los primeros seis meses de la administración se deber presentar al Consejo Universitario el Plan de Desarrollo Institucional para el periodo correspondiente. En el caso de la presente gestión rectoral, se pretende que el PDI se presente ante este órgano colegiado el día 13 de junio, es decir, dentro de cuatro meses.

El Rector declara formalmente instaurado el Consejo de Planeación de la Universidad Autónoma de Baja California a las 10:20 del día nueve de febrero del año 2023.

Posteriormente, el Dr. Palafox ofrece una breve semblanza de la estructura del Consejo, sus integrantes, funciones, y el papel especial que tienen los representantes de las Academias de la Universidad.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA
CONSEJO DE PLANEACIÓN

Minuta de la sesión del 9 de febrero de 2023

Posteriormente, presenta el documento "Propuesta para la elaboración del PDI", y cede la palabra al Dr. Oscar Omar Ovalle, Coordinador de la Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional y Secretario Técnico de este Consejo.

En desarrollo del punto IV Presentación de la Propuesta de organización para la elaboración del PDI 2023-2027, el Dr. Ovalle comenta que el PDI constituye la guía que permite a la institución, impulsar los procesos universitarios para alcanzar los propósitos institucionales y el cumplimiento efectivo de las funciones universitarias para hacer viable la construcción del futuro deseado. Como componentes del PDI está el Diagnóstico del contexto e institucional, los elementos fundacionales (Misión, Visión y Valores) y el perfil estratégico (Políticas, objetivos, estrategias, acciones, metas e indicadores). Mencionó además que se establecieron cinco etapas para su elaboración, como son el establecimiento de la ruta metodológica, la elaboración del diagnóstico, la definición del perfil estratégico, la validación de políticas, estrategias y acciones institucionales y la presentación del PDI ante el Consejo Universitario.

Para la primera etapa, definición de la Metodología, se revisó la estructura de los últimos cuatro PDI de la UABC, al igual que la revisión y metodología de los Planes de Desarrollo de las principales metodologías de instituciones de educación superior del país y del extranjero. Para la etapa dos, elaboración del diagnóstico institucional se considera la participación de actores externos como asesoría con especialistas en Educación Superior, consulta a los sectores público, social y productivo, las evaluaciones institucionales del CIEES y COPAES, y los Rankings internacionales.

Asimismo, el Dr. Ovalle resaltó la importancia de la consulta a la comunidad universitaria, para recoger el sentir de la misma e integrarla como parte importante en el Diagnóstico de la Universidad, aunado al análisis FODA y los informes de las visitas que está realizando el Dr. Luis Enrique Palafox, rector de la UABC, a las Unidades Académicas que integran la Universidad.

En la etapa tres, definición del perfil estratégico institucional, el Consejo de Planeación partiendo de la Misión institucional, propone la Visión, Políticas, Objetivos y Estrategias a ser enriquecidas por el sector externo, especialistas en educación superior y el colegio de directores para su versión final. La etapa cuatro, considera la participación de los Grupos Técnicos de Planeación y Seguimiento (GTPS), para la formulación de acciones específicas por cada una de las estrategias previamente establecidas.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA
CONSEJO DE PLANEACIÓN

Minuta de la sesión del 9 de febrero de 2023

Finalmente, la etapa cinco se constituye por la presentación del PDI 2023-2027 ante el Consejo Universitario, el día 13 de junio del presente año, para iniciar su implementación y su posterior seguimiento y evaluación.

Posteriormente, el Dr. Oscar Omar Ovalle comparte el cronograma de las actividades a realizar, tiempos estimados y participantes de cada rubro para la elaboración e integración del Plan de Desarrollo.

Como actividad inicial de la elaboración del PDI, en su etapa de Diagnóstico institucional, se realizó por parte de los integrantes del Consejo, un análisis de las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) para la Universidad, conformados en seis equipos, cada uno en lo individual y después integrados en su grupo definieron cinco planteamientos para cada elemento del FODA. Posteriormente, un representante de cada equipo expuso sus puntos de convergencia, argumentando sus conclusiones. De ellas destacan en Fortalezas: la autonomía de la Universidad, sus programas acreditados, y la transparencia y rendición de cuentas; en Debilidades: la demanda de ingreso a la UABC, el mejoramiento de la infraestructura y tecnología, y la burocratización de los procedimientos; en Oportunidades: la diversificación de la oferta educativa, el ofrecer productos y servicios que generen ingresos a la institución, y los programas de inclusión y protocolo de violencia de genero; en Amenazas: la gratuidad y obligatoriedad, el poco apoyo del gobierno federal a la educación superior, y el abandono escolar entre los principales. Esto constituyó el primer acercamiento al Diagnóstico Institucional generado por el Consejo de Planeación de la Universidad. Los resultados se van a analizar y compartir con el rector, secretario general y tesorera para su revisión.

Una vez concluido el ejercicio, el Dr. Palafox, Rector de la UABC, enfatiza que el Consejo debe tener y tiene la sensibilidad de comprender lo que sucede en la institución para que el PDI establezca, en forma clara, hacia dónde va la Universidad ante las oportunidades del mundo exterior, sin perder de vista lo que sucede dentro de la comunidad universitaria, favoreciendo siempre su bienestar y el desarrollo institucional.

Finalmente, el Dr. Oscar Omar Ovalle comentó que se tiene contemplado realizar la próxima reunión del Consejo de Planeación en el mes de marzo del presente año, en la cual se realizarán cambios, adecuaciones o creaciones en los elementos de Diagnóstico, Misión y Visión de la Universidad.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA
CONSEJO DE PLANEACIÓN

Minuta de la sesión del 9 de febrero de 2023

Sin más comentarios adicionales por parte de los asistentes, el Dr. Luis Enrique Palafox, Rector de la Universidad y presidente del Consejo, declaró clausurada la sesión del Consejo de Planeación a las 13:10 horas del día nueve de febrero del presente año.

Dr. Luis Enrique Palafox Maestre
Rector y Presidente del Consejo de
Planeación

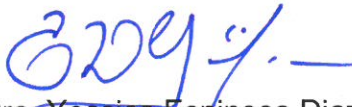
Dr. Joaquín Caso Niebla
Secretario General

C.P. María Gabriela Rosas Bazúa
Tesorera


Dra. Lus Mercedes López Acuña
Vicerrectora Campus Ensenada


Dra. Jesús Adolfo Soto Curiel
Vicerrector Campus Mexicali

Dra. Haydeé Gómez Llanos Juárez
Vicerrectora Campus Tijuana


Dra. Yessica Espinosa Diaz
Coordinadora General de Formación
Profesional

Mtra. Vanessa Verdugo González
Coordinadora General de Extensión de
la Cultura y Divulgación de la Ciencia


Dra. Dora Luz Flores Gutiérrez
Coordinadora General de Investigación
y Posgrado


Dra. Martha Ofelia Lobo Rodríguez
Coordinadora General de Vinculación y
Cooperación Académica

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA
CONSEJO DE PLANEACIÓN

Minuta de la sesión del 9 de febrero de 2023

M.I. Edith Montiel Ayala
Coordinadora General de Servicios
Estudiantiles y Gestión Escolar

Dr. David Álvarez García
Abogado

Dra. Liliana Cardoza Avendaño
Representante de la Academia de
Ciencias de la Ingeniería y Tecnología

Dr. Jorge Alberto Villavicencio Aguilar
Representante de la Academia de
Ciencias Naturales y Exactas

Dra. Margarita Ramírez Ramírez
Representante de la Academia de
Ciencias Administrativas

Dra. Brenda Imelda Boroel Cervantes
Representante de la Academia de
Ciencias de la Educación y
Humanidades

Dra. Sheila Delhumeau Rivera
Representante de la Academia de
Ciencias Sociales

Dra. Deisy Margarita Tovar Hernández
Representante de la Academia de
Ciencias de la Salud

Dra. Cristina Pérez Linares
Representante de la Academia de
Ciencias Agropecuarias

Dr. Oscar Omar Ovalle Osuna
Coordinador de Planeación y
Desarrollo Institucional y Secretario
Técnico del Consejo de Planeación