



---

# Encuesta para la Evaluación del Desempeño Institucional

Informe 2020-2





## Universidad Autónoma de Baja California

Dr. Daniel Octavio Valdez Delgadillo  
Rector

Dr. Edgar Ismael Alarcón Meza  
Secretario General

Dra. Mónica Lacavex Berumen  
Vicerrectora Campus Ensenada

Dra. Gisela Montero Alpírez  
Vicerrectora Campus Mexicali

Mtra. Edith Montiel Ayala  
Vicerrectora Campus Tijuana

Dr. Joaquín Caso Niebla  
Coordinador de Planeación y Desarrollo  
Institucional



## Contenido

Presentación	3
Objetivos de la encuesta	4
Características de la encuesta y población objetivo	5
Participantes	7
Periodo de aplicación	7
Organización de los resultados	8
Resultados	9
Consideraciones finales	46



## Presentación

El Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2019-2023 compromete un conjunto de actividades de seguimiento y evaluación orientadas a conocer y valorar los avances que la institución registra en la consecución y logro de las políticas, objetivos, estrategias y acciones que lo conforman. Entre las principales acciones ahí comprometidas se encuentran las siguientes:

- Elaboración de informes anuales de actividades por parte de la Rectoría, las vicerrectorías y de las direcciones de las unidades académicas;
- Consolidación del Sistema de Información Institucional, que proporcione, de manera oportuna, información sobre el comportamiento de los principales indicadores educativos de la universidad;
- Creación del Sistema de Evaluación del Desempeño, que articule la información relativa a las tareas de planeación, programación y presupuestación conforme a la normativa vigente;
- Participación en evaluaciones externas que permitan conocer el funcionamiento de cualquier aspecto que resulte pertinente para la institución; y
- Celebración de reuniones de trabajo periódicas con el Consejo de Planeación y los Grupos Técnicos de Planeación y Seguimiento.

En este marco, la presente *Encuesta para la Evaluación del Desempeño Institucional* se suma a las acciones anteriores para, con base en la percepción de los principales actores de esta universidad, conocer el nivel de avance que registra hoy en día en el cumplimiento del PDI. La información que esta encuesta genere permitirá enriquecer los procesos asociados con la planeación y el desarrollo institucional, así como contribuir al establecimiento de las bases para la mejora continua de sus programas, procesos y prácticas educativas.

Sirva la presente iniciativa para refrendar los principios de rendición de cuentas, del fomento a la transparencia y de la cultura evaluativa, valores arraigados en la filosofía de nuestra institución.

**Dr. Daniel Octavio Valdez Delgadillo**

Rector de la Universidad Autónoma de Baja California



## Objetivos de la encuesta

El objetivo principal de la Encuesta para la Evaluación del Desempeño Institucional (EVDI) es conocer el grado de avance del cumplimiento del Plan de Desarrollo Institucional (PDI) desde la opinión de estudiantes, académicos, egresados, directivos y personal administrativo y de servicios, así como alimentar procesos asociados con la planeación, el desarrollo institucional y la mejora continua.

En lo particular, se prevé que la información que concentra la EVDI tenga, entre otros, los siguientes usos:

- Valoración del grado de cumplimiento del PDI 2019-2023 desde la mirada de distintos actores;
- Insumo a los procesos de acreditación de programas educativos y acreditación institucional;
- Rendición de cuentas;
- Insumo a los procesos de planeación y desarrollo institucional.



## Características de la encuesta y población objetivo

La encuesta se conforma por 161 ítems con cuatro alternativas de respuesta (*Totalmente de acuerdo*, *De acuerdo*, *En desacuerdo* y *Totalmente en desacuerdo*) organizados en 12 dimensiones (149 ítems) y tres ejes transversales (34 ítems). Cada una de las dimensiones de la encuesta representa a una política institucional del PDI 2019-2023, mientras que cada ítem representa a una acción. La inclusión de ejes transversales en la presente edición de la Encuesta para la Evaluación del Desempeño Institucional consideró la elaboración de un nuevo conjunto de ítems que permitirán dar cuenta, a partir de ahora, del estatus que guarda el cumplimiento de las aspiraciones comprometidas en los ejes transversales en que se sustenta el PDI 2019-2023.

La extensión de la encuesta varía en función del rol y naturaleza de la actividad que realizan los diferentes actores educativos a los que se aplica (Tabla I), distribuyéndose de la siguiente forma: (a) 67 ítems en la encuesta para alumnos de licenciatura; (b) 45 ítems en la encuesta para alumnos de posgrado; (c) 23 ítems en la encuesta para egresados; (d) 101 ítems en la encuesta para profesores de tiempo completo; (e) 59 ítems en la encuesta para personal académico (técnicos académicos y profesores de asignatura); (f) 34 ítems en la encuesta para el personal administrativo; (g) 23 ítems en la encuesta para el personal de servicios; y (g) 72 ítems en la encuesta para directores(as).

Por su parte, la distribución de ítems de los ejes transversales fue la siguiente: (a) 14 ítems en la encuesta para alumnos de licenciatura; (b) 11 ítems en la encuesta para alumnos de posgrado; (c) 4 ítems en la encuesta para egresados; (d) 20 ítems en la encuesta para profesores de tiempo completo; (e) 7 ítems en la encuesta para personal académico; (f) 12 ítems en la encuesta para el personal administrativo; (g) 8 ítems en la encuesta para el personal de servicios; y (g) 15 ítems en la encuesta para directores(as).

Tabla I. Número y distribución de ítems de la Encuesta para la Evaluación del Desempeño Institucional por dimensión y actor educativo.

	Ítems	Actores							
		LIC	POS	EGR	PTC	PAC	PAD	PSR	DIR
1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa	7	4	4	5	6	4	0	0	3
2. Proceso formativo	40	28	13	7	32	25	8	4	18
3. Investigación, desarrollo tecnológico e innovación	14	9	5	2	8	3	0	0	4
4. Extensión y vinculación	15	3	1	0	11	1	1	1	9
5. Internacionalización	9	4	3	2	5	3	3	2	3
6. Desarrollo académico	6	0	0	2	5	2	0	0	4
7. Cultura digital	4	2	2	0	3	0	0	0	3
8. Comunicación e identidad universitaria	12	3	3	1	9	4	0	0	9
9. Infraestructura, equipamiento y seguridad	15	6	6	3	7	5	7	6	7
10. Organización y gestión administrativa	11	3	3	1	8	6	6	2	6
11. Cuidado del medio ambiente	10	4	4	0	5	4	5	4	5
12. Gobernanza universitaria, transparencia y rendición de cuentas	6	1	1	0	2	2	4	4	1
<b>Total</b>	<b>149</b>	<b>67</b>	<b>45</b>	<b>23</b>	<b>101</b>	<b>59</b>	<b>34</b>	<b>23</b>	<b>72</b>
Eje Equidad	12	3	2	0	6	1	6	2	5
Eje Gobernanza	10	6	4	1	5	3	4	4	4
Eje Responsabilidad social	12	5	5	3	9	3	2	2	6
<b>Total</b>	<b>34</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>20</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>15</b>

Nota: LIC: Alumnos de licenciatura; POS: Alumnos de posgrado; EGR: Egresados; PTC: Profesores de tiempo completo; PAC: Personal académico; PAD: Personal administrativo; PSR: Personal de servicios; DIR: Directivos.

## Participantes

Participaron 13,894 miembros de la comunidad universitaria de los cuales el 60% (8,307) son mujeres y 40% (5,587) son hombres (Tabla II).

Tabla II. Número de participantes de la comunidad universitaria, por sexo y campus.

Actor institucional	UABC	Mujeres	Hombres	Campus Ensenada	Campus Mexicali	Campus Tijuana
Alumnos de Licenciatura	9,736	5,978	3,758	1,732	3,655	4,349
Alumnos de Posgrado	444	248	196	146	168	130
Egresados	1,222	764	458	211	420	591
Profesores de Tiempo Completo	618	287	331	150	248	220
Personal Académico	1,359	700	659	265	493	601
Personal Administrativo	453	313	140	46	271	136
Personal de Servicios	26	5	21	6	13	7
Directivos	36	12	24	8	17	11
Total	13,894	8,307	5,587	2,564	5,285	6,045

## Periodo de aplicación

La aplicación correspondiente al periodo 2020-2 se realizó del 1 al 17 de diciembre de 2020.



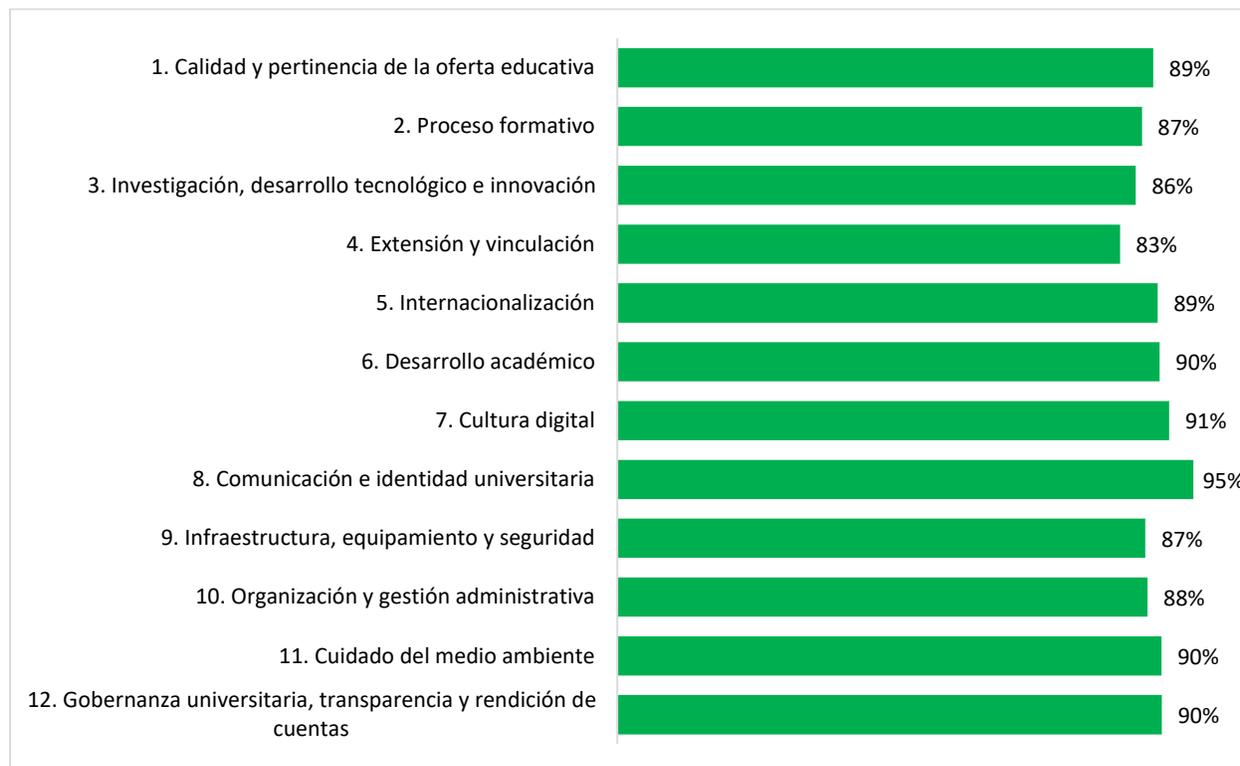
## Organización de los resultados

Los resultados de la encuesta se encuentran organizados por política institucional.

- **Participantes:** Número y distribución de los participantes en la encuesta desagregado por actor educativo.
- **Resultados generales.** Valoración de cada dimensión en función del grado de acuerdo o de desacuerdo de las afirmaciones que se presentan, las cuales hacen referencia a cada una de las acciones propuestas en el Plan de Desarrollo Institucional 2019-2023. El porcentaje que acompaña a la expresión “valoración” hace referencia a la proporción que resulta de la suma de respuestas *Totalmente de acuerdo* y *De acuerdo* para cada ítem o dimensión, según corresponda.
- **Resultados por política institucional.** Presenta el nivel de valoración positiva de la política institucional por actor educativo, así como el listado de ítems y la distribución de frecuencias por opción de respuesta.
- **Resultados por eje transversal.** Presenta el nivel de valoración positiva de los ejes transversales por actor educativo, así como el listado de ítems y la distribución de frecuencias por opción de respuesta.

## Resultados

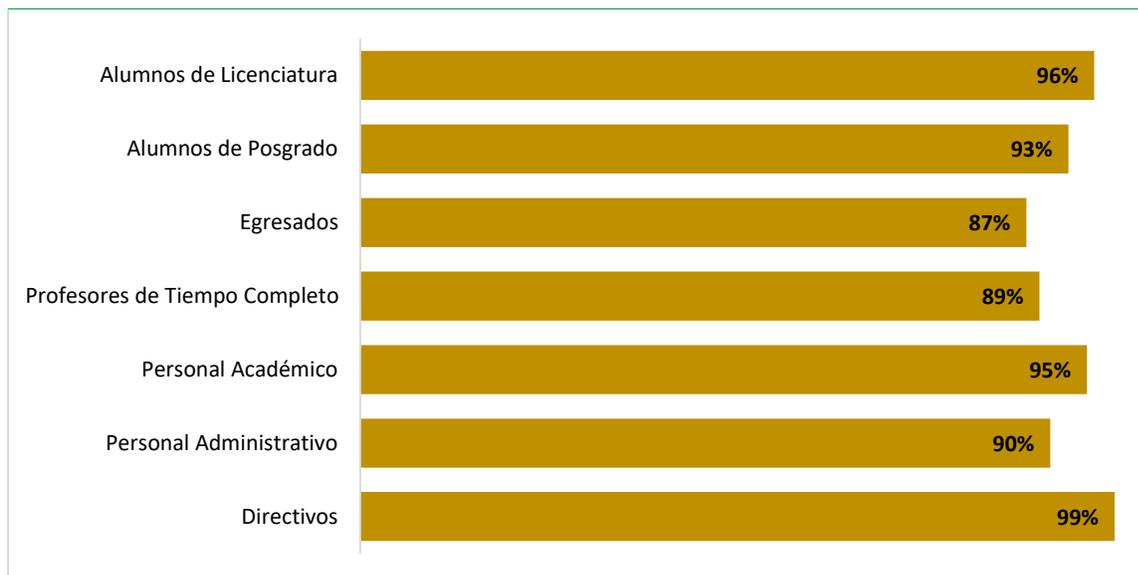
Figura I. Valoración de las políticas institucionales\*.



Nota: Esta valoración deriva de la proporción que resulta de la suma de respuestas *Totalmente de acuerdo* y *De acuerdo* para cada ítem o dimensión, según corresponda.

## 1. Calidad y pertinencia de la oferta educativa

Figura 1. Valoración de la política Calidad y pertinencia de la oferta educativa, por actor educativo\*.



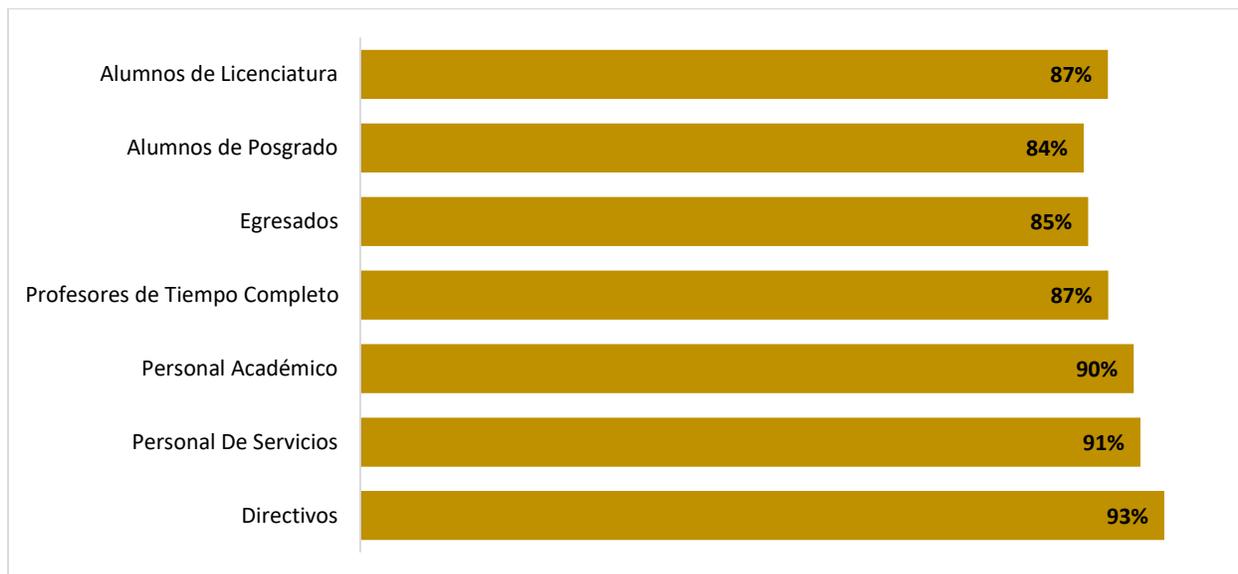
Nota: Esta valoración deriva de la proporción que resulta de la suma de respuestas *Totalmente de acuerdo* y *De acuerdo* para cada ítem o dimensión, según corresponda.

Tabla 1. Distribución de frecuencia de los ítems de la EVDI, correspondientes a la política Calidad y pertinencia de la oferta educativa.

	Totalmente de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo
<b>Diversificación de la oferta educativa</b>				
La oferta educativa de los programas de licenciatura de la UABC es amplia y diversa	52.0%	43.6%	3.4%	1.0%
La oferta educativa de los programas de posgrado de la UABC es amplia y diversa	26.4%	49.3%	21.0%	3.3%
<b>Calidad de la oferta educativa</b>				
En la UABC existen condiciones institucionales para la adecuada operación de los programas educativos	45.6%	45.3%	7.6%	1.5%
La UABC es una institución reconocida por la calidad de su oferta educativa	63.7%	33.1%	2.2%	1.0%
Los procesos de acreditación que se promueven en la UABC han elevado la calidad de su oferta educativa	57.5%	33.3%	6.8%	2.4%
<b>Pertinencia de la oferta educativa</b>				
La oferta educativa de la UABC responde a las necesidades del entorno	48.5%	42.2%	7.6%	1.7%
Los planes de estudio de los programas educativos que se ofertan en mi unidad académica se actualizan periódicamente	38.5%	40.8%	16.0%	4.7%

## 2. Proceso formativo

Figura 2. Valoración de la política Proceso formativo, por actor educativo\*.



Nota: Esta valoración deriva de la proporción que resulta de la suma de respuestas *Totalmente de acuerdo* y *De acuerdo* para cada ítem o dimensión, según corresponda.

Tabla 2.1 Distribución de frecuencia de los ítems de la EVDI, correspondientes a la política Proceso formativo.

<b>Formación integral</b>	Sí contribuye	No contribuye	No la conozco
<i>¿Las siguientes modalidades de aprendizaje inciden favorablemente en el proceso formativo de los estudiantes?</i>			
Actividades artísticas, culturales y deportivas	86.3%	4.5%	9.2%
Actividades para formación en valores	86.3%	5.5%	8.2%
Ayudantía docente	79.1%	7.4%	13.5%
Ayudantía en investigación	77.8%	5.4%	16.8%
Cimarrones emprendedores	74.7%	5.9%	19.4%
Cursos intersemestrales	88.8%	5.3%	5.9%
Ejercicio investigativo	74.5%	5.3%	20.2%
Estudio independiente	75.2%	7.6%	17.2%
Movilidad estudiantil	85.1%	5.1%	9.8%
Prácticas profesionales	90.0%	3.7%	6.3%
Proyectos de vinculación con valor en créditos	87.4%	4.7%	7.9%
Servicio social comunitario	88.4%	9.1%	2.5%
Servicio social profesional	90.1%	4.4%	5.5%

Tabla 2.2. Distribución de frecuencia de los ítems de la EVDI, correspondientes a la política Proceso formativo.

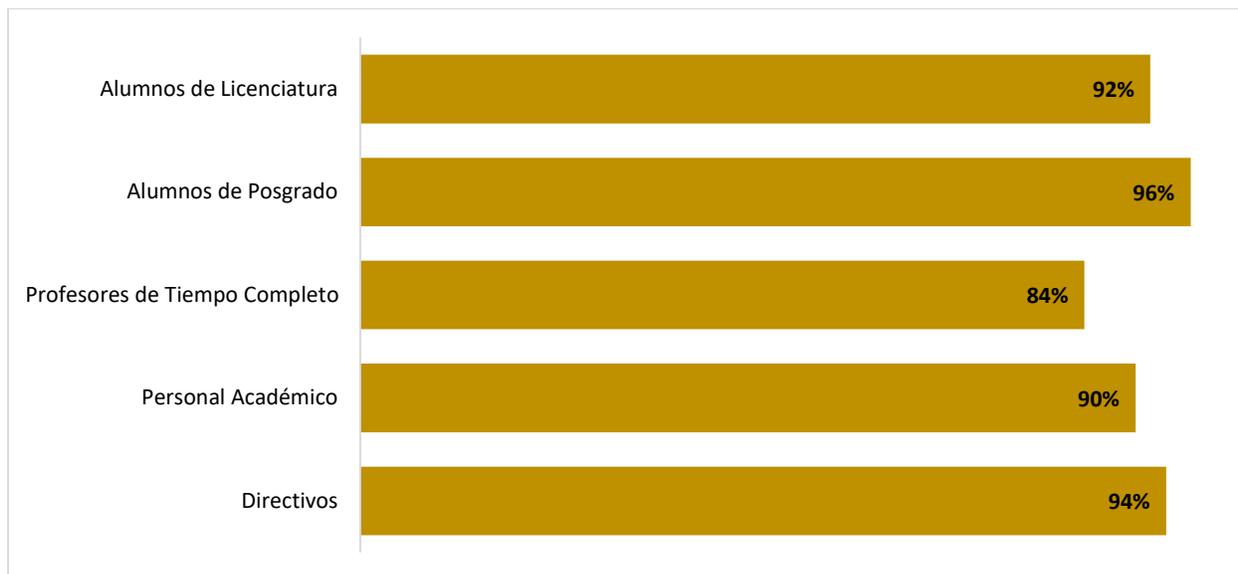
	Totalmente de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo	No sé
<b>Formación integral</b>					
En la UABC todos los estudiantes cuentan con las mismas oportunidades para concluir con éxito sus estudios	58.1%	29.7%	9.1%	3.1%	
La UABC brinda la misma oportunidad a todos sus aspirantes para ingresar a sus programas educativos.	63.3%	30.2%	4.8%	1.7%	
La UABC cuenta con esquemas adecuados para promover el aprendizaje y dominio del inglés en sus estudiantes	52.3%	35.5%	10.2%	2.0%	
La UABC estimula el desarrollo de habilidades de lectura y argumentación en sus estudiantes	54.9%	36.4%	7.5%	1.2%	
La UABC fomenta el desarrollo de habilidades socioemocionales en sus estudiantes	49.1%	35.7%	12.5%	2.7%	
La UABC fomenta la formación ciudadana de sus estudiantes	55.1%	36.8%	6.8%	1.3%	
La UABC promueve el aprendizaje de los estudiantes en escenarios reales	52.3%	40.5%	6.4%	0.8%	
La UABC promueve el aprendizaje de lenguas extranjeras en sus estudiantes	57.8%	34.2%	7.0%	1.0%	
La UABC promueve el emprendimiento de sus estudiantes	51.4%	38.5%	8.9%	1.2%	
La UABC promueve la participación de estudiantes en experiencias de intercambio estudiantil	61.8%	32.9%	4.6%	0.7%	
La UABC promueve la participación de los estudiantes en las diversas modalidades de aprendizaje	60.7%	35.7%	3.2%	0.4%	
Los estudiantes de la UABC reciben una sólida formación académica en su tránsito por la institución	56.2%	37.8%	5.0%	1.0%	
<b>Ambientes inclusivos, equitativos y respetuosos de la diversidad</b>					
En la UABC existen condiciones de igualdad para participar en los procesos relacionados con la toma de decisiones	46.4%	42.3%	9.2%	2.1%	

	Totalmente de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo	No sé
En la UABC existen mecanismos de denuncia para casos de hostigamiento, acoso sexual, discriminación o violencia de género	54.0%	32.2%	4.0%	1.2%	8.6%
En la UABC se promueve la convivencia inclusiva, equitativa y respetuosa de la diversidad	54.6%	38.9%	5.1%	1.4%	
En mi unidad académica existen condiciones de igualdad para participar en los procesos relacionados con la toma de decisiones	57.1%	35.3%	5.7%	1.9%	
En mi unidad académica existen mecanismos de denuncia para casos de hostigamiento, acoso sexual, discriminación o violencia de género	49.8%	31.7%	7.5%	3.3%	7.7%
En mi unidad académica se promueve la convivencia inclusiva, equitativa y respetuosa de la diversidad	59.3%	35.1%	4.1%	1.5%	
<b>Trayectoria escolar</b>					
En la UABC realizan estudios de seguimiento de egresados	32.5%	43.1%	14.4%	3.1%	6.9%
En mi unidad académica se apoya a estudiantes en riesgo de rezago escolar	45.9%	38.8%	10.5%	4.8%	
La tutoría académica apoya el trayecto formativo de los estudiantes	48.9%	40.0%	8.6%	2.5%	
La UABC proporciona becas y apoyos a los estudiantes que más lo necesitan	54.2%	36.6%	7.3%	1.9%	
Los esquemas de acompañamiento a la trayectoria escolar de los estudiantes con que cuenta mi unidad académica funcionan de manera adecuada	19.4%	61.1%	19.5%	0.0%	
Los estudiantes conocen a qué instancia acudir dentro de la universidad en caso de requerir asesoría psicológica	44.1%	36.3%	14.0%	5.6%	
Los estudiantes de mi unidad académica acuden al orientador educativo en caso de requerir apoyo psicopedagógico	42.3%	37.3%	14.2%	6.2%	
Los estudiantes de mi unidad académica que presentan dificultades en su trayectoria escolar reciben asesoría académica	43.9%	39.1%	11.8%	5.2%	
Los tutores de mi unidad académica cuentan con las habilidades necesarias para apoyar a los estudiantes en su tránsito por la universidad	47.2%	38.0%	11.0%	3.8%	



### 3. Investigación, desarrollo tecnológico e innovación

Figura 3. Valoración de la política Investigación, desarrollo tecnológico e innovación, por actor educativo\*.



Nota: Esta valoración deriva de la proporción que resulta de la suma de respuestas *Totalmente de acuerdo* y *De acuerdo* para cada ítem o dimensión, según corresponda.

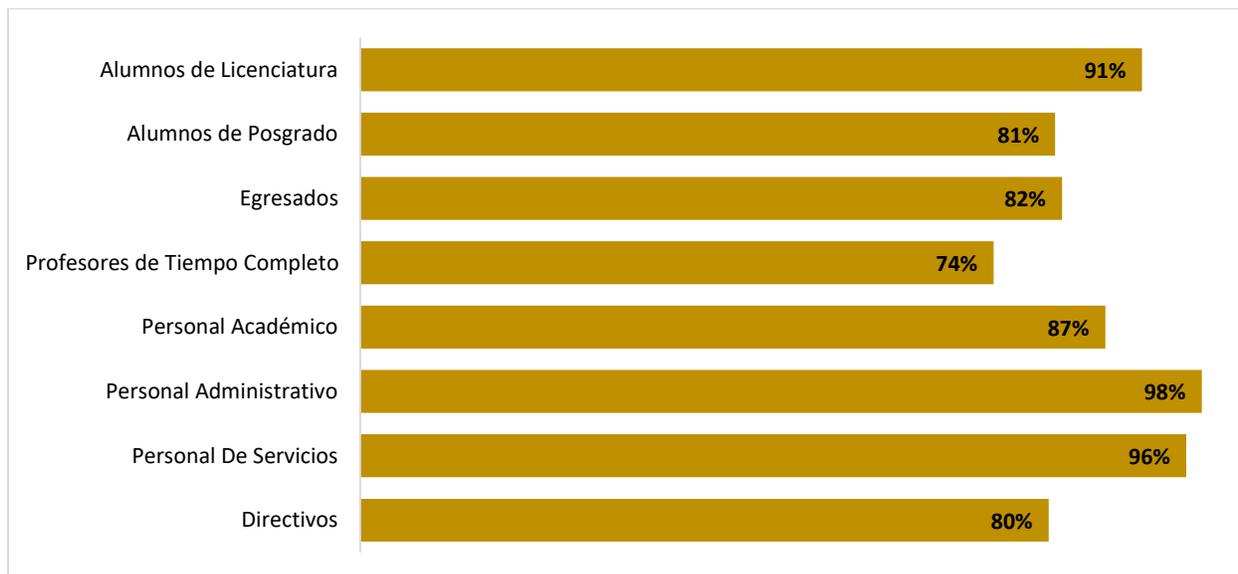
Tabla 3. Distribución de frecuencia de los ítems de la EVDI, correspondientes a la política Investigación, desarrollo tecnológico e innovación.

	Totalmente de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo	No sé
<b>Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación</b>					
En la UABC se estimula la vocación científica de sus estudiantes en etapas tempranas de su formación académica	50.7%	40.2%	7.6%	1.5%	
En la UABC se fomentan las redes de colaboración con académicos de otras instituciones educativas y centros de investigación	43.6%	41.8%	12.0%	2.6%	
En mi unidad académica se promueve la consolidación de sus cuerpos académicos	46.1%	38.1%	13.8%	2.0%	
La investigación que se realiza en la UABC contribuye a la solución de problemas y al mejoramiento de la calidad de vida de la población	47.6%	42.4%	8.6%	1.4%	
La UABC estimula la participación de estudiantes de licenciatura en actividades de investigación	44.5%	43.1%	9.7%	2.7%	
Los estudiantes de la mi unidad académica participan formalmente en actividades de investigación (proyectos de investigación, ayudantías, tesis, etc.)	51.5%	41.5%	6.0%	1.0%	
Los profesores de tiempo completo de mi unidad académica gestionan recursos externos para financiar proyectos de investigación y de desarrollo tecnológico	35.7%	48.2%	13.6%	2.5%	
<b>Difusión y divulgación científica</b>					
El personal académico de la UABC cuenta con las condiciones institucionales necesarias para difundir y divulgar los resultados de la investigación	37.7%	42.8%	13.5%	6.0%	
La UABC cuenta con mecanismos institucionales que proporcionan visibilidad al conocimiento generado por su comunidad académica	32.7%	43.1%	18.2%	2.8%	3.2%
Los profesores de tiempo completo de la UABC difunden los resultados de la investigación en revistas que se caracterizan por su rigor científico	41.0%	51.5%	6.7%	0.8%	
<b>Fomento a la cultura y la propiedad intelectual</b>					
En la UABC existen condiciones para transferir el conocimiento generado por la institución	36.2%	42.3%	11.8%	2.5%	7.2%

	Totalmente de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo	No sé
En la UABC se fomenta la cultura y la protección de la propiedad intelectual	51.2%	41.9%	6.5%	0.4%	
En la UABC se promueve la comercialización de derechos de propiedad industrial (patentes, diseños industriales y modelos de utilidad)	38.4%	37.3%	9.7%	3.1%	11.5%
En la UABC se proporciona asesoría en materia de protección de la propiedad intelectual	50.6%	37.0%	6.4%	0.6%	5.4%

## 4. Extensión y vinculación

Figura 4. Valoración de la política Extensión y vinculación, por actor educativo\*.



Nota: Esta valoración deriva de la proporción que resulta de la suma de respuestas *Totalmente de acuerdo* y *De acuerdo* para cada ítem o dimensión, según corresponda.

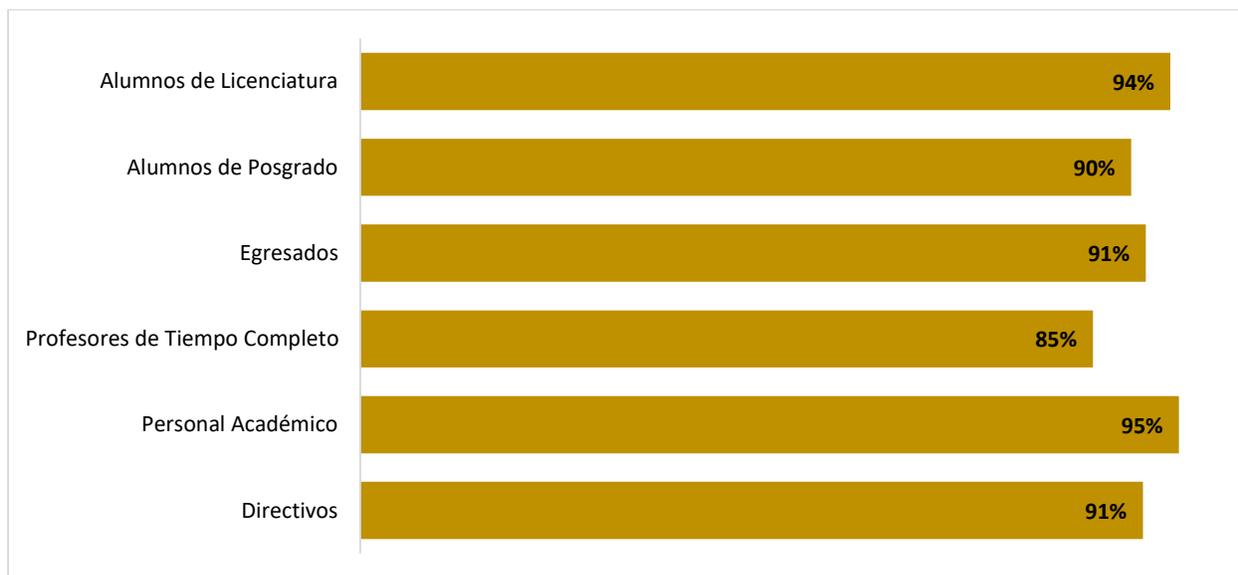
Tabla 4. Distribución de frecuencia de los ítems de la EVDI, correspondientes a la política Extensión y vinculación.

	Totalmente de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo	No sé
<b>Extensión</b>					
En la UABC se fomenta el deporte representativo universitario en sus diversas modalidades	52.8%	38.3%	7.4%	1.5%	
En la UABC se promueve el deporte en la comunidad universitaria	80.0%	16.0%	0.0%	4.0%	
En la UABC se promueve el deporte y la adopción de estilos de vida saludable en la comunidad universitaria	68.0%	29.8%	1.8%	0.4%	
En mi unidad académica se promueve el deporte en la comunidad universitaria	49.7%	37.5%	10.5%	2.3%	
En mi unidad académica se realizan actividades orientadas al desarrollo de vocaciones científicas y tecnológicas dirigidas a estudiantes de educación básica y media superior	35.7%	41.6%	17.4%	5.3%	
La UABC apoya a los talentos artísticos, culturales y deportivos	52.7%	35.1%	3.7%	0.7%	7.8%
La UABC promueve el arte, la ciencia y las humanidades dentro y fuera de la universidad	56.0%	38.3%	4.8%	0.9%	
La UABC realiza actividades de apoyo a sectores sociales en condiciones de vulnerabilidad	47.0%	44.9%	6.8%	1.3%	
Mi unidad académica realiza actividades de apoyo a sectores sociales en condiciones de vulnerabilidad	52.5%	38.1%	7.6%	1.8%	
<b>Vinculación institucional</b>					
En la UABC se cuenta con plataformas y sistemas de información eficientes en apoyo a las tareas de vinculación	30.4%	43.3%	20.5%	5.8%	
La UABC cuenta con mecanismos exitosos de inserción laboral de sus egresados	27.2%	39.8%	23.6%	6.5%	2.9%
<b>Generación de ingresos propios</b>					
La oferta del catálogo de productos y servicios de la UABC para los sectores público, social y privado es amplia y diversa	24.6%	37.0%	17.4%	4.3%	16.7%
En la UABC se ofertan cursos, talleres y otras actividades de educación continua	39.6%	47.2%	7.1%	2.2%	3.9%

	Totalmente de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo	No sé
Mi unidad académica oferta de cursos, talleres y otras actividades de educación continua	47.2%	36.7%	10.6%	3.8%	1.7%
La UABC cuenta con mecanismos de vinculación exitosos que le permiten generar ingresos extraordinarios considerables	21.3%	37.2%	18.8%	6.4%	16.3%

## 5. Internacionalización

Figura 5. Valoración de la política Internacionalización, por actor educativo\*.



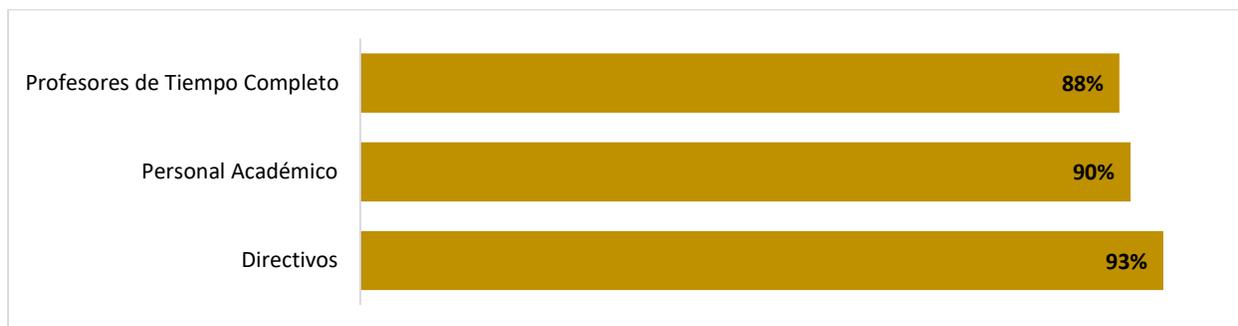
Nota: Esta valoración deriva de la proporción que resulta de la suma de respuestas *Totalmente de acuerdo* y *De acuerdo* para cada ítem o dimensión, según corresponda.

Tabla 5. Distribución de frecuencia de los ítems de la EVDI, correspondientes a la política Internacionalización.

	Totalmente de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo	No sé
<b>Fortalecimiento de la internacionalización</b>					
El personal académico de la UABC participa en actividades orientadas al aprendizaje del inglés como lengua extranjera	31.6%	42.6%	21.5%	4.3%	
En la UABC se promueve la colaboración con académicos de instituciones educativas del extranjero	60.0%	34.3%	5.7%	0.0%	
En la UABC se promueve el intercambio y la movilidad académica de sus estudiantes en instituciones educativas de otros países	57.5%	38.3%	3.7%	0.5%	
En la UABC se promueve la participación de sus profesores en acciones de movilidad académica en instituciones educativas de otros países	46.5%	39.6%	10.9%	3.0%	
En mi unidad académica se promueve la visita de profesores e investigadores de instituciones educativas de otros países	51.4%	38.3%	8.4%	1.9%	
En mi unidad académica se promueven actividades que forman parte del Programa de Internacionalización en Casa	40.1%	39.1%	16.6%	4.2%	
La UABC proporciona apoyos para el intercambio académico de sus estudiantes	55.7%	39.8%	3.9%	0.6%	
<b>Posicionamiento y visibilidad internacional</b>					
En la UABC se promueve la colaboración académica con otras instituciones educativas del extranjero	54.3%	40.0%	5.7%	0.0%	
La UABC es una institución con prestigio internacional	58.0%	36.1%	5.1%	0.8%	

## 6. Desarrollo académico

Figura 6. Valoración de la política Desarrollo académico, por actor educativo\*.



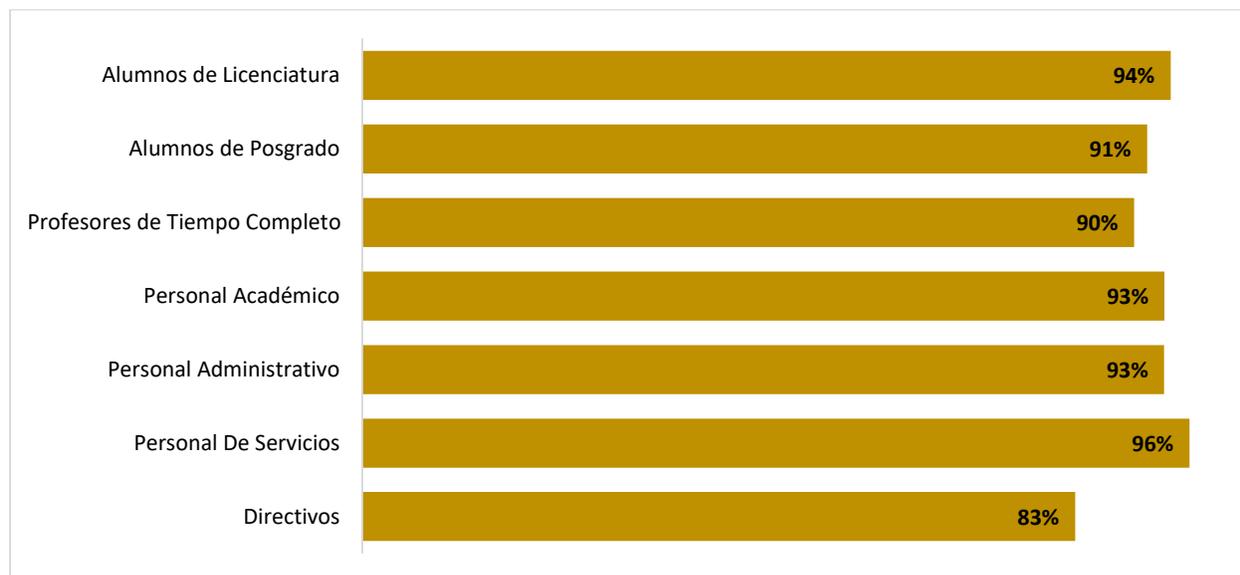
Nota: Esta valoración deriva de la proporción que resulta de la suma de respuestas *Totalmente de acuerdo* y *De acuerdo* para cada ítem o dimensión, según corresponda.

Tabla 6. Distribución de frecuencia de los ítems de la EVDI, correspondientes a la Desarrollo académico.

	Totalmente de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo	No sé
<b>Trayectorias académicas</b>					
En la UABC la normatividad que regula las funciones y atribuciones de su personal académico es pertinente	53.6%	39.1%	5.1%	2.2%	
En la UABC los procesos relacionados con los concursos de méritos y oposición se realizan en apego a la normatividad universitaria	57.9%	34.9%	4.9%	2.3%	
En la UABC se propician condiciones para la participación de sus académicos en los programas externos de desarrollo y reconocimiento profesional (SNI, PRODEP, otros)	51.0%	35.5%	10.7%	2.8%	
La UABC estimula y reconoce el trabajo de su personal académico	49.7%	38.3%	9.3%	2.7%	
<b>Formación y actualización docente</b>					
La UABC cuenta con un Sistema de Evaluación Docente acorde con la naturaleza de la actividad docente de su personal académico	48.1%	38.7%	10.0%	3.2%	
La oferta de cursos y talleres del Programa Flexible de Formación y Desarrollo Docente de la UABC responde de manera pertinente a las necesidades de actualización de su personal académico	54.3%	36.4%	6.7%	1.3%	1.3%

## 7. Cultura digital

Figura 7. Valoración de la política Cultura digital, por actor educativo\*.



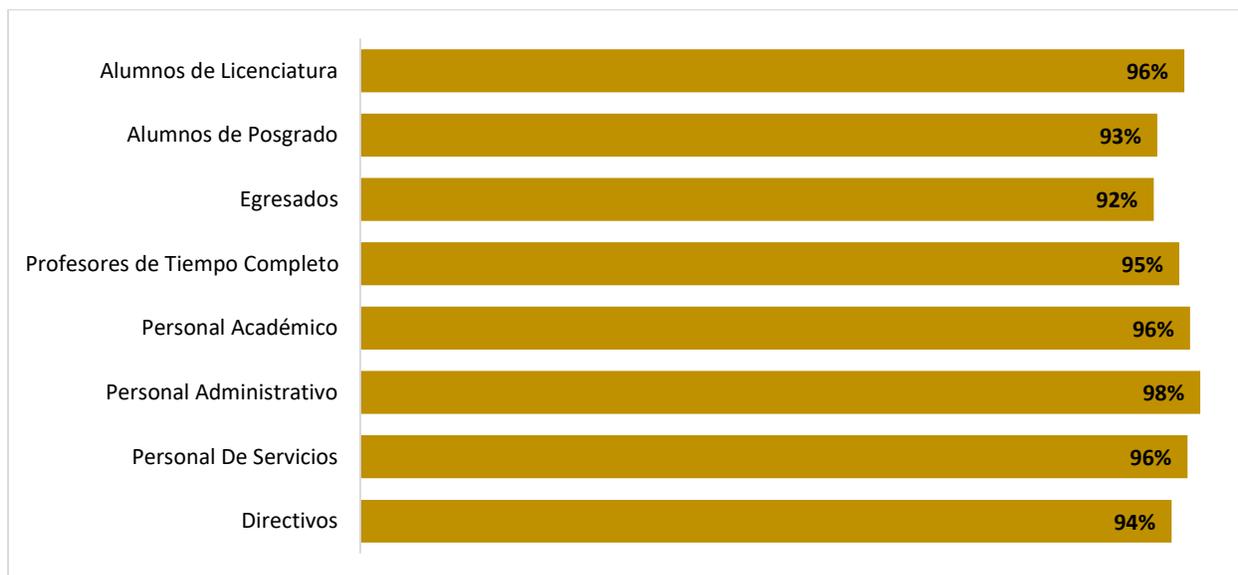
Nota: Esta valoración deriva de la proporción que resulta de la suma de respuestas *Totalmente de acuerdo* y *De acuerdo* para cada ítem o dimensión, según corresponda.

Tabla 7. Distribución de frecuencia de los ítems de la EVDI, correspondientes a la política Cultura digital.

	Totalmente de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo
<b>Uso de tecnologías digitales</b>				
La UABC promueve la cultura digital en todos los ámbitos de la vida universitaria	52.0%	40.7%	6.4%	0.9%
<b>Formación en el uso de tecnologías digitales</b>				
El personal académico de mi unidad académica utiliza tecnologías digitales para apoyar su práctica docente	55.6%	39.6%	4.1%	0.7%
En la UABC el personal académico participa en programas de formación y actualización en materia de cultura digital	36.8%	52.8%	9.7%	0.7%
En la UABC el personal administrativo participa en cursos de capacitación en materia de cultura digital	41.8%	45.3%	11.6%	1.3%

## 8. Comunicación e identidad universitaria

Figura 8. Valoración de la política Comunicación e identidad universitaria, por actor educativo\*.



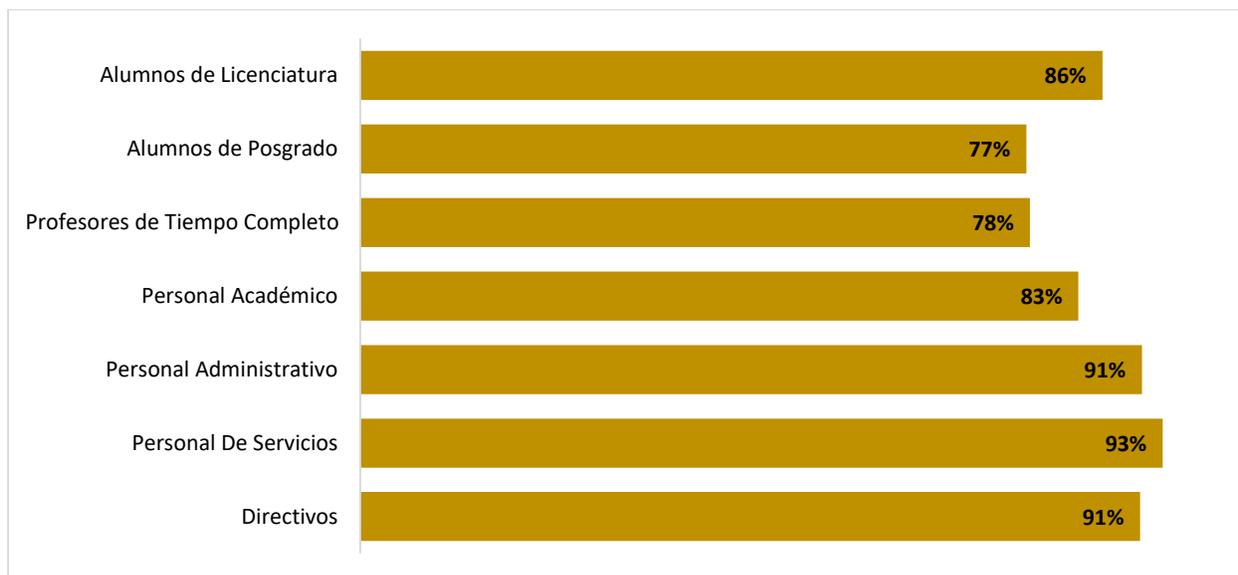
Nota: Esta valoración deriva de la proporción que resulta de la suma de respuestas *Totalmente de acuerdo* y *De acuerdo* para cada ítem o dimensión, según corresponda.

Tabla 8. Distribución de frecuencia de los ítems de la EVDI, correspondientes a la política Comunicación e identidad universitaria.

	Totalmente de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo
<b>Comunicación universitaria</b>				
La comunidad de la UABC se informa oportunamente del acontecer universitario a través de las redes sociales de la institución (Facebook, Twitter, YouTube)	59.6%	35.2%	4.3%	0.9%
La versión actual del portal web de la UABC contribuye al fortalecimiento de su imagen institucional	34.3%	40.0%	8.6%	17.1%
Los medios de comunicación con que cuenta la institución (Gaceta UABC, UABC Radio, imagen UABC.tv, portal web, otros) permiten difundir de manera oportuna el acontecer universitario	55.4%	37.6%	5.9%	1.1%
<b>Identidad y sentido de pertenencia</b>				
Los integrantes del personal académico nos sentimos orgullosos de trabajar en la UABC	82.0%	16.9%	0.9%	0.2%
Los integrantes del personal directivo nos sentimos orgullosos de trabajar en la UABC	97.1%	2.9%	0.0%	0.0%
Los integrantes del personal administrativo nos sentimos orgullosos de trabajar en la UABC	82.4%	16.5%	0.9%	0.2%
Los integrantes del personal de servicios nos sentimos orgullosos de trabajar en la UABC	92.3%	7.7%	0.0%	0.0%
La comunidad universitaria en su conjunto nos sentimos identificados con los valores de la UABC	66.2%	30.6%	2.5%	0.7%
La UABC reconoce la trayectoria académica de su planta docente	61.1%	32.1%	4.7%	2.1%
La UABC reconoce la trayectoria laboral de su personal administrativo y de servicios	75.3%	21.3%	2.1%	1.3%
Los egresados de la UABC nos sentimos orgullosos de haber estudiado en esta universidad	76.5%	21.5%	1.5%	0.5%
Los estudiantes nos sentimos orgullosos de estudiar en la UABC	69.4%	28.0%	2.0%	0.6%

## 9. Infraestructura, equipamiento y seguridad

Figura 9. Valoración de la política Infraestructura, equipamiento y seguridad, por actor educativo\*.



Nota: Esta valoración deriva de la proporción que resulta de la suma de respuestas *Totalmente de acuerdo* y *De acuerdo* para cada ítem o dimensión, según corresponda.

Tabla 9. Distribución de frecuencia de los ítems de la EVDI, correspondientes a la política Infraestructura, equipamiento y seguridad.

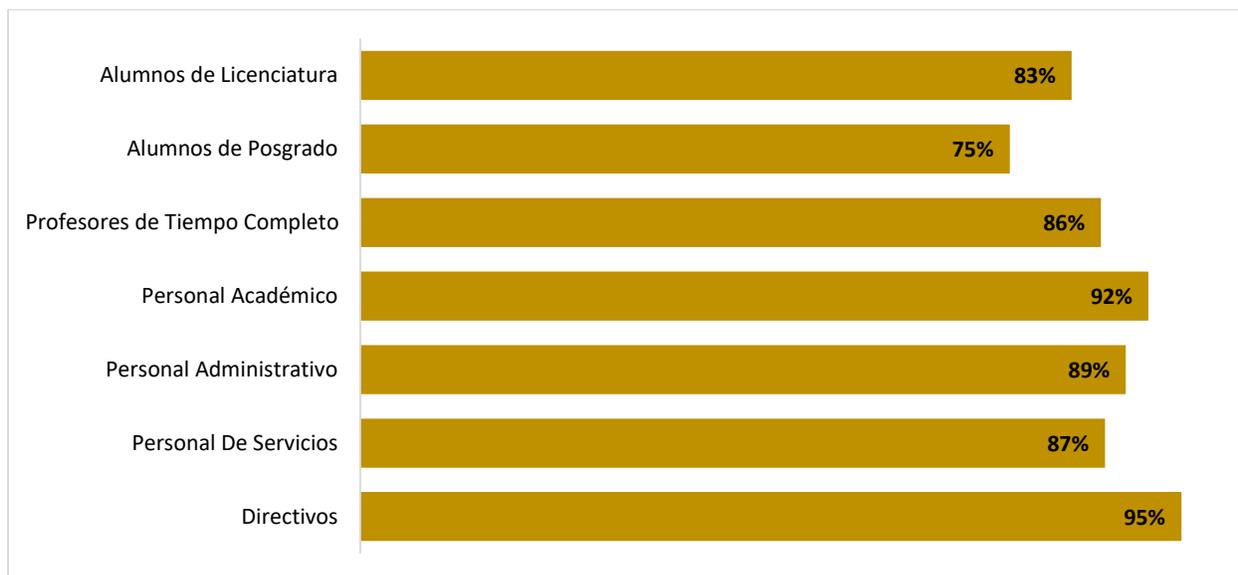
	Totalmente de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo	No sé
<b>Infraestructura y equipamiento</b>					
En la UABC se cuenta con protocolos específicos de actuación en caso de presentarse alguna emergencia, contingencia o amenaza	54.3%	40.6%	3.6%	1.5%	
En mi unidad académica cuenta con protocolos específicos de actuación en caso de presentarse alguna emergencia, contingencia o amenaza	50.9%	37.5%	3.8%	0.8%	7.0%
La UABC cuenta con esquemas de protección civil pertinentes	53.3%	42.9%	3.0%	0.8%	
La UABC es un espacio en el que la comunidad universitaria se siente segura	51.0%	40.5%	7.0%	1.5%	
Mi unidad académica cuenta con protocolos específicos de actuación en caso de presentarse alguna emergencia, contingencia o amenaza	52.3%	37.8%	6.6%	1.6%	1.7%
<b>Infraestructura tecnológica</b>					
El acervo bibliográfico de las bibliotecas de la UABC atiende en forma satisfactoria las necesidades de información de su comunidad académica	47.9%	43.6%	6.3%	2.0%	0.2%
El equipamiento de que dispone la UABC es el requerido para el cumplimiento de sus funciones sustantivas	44.8%	47.4%	7.6%	0.2%	
El equipamiento de que dispone mi unidad académica es el requerido para el cumplimiento de las funciones sustantivas de la universidad	35.5%	44.8%	16.6%	3.1%	
El servicio de internet de la UABC funciona de manera adecuada	36.7%	48.7%	11.8%	2.8%	
El servicio de internet de mi unidad académica funciona de manera adecuada	33.0%	37.4%	20.6%	9.0%	
La infraestructura y equipamiento tecnológicos de que dispone la UABC son los requeridas para el cumplimiento de las funciones sustantivas de la universidad	36.9%	48.3%	12.6%	2.2%	
La UABC cuenta con sistemas y servicios informáticos funcionales para la atención de las actividades académico-administrativas	42.4%	43.6%	11.8%	2.2%	



Las condiciones de infraestructura de la UABC son las requeridas para el cumplimiento de sus funciones sustantivas	43.2%	48.2%	8.0%	0.6%
Las condiciones de infraestructura de mi unidad académica son las requeridas para el cumplimiento de las funciones sustantivas de la universidad	38.9%	42.7%	15.1%	3.3%
La UABC cuenta con la infraestructura y equipamiento necesarios para la atención de personas con alguna discapacidad	41.7%	41.5%	13.5%	3.3%

## 10. Organización y gestión administrativa

Figura 10. Valoración de la política Organización y gestión administrativa, por actor educativo\*.



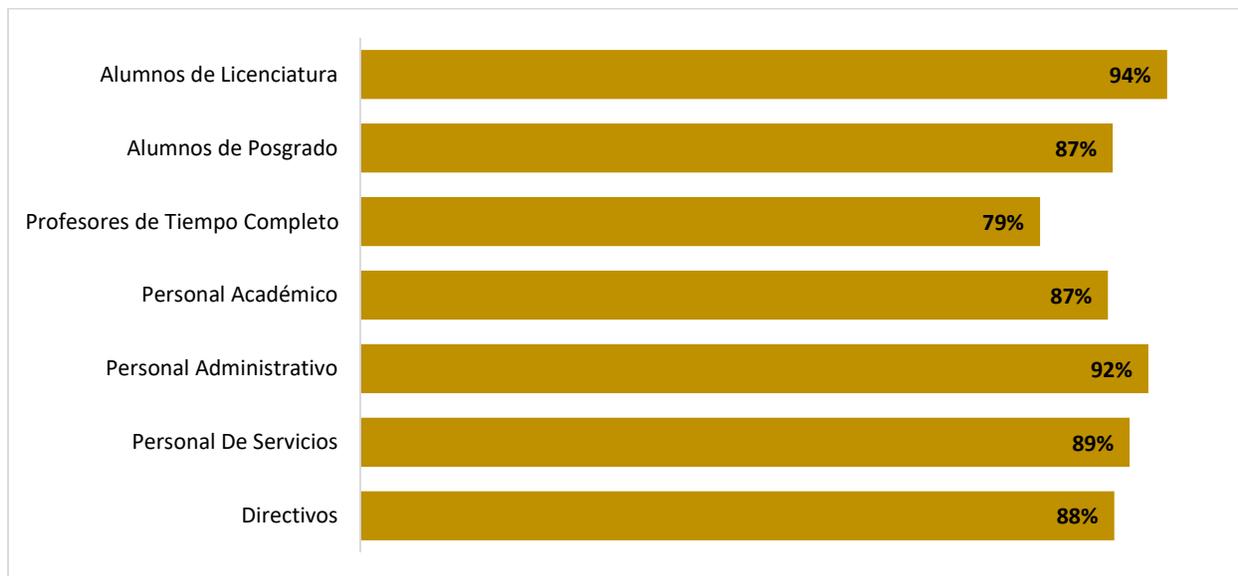
Nota: Esta valoración deriva de la proporción que resulta de la suma de respuestas *Totalmente de acuerdo* y *De acuerdo* para cada ítem o dimensión, según corresponda.

Tabla 10. Distribución de frecuencia de los ítems de la EVDI, correspondientes a la política Organización y gestión administrativa.

	Totalmente de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo	No sé
<b>Gestión administrativa</b>					
En la UABC se cuenta con un buen clima laboral	49.6%	41.9%	6.3%	2.2%	
Existe una buena comunicación entre los trabajadores de la UABC	44.5%	45.8%	8.4%	1.3%	
En mi unidad académica se cuenta con un buen clima laboral	50.6%	38.0%	7.9%	3.5%	
La nueva estructura de la UABC atiende requerimientos a nivel organizacional registrados en los últimos años	45.2%	38.5%	3.6%	0.3%	12.4%
Las recientes modificaciones al marco normativo de la UABC se encuentran en consonancia con la nueva estructura organizacional	43.0%	39.2%	2.8%	0.0%	15.0%
<b>Capacitación del personal administrativo y de servicios</b>					
La UABC cuenta con una oferta amplia y diversa de cursos de capacitación dirigidos a su personal administrativo y de servicios	51.7%	34.3%	12.6%	1.4%	
La UABC promueve la superación de su personal administrativo y de servicios	54.6%	35.8%	7.6%	2.0%	
<b>Uso racional y transparente de los recursos</b>					
En la UABC se difunde de manera transparente la forma en cómo se ejercen los recursos financieros de la institución	42.0%	41.2%	13.7%	3.1%	
En mi unidad académica se difunde de manera transparente el uso de sus recursos financieros	40.5%	41.7%	14.6%	3.2%	
La UABC aplica medidas pertinentes de austeridad, ahorro y racionalización del gasto	55.0%	39.8%	4.5%	0.7%	
Mi unidad académica aplica medidas pertinentes de austeridad, ahorro y racionalización del gasto	51.5%	38.8%	8.3%	1.4%	

## 11. Cuidado del medio ambiente

Figura 11. Valoración de la política Cuidado del medio ambiente, por actor educativo\*.



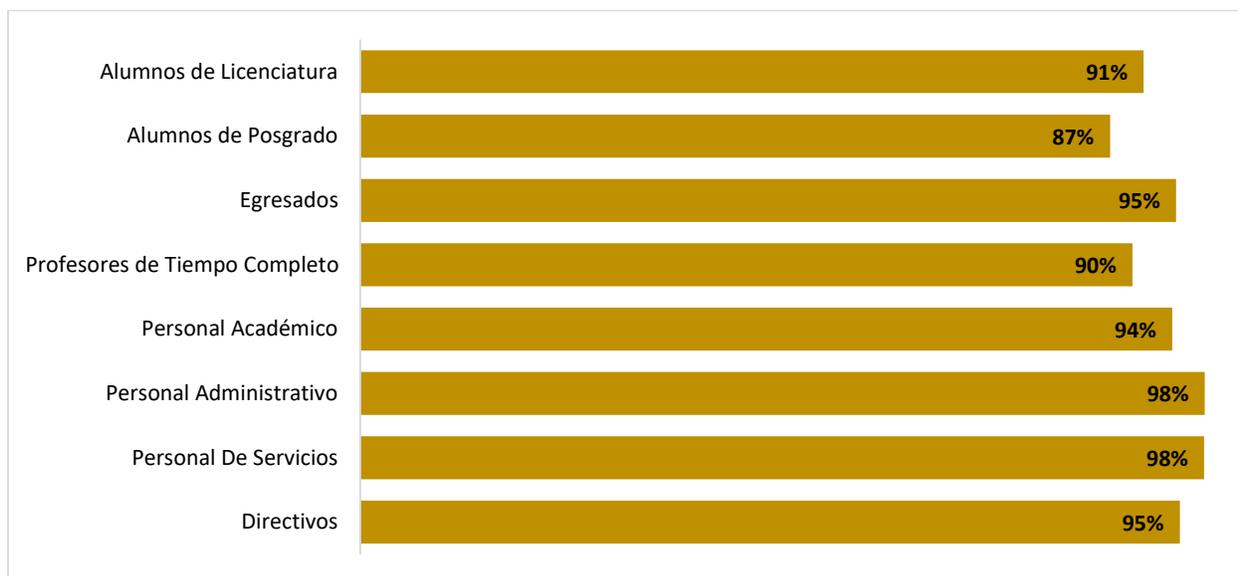
Nota: Esta valoración deriva de la proporción que resulta de la suma de respuestas *Totalmente de acuerdo* y *De acuerdo* para cada ítem o dimensión, según corresponda.

Tabla 11. Distribución de frecuencia de los ítems de la EVDI, correspondientes a la política Cuidado del medio ambiente.

	Totalmente de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo	No sé
<b>Acciones para el cuidado del medio ambiente</b>					
En la UABC se promueve la cultura del cuidado del medio ambiente	60.8%	35.7%	3.3%	0.2%	
En la UABC se promueve una cultura de prevención de accidentes y eliminación de riesgos en sus actividades cotidianas	49.4%	41.7%	8.3%	0.6%	
En mi unidad académica se promueve la cultura del cuidado del medio ambiente	59.8%	35.5%	4.0%	0.7%	
<b>Formación para el cuidado del medio ambiente</b>					
En la UABC se imparten cursos de capacitación dirigidos al personal administrativo en temas relacionados con el cuidado del medio ambiente	45.2%	40.4%	13.0%	1.4%	
En la UABC se imparten cursos de capacitación dirigidos al personal de servicios en temas relacionados con el cuidado del medio ambiente	69.2%	19.2%	11.6%	0.0%	
En la UABC se imparten cursos de capacitación dirigidos al personal administrativo y de servicios en temas relacionados con el cuidado del medio ambiente	45.7%	42.9%	11.4%	0.0%	
En la UABC se imparten cursos de formación y actualización docente en temáticas relacionadas con el cuidado del medio ambiente	40.9%	36.3%	17.9%	2.7%	2.2%
En la UABC se promueven estilos de vida saludable en los integrantes de su comunidad	55.8%	36.8%	6.5%	0.9%	
En mi unidad académica se promueven estilos de vida saludable en los integrantes de su comunidad	52.8%	37.4%	8.3%	1.5%	
Los estudiantes de la UABC participan en acciones orientadas a la protección del medio ambiente y el desarrollo sostenible	55.9%	37.8%	5.6%	0.7%	

## 12. Gobernanza universitaria, transparencia y rendición de cuentas

Figura 12. Valoración de la política Gobernanza universitaria, transparencia y rendición de cuentas, por actor educativo\*.



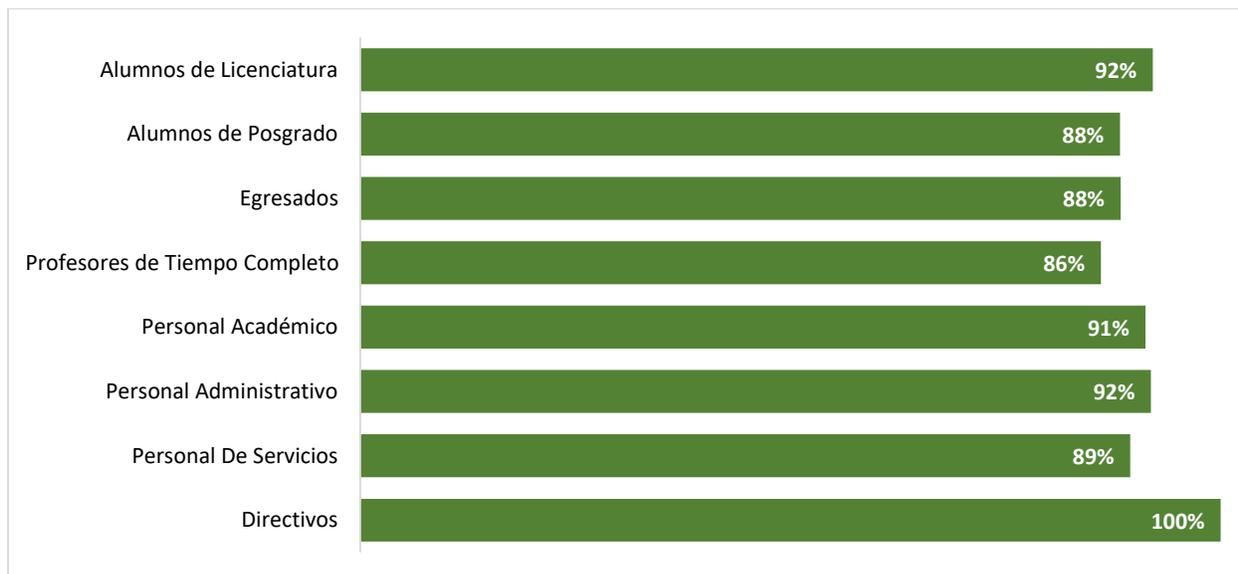
Nota: Esta valoración deriva de la proporción que resulta de la suma de respuestas *Totalmente de acuerdo* y *De acuerdo* para cada ítem o dimensión, según corresponda.

Tabla A12. Distribución de frecuencia de los ítems de la EVDI, correspondientes a la política Gobernanza universitaria, transparencia y rendición de cuentas.

	Totalmente de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo	No sé
<b>Gobernanza</b>					
El personal docente de mi unidad académica participa en los distintos cuerpos colegiados de la institución	52.2%	40.4%	6.3%	1.1%	
En la UABC existen espacios donde se analiza y discute los desafíos de la educación superior y sus posibles impactos en la vida institucional	44.8%	38.0%	14.7%	2.5%	
En la UABC se promueve la participación de los estudiantes en la toma de decisiones	52.9%	40.4%	5.6%	1.1%	
La sociedad de alumnos de mi unidad académica defiende los intereses de la comunidad estudiantil	48.5%	36.2%	5.1%	1.9%	8.3%
La UABC es una de las instituciones de educación superior más importantes del país	60.0%	35.2%	3.9%	0.9%	
<b>Transparencia y rendición de cuentas</b>					
En la UABC se promueve la cultura de la transparencia y la rendición de cuentas	51.4%	39.8%	7.0%	1.8%	

## Eje transversal: Equidad

Figura 13. Valoración del eje transversal Equidad, por actor educativo\*.



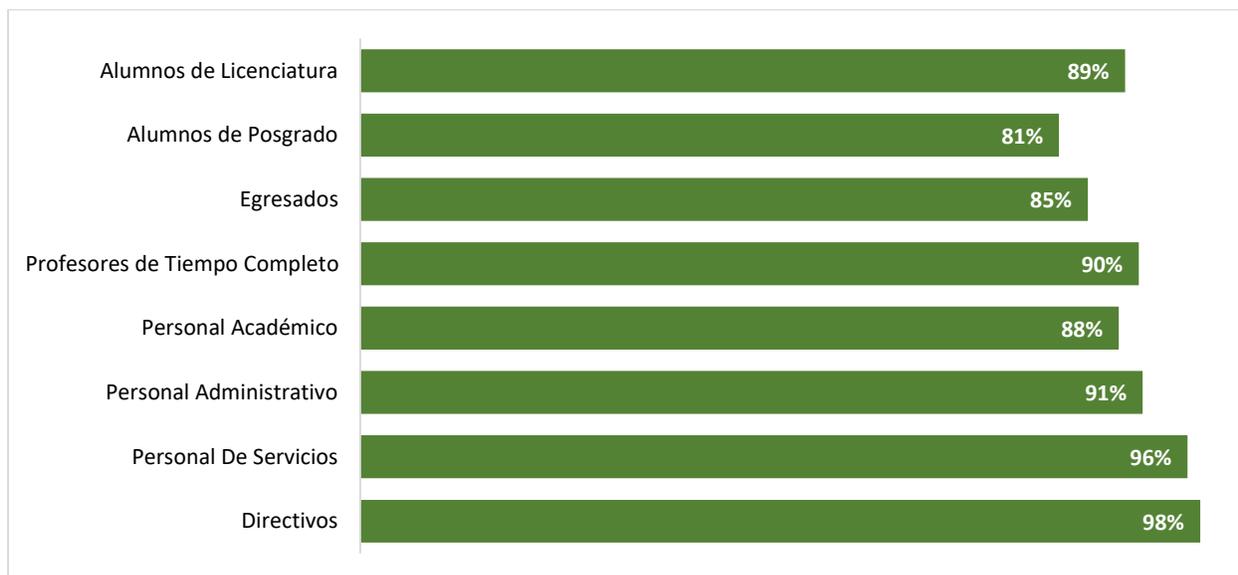
Nota: Esta valoración deriva de la proporción que resulta de la suma de respuestas *Totalmente de acuerdo* y *De acuerdo* para cada ítem o dimensión, según corresponda.

Tabla A13. Distribución de frecuencia de los ítems de la EVDI, correspondientes al eje transversal Equidad.

	Totalmente de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo
En la UABC todos los estudiantes cuentan con las mismas oportunidades para concluir con éxito sus estudios	58.1%	29.7%	9.1%	3.1%
La UABC brinda la misma oportunidad a todos sus aspirantes para ingresar a sus programas educativos.	63.3%	30.2%	4.8%	1.7%
En la UABC existen condiciones de igualdad para participar en los procesos relacionados con la toma de decisiones	46.4%	42.3%	9.2%	2.1%
En la UABC se promueve la convivencia inclusiva, equitativa y respetuosa de la diversidad	54.6%	38.9%	5.1%	1.4%
En mi unidad académica existen condiciones de igualdad para participar en los procesos relacionados con la toma de decisiones	57.1%	35.3%	5.7%	1.9%
En mi unidad académica se promueve la convivencia inclusiva, equitativa y respetuosa de la diversidad	59.3%	35.1%	4.1%	1.5%
En mi unidad académica se apoya a estudiantes en riesgo de rezago escolar	45.9%	38.8%	10.5%	4.8%
La UABC proporciona becas y apoyos a los estudiantes que más lo necesitan	54.2%	36.6%	7.3%	1.9%
En la UABC los estudiantes que presentan alguna discapacidad cuentan con los apoyos necesarios para concluir con éxito sus estudios	49.1%	42.5%	7.3%	1.1%
En la UABC existe igualdad de oportunidades para que los estudiantes puedan desarrollarse en el plano personal y académico independientemente de su género.	57.4%	38.1%	3.6%	0.9%
En la UABC existe igualdad de oportunidades para el desarrollo profesional de su personal académico, independientemente de su género.	57.5%	34.2%	6.1%	2.2%
En la UABC existe igualdad de oportunidades para el desarrollo laboral de su personal administrativo y de servicios, independientemente de su género.	57.7%	33.1%	8.1%	1.1%

## Eje transversal: Gobernanza

Figura 14. Valoración del eje transversal Gobernanza, por actor educativo\*.



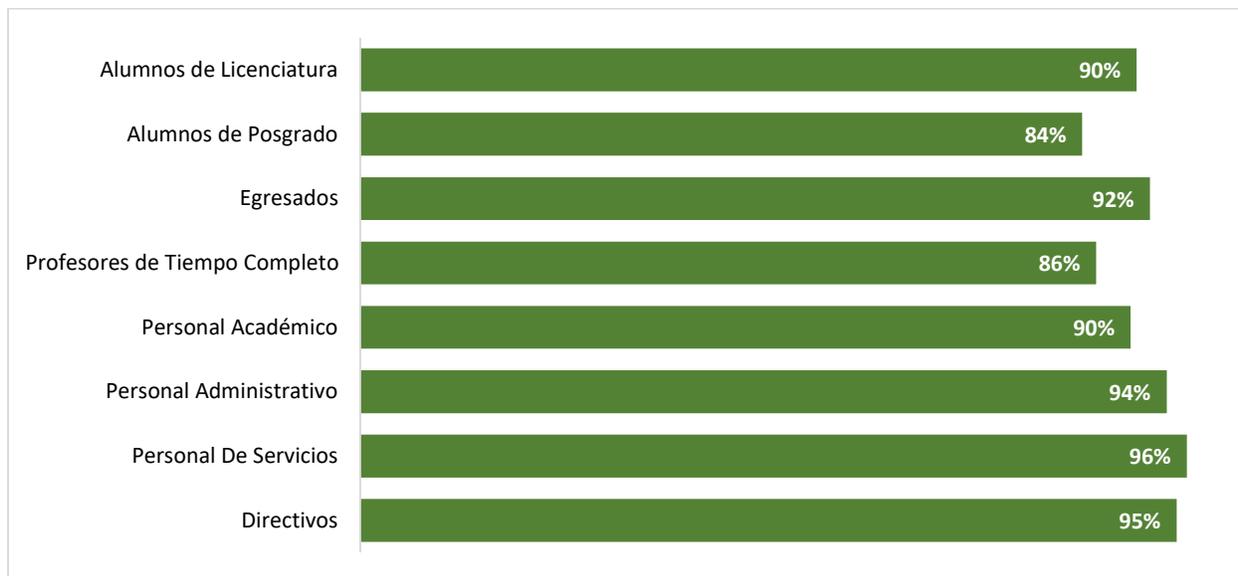
Nota: Esta valoración deriva de la proporción que resulta de la suma de respuestas *Totalmente de acuerdo* y *De acuerdo* para cada ítem o dimensión, según corresponda.

Tabla A14. Distribución de frecuencia de los ítems de la EVDI, correspondientes al eje transversal Gobernanza.

	Totalmente de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo	No sé
El personal docente de mi unidad académica participa en los distintos cuerpos colegiados de la institución	52.2%	40.4%	6.4%	1.1%	
En la UABC existen espacios donde se analiza y discute los desafíos de la educación superior y sus posibles impactos en la vida institucional	44.8%	38.0%	14.7%	2.5%	
El Consejo Universitario cumple satisfactoriamente con las atribuciones encomendadas por el Estatuto General de la UABC	57.7%	36.9%	4.2%	1.2%	
La Junta de Gobierno de la UABC contribuye al cumplimiento de la misión institucional en un marco de responsabilidad, colaboración y respeto	54.0%	36.4%	7.2%	2.4%	
El Consejo Técnico de mi unidad académica cumple satisfactoriamente con las atribuciones encomendadas por el Estatuto General de la UABC	44.9%	36.0%	3.2%	0.9%	15.0%
En la UABC los procesos para elegir a las autoridades universitarias son transparentes y democráticos	46.9%	43.5%	7.2%	2.4%	
La UABC colabora de manera constante con organismos gubernamentales y no gubernamentales de los ámbitos federal y estatal	54.2%	39.3%	6.0%	0.5%	
La UABC colabora de manera cercana con organismos del campo de la educación superior, la ciencia y la tecnología (ANUIES, CONACyT, etc.)	61.4%	35.7%	2.7%	0.2%	
La UABC se relaciona con organismos gubernamentales y no gubernamentales apegada al marco que le proporciona su autonomía universitaria	56.7%	38.4%	4.2%	0.7%	
Los estudiantes participan en los distintos cuerpos colegiados que existen en la UABC	48.2%	45.1%	5.4%	1.3%	

## Eje transversal: Responsabilidad social

Figura 13. Valoración del eje transversal Responsabilidad social, por actor educativo\*.



Nota: Esta valoración deriva de la proporción que resulta de la suma de respuestas *Totalmente de acuerdo* y *De acuerdo* para cada ítem o dimensión, según corresponda.

Tabla A15. Distribución de frecuencia de los ítems de la EVDI, correspondientes al eje transversal Responsabilidad social.

	Totalmente de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo
La UABC es una institución reconocida por la calidad de su oferta educativa	63.7%	33.1%	2.2%	1.1%
La oferta educativa de la UABC responde a las necesidades del entorno	48.5%	42.2%	7.6%	1.7%
La UABC fomenta la formación ciudadana de sus estudiantes	55.1%	36.8%	6.8%	1.3%
La UABC promueve el arte, la ciencia y las humanidades dentro y fuera de la universidad	56.0%	38.3%	4.8%	0.9%
La UABC realiza actividades de apoyo a sectores sociales en condiciones de vulnerabilidad	47.0%	44.9%	6.8%	1.3%
Mi unidad académica realiza actividades de apoyo a sectores sociales en condiciones de vulnerabilidad	52.5%	38.1%	7.6%	1.8%
La UABC cuenta con la infraestructura y equipamiento necesarios para la atención de personas con alguna discapacidad	41.7%	41.5%	13.5%	3.3%
En la UABC se difunde de manera transparente la forma en cómo se ejercen los recursos financieros de la institución	42.0%	41.2%	13.7%	3.1%
En mi unidad académica se difunde de manera transparente el uso de sus recursos financieros	40.5%	41.7%	14.6%	3.2%
La UABC aplica medidas pertinentes de austeridad, ahorro y racionalización del gasto	55.0%	39.8%	4.5%	0.7%
Los estudiantes de la UABC participan en acciones orientadas a la protección del medio ambiente y el desarrollo sostenible	55.9%	37.8%	5.6%	0.7%
En la UABC se promueve la cultura del cuidado del medio ambiente	60.8%	35.7%	3.3%	0.2%



## Consideraciones finales

De los resultados expuestos con anterioridad se desprenden las siguientes consideraciones:

- La comunidad universitaria percibe de manera positiva el quehacer institucional, especialmente en lo referente a la Comunicación e identidad universitaria (95%), la Cultura digital (91%), el Desarrollo académico (90%), el cuidado del medio ambiente (90%) y la Gobernanza universitaria, transparencia y rendición de cuentas (90%). La política que registra mayores áreas de oportunidad es la de Extensión y vinculación (83%).

### Calidad y pertinencia de la oferta educativa

- Con relación a la Calidad y pertinencia de la oferta educativa, los directivos (99%) y los alumnos de licenciatura (96.8%) manifestaron los mayores niveles de valoración positiva. En esta dimensión, el 96% de los integrantes de la comunidad universitaria refirió estar de acuerdo con que la UABC es una institución reconocida por la calidad de su oferta educativa.

### Proceso formativo

- De acuerdo la comunidad universitaria, las modalidades de aprendizaje con valor en créditos que más contribuyen al proceso formativo de los estudiantes son las Prácticas profesionales y el Servicios social profesional, seguido de los Cursos intersemestrales y el Servicio social comunitario. No obstante, uno de cada cuatro encuestados indicó que las modalidades Cimarrones emprendedores, Ejercicio investigativo y Estudio independiente no contribuyen a su proceso formativo. Al respecto, el 96.4% de la comunidad indicó que la Universidad promueve la participación en diversas modalidades de aprendizaje.
- La mayoría de los integrantes de la comunidad universitaria (>84%) percibe que los estudiantes reciben una formación académica sólida e integral.
- De acuerdo con los resultados, la comunidad universitaria concibe a la UABC como una institución que (a) promueve la convivencia inclusiva, equitativa y respetuosa de la diversidad [>93%] y (b) brinda la misma oportunidad a todos sus aspirantes para ingresar a sus programas educativos [>93%].
- Cabe señalar que el 8.6% del personal administrativo y de servicios y el 7.7% del resto de la comunidad universitaria afirma desconocer la existencia de mecanismos denuncia para casos de hostigamiento, acoso sexual, discriminación o violencia de género.



## **Investigación, desarrollo tecnológico e innovación**

- Los alumnos de posgrado registraron el mayor nivel de valoración positiva (96%) en esta política con respecto al resto de los actores institucionales.
- El 93% de la comunidad percibe que la universidad fomenta la cultura y la protección de la propiedad intelectual. No obstante, el 11.5% de la comunidad universitaria desconoce qué se hace en materia de comercialización de derechos de propiedad industrial.
- En la UABC los estudiantes participan formalmente en actividades de investigación (92.9%) y consideran que la investigación que se realiza contribuye a la solución de problemas y al mejoramiento de la calidad de vida de la población (90%).

## **Extensión y vinculación**

- La UABC es percibida como una institución que promueve el deporte (97.8%), así como el arte, la ciencia y las humanidades (94.4%) dentro y fuera de la universidad.
- Con base en la opinión de la comunidad universitaria, los principales retos en materia de extensión y vinculación son: (a) la necesidad de redoblar los esfuerzos institucionales para contar con mecanismos exitosos de inserción laboral de los egresados; (b) ampliar, diversificar y difundir el catálogo de productos y servicios; y (c) generar y difundir mecanismos de vinculación que permitan la generación de ingresos extraordinarios.

## **Internacionalización**

- El 95% de la comunidad universitaria percibe a la UABC como una institución que promueve el intercambio y la movilidad académica de sus estudiantes en instituciones educativas de otros países; y reconoce los apoyos otorgados en esta materia.
- De acuerdo con los resultados, es necesario impulsar la participación del personal académico en actividades orientadas al aprendizaje del inglés (25.8%) y continuar con la promoción de las actividades del Programa de Internacionalización en Casa (20.8%).

## **Desarrollo académico**

- 
- El 92.8% del personal académico de la universidad refiere como pertinente la normatividad que regula sus funciones y percibe de forma positiva el apego a la normatividad universitaria en los procesos relacionados con los concursos de méritos y oposición.
  - El 13% del personal académico considera que resulta necesario alinear el Sistema de Evaluación Docente a la naturaleza de la actividad docente que éstos realizan.
  - Con base en las respuestas del 13% del personal académico, resulta necesario generar condiciones para la participación de los académicos en los programas externos de desarrollo y reconocimiento profesional.

### **Cultura digital**

- Los resultados sugieren que en la UABC se promueve la cultura digital en todos los ámbitos de la vida universitaria (92.7%). Asimismo, el 95.1% de la comunidad universitaria coincide con la afirmación de que el personal académico utiliza tecnologías digitales para apoyar su práctica docente.
- Por su parte, el 12.8% de la comunidad universitaria refiere la necesidad de impulsar la participación del personal administrativo en cursos de capacitación que facilite la actividad laboral en entornos digitales.

### **Comunicación e identidad universitaria**

- Los integrantes del personal académico (98.9%), administrativo (98.9%) y de servicios (100%), así como la totalidad de los directivos encuestados, se sienten orgullosos de trabajar en la Universidad.
- El 97.4% de los estudiantes se sienten orgullosos de estudiar en la UABC.
- El 98% de los egresados de la UABC se sienten orgullosos de haber realizado sus estudios en esta institución.
- El 25.7% de la comunidad indicó la necesidad de mejorar el diseño y funcionamiento portal Web de la Universidad y con ello fortalecer su imagen institucional.

### **Infraestructura, equipamiento y seguridad**

- Si bien se registra consenso en torno a que la universidad cuenta con el equipamiento e infraestructura necesario para cumplir sus funciones sustantivas, el 19.7% de sus integrantes indicó la necesidad de mejorar las condiciones de equipamiento de forma diferenciada a nivel de unidad académica. El 29.7% de los integrantes de la comunidad universitaria indicaron la necesidad de mejorar el servicio de internet al interior de sus unidades académicas.

- El 7% de los estudiantes encuestados desconoce la existencia de protocolos específicos de actuación ante emergencias, contingencias o amenazas.

### **Organización y gestión administrativa**

- La universidad registra un buen clima laboral a nivel institucional (91.5%) y una buena comunicación entre sus trabajadores (90.3%).
- El 14% del personal administrativo y de servicios considera la necesidad de ampliar y diversificar la oferta de cursos de capacitación dirigidos a esta población.
- La comunidad universitaria respalda las medidas de austeridad, ahorro y racionalización de los recursos que se han aplicado a nivel institucional (94.9%) y por unidad académica (90.3%). No obstante, el 17.8% de la comunidad universitaria considera la necesidad de difundir de manera transparente el uso de los recursos al interior de las unidades académicas.

### **Cuidado del medio ambiente**

- La institución promueve el cuidado del medioambiente (96.5%), la prevención de accidentes y eliminación de riesgos (93.7%) en el entorno universitario.
- El 22.8% de la comunidad académica sugiere la necesidad de ampliar y diversificar la impartición de cursos de formación y actualización dirigidos al personal docente.

### **Gobernanza universitaria, transparencia y rendición de cuentas**

- El 91.2% de la comunidad universitaria considera que en la UABC se promueve la cultura de la transparencia y rendición de cuentas.
- Se observa una valoración positiva tanto en el nivel de participación del personal docente en los cuerpos colegiados (92.6%), así como de sus estudiantes en la toma de decisiones (93.3%).
- El 84.7% de la comunidad refiere que las sociedades de alumnos defienden los intereses de la comunidad estudiantil.

### **Eje transversal: Equidad**

- 
- El 95.5% de la comunidad estudiantil considera que en la universidad existe igualdad de oportunidades para que los estudiantes puedan desarrollarse en el plano personal y académico, independientemente de su género.
  - El 91.7% del personal académico y el 90.8 del personal administrativo y de servicios consideran que en la universidad existe igualdad de oportunidades para desarrollarse en el plano profesional y laboral, respectivamente, independientemente de su género.
  - El 91.7% de la comunidad universitaria afirma que en la universidad se proporcionan los apoyos necesarios a los estudiantes que presentan alguna discapacidad para que concluyan con éxito sus estudios.
  - El 93.5% de la comunidad universitaria considera que la UABC brinda la misma oportunidad a todos sus aspirantes para ingresar a sus programas educativos.

#### **Eje transversal: Gobernanza**

- El 94.6% de los encuestados considera que el Consejo Universitario cumple satisfactoriamente con las atribuciones encomendadas por el Estatuto General de la UABC.
- El 90.1% de los encuestados considera que en la UABC los procesos para elegir a las autoridades universitarias son transparentes y democráticos.
- El 93.2% de los encuestados afirma que los estudiantes participan en los distintos cuerpos colegiados que existen en la UABC. No obstante, el 15% de los alumnos y personal administrativo de las unidades académicas desconoce si su Consejo Técnico cumple satisfactoriamente con las atribuciones encomendadas por el Estatuto General de la UABC.

#### **Eje transversal: Responsabilidad social**

- La UABC es una institución reconocida por la calidad de su oferta educativa (96.8%), que promueve el arte, la ciencia y las humanidades (94.4%) y el cuidado del medio ambiente (96.5%).
- El 91.9% de los encuestados considera que en la UABC se fomenta la formación ciudadana de sus estudiantes.
- El 91.9% de los encuestados considera que la UABC realiza actividades de apoyo a los sectores sociales en condiciones de vulnerabilidad.
- Si bien se reconoce la pertinencia de las medidas de austeridad, ahorro y racionalización del gasto (94.9%), entre los principales retos en materia de responsabilidad social se encuentran redoblar los



esfuerzos en la difusión transparente del uso de los recursos financieros y mejorar la infraestructura y equipamiento para la atención de personas con discapacidad.



Estudio elaborado por

Joaquín Caso Niebla, Carlos David Díaz López y Adalgiza Ramírez Wakamatzu

Oficina de Planeación y Desarrollo Institucional, Universidad Autónoma de Baja California

Diciembre, 2020





**Universidad  
Autónoma de  
Baja California**

Mexicali, Baja California,  
México, 2021